

ACCOMPAGNER LES COLLECTIVITES TERRITORIALES DU SUD DANS LA GOUVERNANCE DE LEUR TERRITOIRE

Comment
la coopération décentralisée
peut-elle renforcer les capacités
de maîtrise d'ouvrage
des collectivités partenaires ?

Enseignements tirés d'une capitalisation d'expériences

Synthèse



Le PAD-Maroc, programme d'accompagnement du processus de décentralisation marocain, apporte également son appui à la coopération entre collectivités locales françaises et marocaines autour du transfert d'expérience et de savoir faire dans la gestion locale et l'exercice des compétences dévolues aux collectivités marocaines. Ce programme contribue au renforcement des capacités de ces collectivités.

PAD-Maroc
(Programme d'Accompagnement du processus de
Décentralisation marocain)
Annexe du Ministère de l'Intérieur
Hay Riad - Rabat, Maroc
Tél. : +212 037 28 61 93
www.padmaroc.org



Le F3E (Fonds pour la promotion des Études préalables, des Études transversales et des Évaluations) regroupe des ONG et des collectivités territoriales françaises engagées en coopération pour le développement. Sa mission est de les aider à améliorer la qualité de leurs interventions, notamment en les accompagnant dans leurs démarches d'études.

F3E
(Fonds pour la promotion des Études
préalables, des Études transversales
et des Évaluations)
32, rue Le Peletier
75009 Paris, France
Tél. : +33 (0)1 44 83 03 55
www.f3e.asso.fr



Cités Unies France est l'association des collectivités territoriales françaises engagées dans l'action internationale. Depuis plus de trente-cinq ans, elle accompagne et soutient la coopération décentralisée.

Cités Unies France
9, rue Christiani
75018 Paris, France
Tél. : +33 (0)1 53 41 81 81
www.cites-unies-france.org

L'équipe des consultants

Fouad M. Ammor, Tempus Maroc
Mamadou Fadiala BA, Odyssee
Pierre Meyer, ACT Consultant
Patrice Noisette, ACT Consultants
Virginie Rachmann, GREI
Emilie Barrau, GREI

Le comité de pilotage

Commanditaires de la capitalisation :

Cités Unies France : Virginie Rouquette, chargée de mission au Pôle Méditerranée, Nicolas Wit, directeur général adjoint

F3E : Laurent Denis, directeur, Bruno de Reviers, chargé d'étude et de capitalisation, Michel Roux, administrateur du F3E, délégué par la ville de Chambéry

PAD-Maroc : Jean-François Lantéri, chef de projet, Maxime Poissonnier, chargé du suivi de la composante coopération décentralisée

Collectivités territoriales :

Arricod (Association nationale des directeurs et responsables de relations internationales et de la coopération décentralisée des collectivités territoriales)
Alain Ferrer, directeur des Relations internationales du Conseil général du Val de Marne

Pouvoirs publics :

Agence française de développement (AFD)
Robert de La Rochefoucauld, responsable de la division financement de l'action sociale décentralisée
Ministère des Affaires étrangères et européennes / Délégation pour l'action extérieure des collectivités locales (DAECL)
Antoine Joly, délégué pour l'action extérieure des collectivités locales
Martine Zeigman, adjointe au Délégué

Universités :

IDHEAP (Institut des hautes études en administration publique à Lausanne)
Kata Horber-Papazian, professeur, responsable de l'unité d'enseignement et de recherche de politique locale et d'évaluation des politiques publiques
Université de Paris 1 (Pantheon-Sorbonne), Adla Bekkouche, chargée d'enseignement au département de science politique

Remerciements particuliers au peintre Jacques Raugroux qui nous a gracieusement permis d'utiliser une de ses œuvres pour illustrer la couverture de ce document.



Les cinq partenariats de coopération décentralisée

Communauté d'agglomération Étry Centre Essonne / Commune de Kayes (Mali)

CA Étry : Jean-François Mangelare, responsable du Service coopération décentralisée ; Jean Hartz, vice-président ; Moussa Bah, représentant de la CA d'Étry à Kayes – Coopération Développement Agglomération Nouvelle d'Étry : Emmanuel Clifmi, président – Commune de Kayes : Fousseyni Konaré, Maire-adjoint.

