

COMMENTAIRE DU COMITE DE PILOTAGE DE TOUIZA SOLIDARITE SUR LE RAPPORT D'EVALUATION DU PROGRAMME DE FORMATION DES CADRES ET ELUS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

1- L'avis sur le déroulement de la mission

Les missions de terrain ont été menées de façon cohérente et constructive avec une méthodologie adaptée aux dimensions politiques et pédagogiques du projet évalué.

Le nombre important de personnes rencontrées a permis de disposer du point de vue de la totalité des parties prenantes de ce programme.

2- Le jugement sur la forme et le fonds du rapport

Les auteurs du rapport donnent le sentiment d'avoir pris un plaisir constructif à réaliser ce travail et l'ont conçu comme une aide utile à la réflexion de ses destinataires.

La rédaction est claire, précise et nuancée. Le plan est très lisible.

Sur le fonds, le rappel du contexte historique permet de bien appréhender la dynamique du projet et ses points d'achoppement.

Les préconisations sont intéressantes et peuvent permettre de faire évoluer la situation.

3- L'adéquation entre le rapport et les termes de référence

L'adéquation du rapport aux termes de référence est très largement satisfaite jusque sur le plan formel. Les sommaires des termes de référence et du rapport sont effectivement quasiment semblables.

4- Les points de satisfaction

L'approche très expérimentée des chargés d'évaluation a été appréciée, ainsi que leur implication d'intérêt et d'empathie pour le sujet.

A également été apprécié l'éclaircissement apporté sur des questions clefs :

- le choix de l'échelle du programme,

- les préoccupations pour la société civile et les questions de gouvernance
- la confirmation de la demande et des besoins des populations cibles,
- les avancées, les difficultés et les perspectives en terme de partenariats,
- les réflexions quant aux métiers de Touiza Solidarité et son cœur d'action,
- la capacité stratégique de Touiza Solidarité à se positionner quant aux problématiques du développement et de la coopération avec l'Algérie.

5- Les lacunes du rapport

Le rapport, bien que très complet, aurait mérité d'approcher certains points plus en détail :

- Une présentation plus précise des mouvements associatifs algériens et maghrébins
- les difficultés de travail en partenariat avec les organismes de formations algériens
- les relations présentes et à venir des associations, et spécifiquement de Touiza et Touiza Solidarité, avec l'Etat algérien,
- les données sur la diversité des intervenants dans les formations,
- l'analyse des raisons ou obstacles qui ont empêché la mise en œuvre des trois jours de travail prévus en Algérie avant chaque session aurait été utile. Cela d'autant plus qu'une des principales préconisations du rapport est de tenter de réaliser une partie des stages en Algérie.
- l'exploitation des réponses des participants marocains (4 réponses sur 20) n'est pas suffisamment explicite.

6- L'impact immédiat du rapport

Le travail d'évaluation a eu un impact immédiat. Le comité de pilotage de l'évaluation, accompagné de membres du Conseil d'Administration de l'association, ont décidé de constituer un groupe de travail.

Partant de certaines des préconisations du rapport d'évaluation, les thèmes suivants ont été retenus et commencé à être discutés :

- organiser une partie des formations en Algérie (ce que Touiza Solidarité fait déjà pour d'autres formations),
- mieux investir la coopération décentralisée,
- rationaliser la position d' « ensemblier » de Touiza Solidarité,
- Assurer un meilleur suivi des formations pour les personnes en charge de projets concrets et créer des outils de capitalisation.