

Commentaires de Touiza Solidarité sur le rapport d'évaluation ex post externe du programme : « Gestion participative territoriale : Formation/ action d'experts du développement local »

En réalisant une étude avec l'appui du F3E, Touiza Solidarité s'est notamment engagée à rédiger un **texte de commentaires** sur le rapport d'évaluation de Messieurs François Durand et Fouet Chehat qui nous a été remis en mars 2007.

- **Le déroulement de la mission**

Les évaluateurs ont rempli leur mission avec succès. Ils ont réussi, malgré quelques difficultés liées au terrain, à respecter l'« esprit » de leur proposition. Ils ont, comme convenu, opté pour une méthode centrée sur le système « participants/ projets/ organisations locales ». L'évaluation a également été « participative et formative » et a ainsi pu se dérouler dans le prolongement de la formation elle-même. Finalement, elle a réussi à mettre en lien l'évolution des trajectoires individuelles avec celle de l'environnement algérien.

Nous avons par ailleurs été informés tout au long du déroulement de l'évaluation de l'évolution de cette dernière.

- **La forme et le fond du rapport**

Le rapport est intéressant sous de nombreux angles et son organisation semble pertinente. Les évaluateurs ont construit une analyse et ont su exploiter la parole des différents acteurs du projet. Néanmoins, il est à noter un usage qui a parfois été jugé abusif des propos des uns ou des autres. En effet, il semble que les témoignages n'ont pas systématiquement et suffisamment été corroborés par les faits eux-mêmes.

- **La réponse aux termes de référence de l'étude**

Le rapport répond globalement de façon satisfaisante aux termes de référence de l'étude. Néanmoins, même si la partie concernant les recommandations stratégiques était bien attendue

dans le cadre du cahier des charges, il est clair que celles formulées dans le rapport concernent d'abord les actions de formation de Touiza Solidarité. Les autres activités de Touiza Solidarité, par exemple dans les domaines du micro crédit, des échanges de jeunes, des séminaires d'études, des actions nombreuses qui ont suivi le séisme de la région de Boumerdès, etc... ne peuvent être intégrées dans ces recommandations car elles n'ont pas fait l'objet d'analyses spécifiques dans le cadre de cette évaluation.

Par ailleurs, même si le cahier des charges ne le stipulait pas, l'option prise par les évaluateurs de proposer des éléments de réflexion quant au positionnement de l'association algérienne partenaire permet de poser des questions intéressantes.

- **Nos points de satisfaction**

Les points forts du rapport d'évaluation concernent les efforts faits afin d'aborder le programme par différents biais et points de vue. La place centrale accordée aux acteurs et la dimension réflexive du rapport constituent probablement ses principaux atouts.

- **Les lacunes de ce rapport**

Les analyses sur la pertinence du projet et notamment sa « durabilité » sont à relativiser car elles apparaissent insuffisantes et pas assez replacées dans leur contexte. Les objectifs de cette action étaient effectivement « ambitieux » et il nous paraît alors inapproprié de parler « d'opération pilote ». La finalité était de construire des actions innovantes dans un domaine où les besoins sont immenses. La recherche d'effets de levier pour l'avenir était un objectif central. De même, les perspectives ouvertes par ces actions en termes d'utilité sociale paraissent aussi sous évaluées. Cette vision trop à court terme se retrouve sur l'appréciation de l'efficacité : les prolongements en cours sont évoqués mais faiblement et partiellement (le programme ONG2 n'est pas cité par exemple).

- **L'impact immédiat de ce rapport pour notre association**

L'impact immédiat concerne surtout la diffusion et la démultiplication de ce rapport dans différents réseaux : associations, consultants, services de l'Etat à différents échellons.

- **La démarche (ou plan d'action) élaborée suite à ce rapport**

Touiza Solidarité, dans le cadre de commissions prospectives, réfléchit aux nouvelles orientations à donner à ses actions de renforcement des compétences des acteurs de la société civile algérienne.