



Origine : Dominique LESAFFRE  
Destinataires : F3E  
Cc : Dossier SIDI  
Date : 21/12/2007

---

## Objet : Note de commentaires sur le rapport CGS-ACAD

---

### Remise en contexte

La SIDI travaille, à leur demande, au renforcement des conditions de mise en œuvre de la mission de ses partenaires dans une perspective durable. La pérennisation de l'existence des institutions de microfinance (IMF) dépend de la combinaison de facteurs contextuels, institutionnels et de la stratégie adoptée par l'IMF.

La SIDI travaille en Palestine depuis plus de 15 ans et accompagne l'association *Arab Center for Agricultural Development* (ACAD) depuis près de 7 ans.

Les missions faites par la SIDI ces dernières années ont très bien montré les conditions très particulières du travail de financement solidaire dans le contexte de la Palestine. La problématique centrale de l'appui porte sur le renforcement de la sécurisation du portefeuille et par conséquent de l'institution toute entière de l'une des dernières IMF travaillant en Palestine, à savoir ACAD.

Une étude préalable était jugée très importante par et pour la SIDI pour aborder un nouvel enjeu, peu connu : comment appuyer une IMF jugée pertinente et aux performances techniques et financières très convenables dans un contexte de crise structurelle dont les effets peuvent porter atteinte jusqu'à sa propre existence.

### Implications des conclusions du rapport pour la relation avec ACAD

Le temps de l'étude et l'étude elle-même ont permis à la SIDI et à ACAD de :

- mieux appréhender la nature et la réalité du risque porté par les IMF en Palestine et concrètement les effets de la situation politique sur le portefeuille d'ACAD. Cette meilleure connaissance a été provoquée par l'étude dans le sens où l'équipe d'ACAD a lancé une enquête dans ses différentes succursales pour permettre la caractérisation du risque.
- étudier comment couvrir un risque contextuel tout en discernant et différenciant bien les fonctions de prêteur et de garant : toutes les systèmes de garantie ne permettent pas de répondre à la nature de ce risque particulier.
- Dresser un parallèle et un lien concret entre le concept de « risque pays » et « risque IMF »<sup>1</sup>.
- repositionner la relation entre la SIDI et ACAD par une actualisation du contenu de l'offre SIDI pour continuer à répondre à la demande d'ACAD de soutenir sa mission de financement des agriculteurs et petits entrepreneurs palestiniens,
- apporter une contribution indirecte à l'institutionnalisation programmée d'ACAD, qui a un statut associatif, mais souhaite légitimement pérenniser son action,
- commencer à mobiliser largement sur une problématique complexe des OSI au niveau français et européen.

---

<sup>1</sup> La microfinance n'aborde pas systématiquement l'enracinement contextuel comme un facteur de pérennisation des IMF,