

**HANDICAP
INTERNATIONAL**

Vivre debout

**EVALUATION EXTERNE : ANALYSE DES EFFETS DE LA READAPTATION
FONCTIONNELLE EN ETHIOPIE (1994 - 2005)**

NOTE DE COMMENTAIRES

HANDICAP INTERNATIONAL

MARS 2006

INTRODUCTION

Handicap International (HI) a mis en oeuvre des projets dans le domaine de la réadaptation fonctionnelle dans différentes régions d’Ethiopie. Les deux projets concernés par ce travail sont les suivants :

- « ***Développement de services de réadaptation dans 11 hôpitaux (1998-2000)*** »
- « ***Project de Réadaptation à Base Communautaire (RBC) (1994-1996)*** »

Ces 2 projets avaient un objectif général commun consistant à améliorer les conditions de vie de la population habitant dans les zones ciblées en développant des services de réadaptation de proximité pour les personnes handicapées et en diminuant le risque de séquelles invalidantes pour l’ensemble de la population.

Bien que développés en collaboration avec des partenaires Ethiopiens différents, ces 2 projets s’inscrivaient dans une même dynamique qui avait pour ambition de faire reconnaître par la population et les professionnels de la Santé, l’importance du processus de réadaptation fonctionnelle, de la période d’hospitalisation au retour au sein de sa communauté.

Considérant l’importance de faire l’évaluation de deux projets pour pouvoir continuer à travailler dans ce domaine, HI a présenté une note d’intention pour le Fonds pour la promotion des Etudes préalables, Etudes transversales et Evaluations (F3E). Ayant reçu une réponse positive, les termes de référence ont été rédigés. Une consultante Internationale et un assistant national ont été employés pour faire cette évaluation.

Le rapport final, rédigé par la consultante est remis ci joint. Cependant, cette note de commentaires a pour intention de présenter l’avis de HI par rapport au déroulement de la mission, l’analyse du rapport remis et le plan d’action futur.

Déroulement de la mission

La mission a rencontré des difficultés dues à la situation politique du pays et à la recherche d'un assistant national.

La mission devait initialement se dérouler en Nov-Dec 2005, mais elle a dû être reportée en Jan-Fev.2006 en raison d'une forte instabilité politique.

Un assistant national avait pour objectif de faire le travail préparatoire avant l'arrivée d'une consultante internationale. Cependant celui-ci a rapidement cessé son travail en raison d'un manque de temps dû à des engagements personnels. Nous avons donc recruté un autre assistant

Malheureusement, celui-ci a perdu son père au milieu de l'évaluation. Nous avons donc dû recruter rapidement une personne pour 3 jours. Après le décès de son père l'assistant national n'était pas en mesure de finaliser son travail dans de bonnes conditions. Ceci a engendré une perte de temps pour la consultante Internationale.

D'autre part, le temps alloué pour faire l'évaluation a été très court, vu le nombre de visites prévues. Il n'était pourtant pas réaliste de diminuer le nombre d'hôpitaux à visiter pour avoir une bonne vision de la situation.

Le rapport

Le résultat attendu mentionné dans les termes de référence est le suivant :

"Apporter des éléments de réflexion permettant de clarifier le rôle et la place de Handicap International dans le développement futur du secteur de la réadaptation fonctionnelle d'une part en mesurant les effets directs et indirects des activités mises en œuvre dans le cadre des 2 projets développés en terme quantitatifs et qualitatifs et d'autre part en émettant des recommandations au regard des conclusions de l'évaluation, afin, le cas échéant, de préparer les bases d'un accompagnement futur et d'une nouvelle stratégie d'appui conseil en terme de réadaptation".

❖ Les points forts

HI considère le rapport de très bonne qualité tant sur le contenu que sur la forme. Les différents outils utilisés sont en annexe pour plus d'information.

Les différentes parties sont bien détaillées, précises et claires. Les deux projets mis en œuvre sont bien décrits. Les effets des deux projets sont bien distingués. La description du contexte actuel de la santé en Ethiopie sera utile pour la mise en œuvre de futures actions.

HI considère que le rapport répond aux différentes questions soulevées dans les termes de références et que le résultat est atteint. De nombreux éléments ont été soulevés, d'intéressantes recommandations ont été faites.

❖ Les lacunes

- Le manque de temps, qui a fortement gêné l'obtention d'éléments quantitatifs.
- Il aurait été souhaitable que le consultant passe un temps de lecture de documents au siège et rencontre les anciens acteurs expatriés aujourd'hui à Lyon.

❖ Impact immédiat et future action

Suite aux recommandations de l'évaluatrice, un concept note est en cours de finalisation et va être soumis aux financeurs intéressés. HI, en collaboration avec les partenaires concernés, va organiser des discussions pour sensibiliser les autorités et autres organisations sur l'importance de la kiné et l'intérêt de préparer le terrain pour embaucher les étudiants sortant de l'université de Gondar. Dans un second temps, HI se chargera du suivi de certains étudiants / kinés embauchés par les centres (POC) ou hôpitaux.

Conclusion

Ce travail apporte d'intéressants éléments de réflexions sur les actions passées et pose les principaux jalons pour la mise en œuvre de futures actions. Les divers conseils, notamment ceux recommandant une approche techniciste, ne remportent pas l'unanimité au sein de HI mais ont permis d'apporter un regard extérieur sur ce débat toujours présent au sein de l'association.

L'approche techniciste et l'approche institutionnelle ne peuvent cependant se concevoir l'une sans l'autre. La stratégie d'intervention doit quant à elle prendre en compte le contexte particulier du pays et le niveau de reconnaissance de la kinésithérapie et du métier de kinésithérapeute. Si la pérennité d'un projet s'appuie sur sa reconnaissance institutionnelle, la qualité de son application technique est la meilleure façon de la promouvoir.