Conseil général de Loire-Atlantique (avec plusieurs collectivités au sein de Guinée 44) / Commune urbaine de Kindia et les 9 communes rurales de développement de la Préfecture de Kindia (Guinée)

CG Loire-Atlantique : Michel Merlet et Bernard Deniaud, conseillers généraux ; Stanislas Marcettau, chef du service des relations internationales – Association Coopération Atlantique Guinée 44 : Pierre Demeurle, président ; André Louisy, vice-président ; Nicolas Martin, directeur ; Grégoire Gally, coordinateur en Guinée ; Selly Keita, responsable du pôle société civile – **Mairie de Kindia** : Mamadou Dramé, maire ; Yaya Keita, 1er vice-maire – Société civile : Morlaye Sylla, président des Marchers de Kindia et vice-président de l'ONG APBK.

Région Aquitaine / Région du Souss-Massa-Draa (Maroc)

Région Aquitaine : Elisabeth Gay, chef de mission ; Pascale Maitreau, chargée de mission – **Région Souss-Massa-Draa** : Bachir Abechmoud, vice-président ; Latifa Yakoubi, secrétaire générale ; Jean-Marie Remyersade, conseiller.

Conseil général de Seine-Saint-Denis / Commune de Finguy (Maroc)

CG Seine-St-Denis : Marie-Hélène Chambrin, chargée de projets, Service des relations internationales et de la coopération décentralisée ; Ségolène Seressia, direction des espaces verts ; Danielle Amate, responsable du BAPF et Patrick Sarda, chef du service des grands travaux, Direction de l'eau et de l'assainissement ; Pascal Jarriège, chef de projet à la Direction des systèmes d'information – Hydrosol : Abdelhader Bensoud, directeur – **Commune de Finguy** : Amar Abhou, 1er vice-président ; Ibrahim Bahou, responsable de la coopération décentralisée ; Mostapha Lali, président.

Région Rhône-Alpes / Région de Tombouctou (Mali)

Région Rhône-Alpes : Marc Noally, responsable de la coopération décentralisée ; **Région de Tombouctou** : Dédoué Traoré, conseiller régional, chef du PADL

Nous présentons par avance nos excuses aux personnes dont le nom aurait été accidentellement oublié.

Une capitalisation par qui ? Pour qui ?

Cette capitalisation a été réalisée à partir des expériences et savoir-faire de cinq partenariats de coopération décentralisée, à travers l'implication des personnes citées ci-contre. Puis elle a été enrichie de réflexions apportées par une quinzaine d'autres collectivités territoriales et organismes français.

L'étude a été accompagnée par une équipe de consultants, chargée d'accompagner les partenariats dans la formalisation de leurs savoir-faire, de faire émerger les enseignements communes, puis de concevoir les documents finaux.

L'équipe Act-Gret, composée de consultants Nord et Sud, a été coordonnée par Patrice Noisette.

Un comité de pilotage a dirigé l'ensemble de la démarche et a alimenté la réflexion tout au long de l'étude. Ce comité a été présidé par une personne ressource indépendante, Kata Horber-Papazian. Il a été animé et coordonné par Bruno de Reviers (F3E), lequel a également contribué à finaliser les documents publiés.

La capitalisation a été cofinancée par le F3E, ainsi que le PAD-Maroc pour l'analyse des partenariats franco-marocains, et une participation de CUF pour l'édition des documents.



Ce document est une synthèse des enseignements communs issus d'une démarche de capitalisation d'expériences sur le thème du renforcement des capacités de maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales du Sud, dans le cadre de partenariats de coopération décentralisée (au sens français).

Ces enseignements sont développés dans un rapport complet, lui-même scindé en deux volumes (le deuxième volume détaille les monographies des cinq partenariats de coopération décentralisée ayant constitué l'échantillon de base de la capitalisation. Il est complété par des annexes).

Enfin, une plaquette sur les enjeux du renforcement de la maîtrise d'ouvrage a également été réalisée, à destination plus particulièrement des élus locaux.

En couverture :

Fragments d'une hutte sur toile
de Jacques Faugeron

Création graphique :
Fabrice Lehoux / 2009

© tous droits réservés

Imprimé par Promoprint sur papier recyclé

territoires

