

# Documento sobre las expectativas de la consultoría Vamos por la paz. 14/06/2021

## Empodera Consultores.

Este documento es el primer resultado de la fase de ajuste de la propuesta de consultoría de empodera-almedio, en la que se realizaron dos reuniones generales, la primera, con la coordinación general (tanto en Francia como en Colombia), el COPIL y algunos de los miembros del consorcio de la iniciativa (realizada el 20 de mayo de 2021), la segunda, con la coordinadora Jasmine Cozic (4 de junio de 2021).

También se realizaron seis entrevistas sobre las expectativas que se tiene con respecto a la consultoría desde diferentes ángulos y personas que hacen parte del proyecto: con Jasmine Cozic (Coordinadora general del proyecto, 26-05-2021), Jenny Neme (Coordinadora nacional del proyecto, 31-05-2021), Yelly Tello (animadora del proceso Costa Pacífica en el municipio de Guapi, 3-06-2021), María Eugenia Ramírez (directora de ILSA, 04-06-2021), José Ángel Palomino (animador del proceso en el Bajo Atrato, municipio de Riosucio, 04-06-2021), Yali Sequeira (coordinador RFCS, 07-06-2021) y, Rodrigue Olavarría (F3E, 08-06-2021). Además, se convocaron a entrevistas a Diana Sánchez de MINGA (quién no respondió) y Juan Carlos González animador del Norte del Cauca, que aplazó la reunión y posteriormente no se pudo contactar vía celular.

Se hicieron también fichas de entrevistas de expectativas, se trianguló la información recogida y el resultado fue el siguiente.

Cuatro son las categorías que se identifican con respecto a la consultoría: en primer lugar, la capitalización como un conjunto de oportunidades, en segundo lugar, el proyecto Vamos por la paz en su desarrollo tanto histórico (fase I), como en su proyección (la actual fase II), en tercer lugar, el tema de los diálogos multiactor tanto interna como externamente, en cuarto lugar, trabajo en red con el consorcio en Colombia como en Francia, en todas se identificaron los retos y desafíos.

### **1. LA CAPITALIZACIÓN COMO UN CONJUNTO DE OPORTUNIDADES**

- Ver la capitalización como una oportunidad de interpretar cómo se está trabajando de manera conjunta desde la distancia e intermediación de la consultoría y además la retroalimentación que este ejercicio conlleva, para armonizar algunos mensajes sobre los diálogos en las tres regiones en los que se implementa este proceso en el Cauca, Bajo Atrato y la Costa Pacífica.
- Una oportunidad para encontrar las lecciones aprendidas y la utilidad del diálogo en el impulso de una agenda que permita

aportar en la implementación del acuerdo de paz, echar a rodar una agenda con unos temas específicos, como los de protección y de género sin descuidar las particularidades territoriales.

- Realizar una fotografía que refleje el estado actual de las cosas. Fortalecer las relaciones y así estar más juntos para el respaldo de los derechos humanos, puesto que allá en el territorio hay una gran presencia de actores armados que influyen en las dinámicas de la zona.

- Recoger las realidades que vive la gente y dinamizar todos los escenarios que se den desde Vamos. Además, producir elementos audiovisuales: grabación, filmación, en los que se debe utilizar elementos de la naturaleza como la luz, el fuego, los olores, que nos lleve a una mayor reflexión. En el mismo sentido, posibilitar espacios de serenidad con imágenes, videos, por ejemplo, temas de equidad de género, interiorizar la música, que cumple un papel importante dentro de las comunidades.

- Realizar lecturas desde el enfoque étnico y territorial, al igual desde el género y derechos de las mujeres en estos escenarios.

- Garantizar la consultoría como actor externo y llevarlo por el camino institucional.

- Tanto escrito que no se lee, tal vez la parte visual, videos muy cortos que nos den tips, por ejemplo, escenarios de prevención de reclusión forzada, es muy potente, ¿Cómo mostramos eso?, videos cortos en distintos idiomas, un escrito y algo gráfico, con mensajes poderosos.

## 2. SOBRE EL PROYECTO VAMOS POR LA PAZ

### FASE I Y FASE II

- Destacar que hubo una **fase I** del proceso que fue coordinada por Secours Catholique con sus contrapartes, en la que se presentaron algunas dificultades, unió algunas iniciativas en lo que llamaron el Fondo FAEL, es lo que más ha quedado para algunos procesos territoriales.

- Quedó como una especie de diagnóstico territorial, cómo darle continuidad y conexión a la fase I y la fase II, en Guapi existe una cartilla, con la muerte de Camilo Castellanos quedaron varias cosas en ciernes, parte de la tarea de cierre es sistematizar la experiencia en las tres regiones.

- De la **etapa I**, a la que se le denominó etapa de acercamiento, en la que se evidenció que si es posible un diálogo, lo que se deja establecido en el estudio realizado sobre el posicionamiento de cada uno de los miembros.

- El Copil creó un sentido, se discutía se reflexionaba, además definió los criterios de la coordinación nacional. Con Camilo Castellanos se hizo todo el proceso, se asumió el acompañamiento y cerrar el proyecto con el intercambio, aunque de hecho no se ha cerrado en términos técnicos y financieros.

- La segunda etapa es posible por mantener la primera. Revisar los resultados de capitalizaciones y sistematizaciones del proceso anteriores. El proyecto es ambicioso, con la dilucidación del proceso fase I nos puede ayudar

- En la **fase II**, tenemos un lapso de tiempo demasiado corto, existe una expectativa

muy alta para lo que se necesita sostenibilidad en el tiempo. Hay una necesidad, hablar sobre lo ambicioso del proyecto

- El proyecto tiene un marco lógico, en el que se ve reflejado los intereses de los miembros, por lo general las personas y las organizaciones que hacen parte de la coordinación se comunican por mensajes electrónicos, cadenas de correos, Whatsatt, además se señala, que la parte francesa es menos dinámica que la parte colombiana.

- El relacionamiento con Francia ha sido un poco limitado, especialmente con algunas de las organizaciones francesas.

- La segunda fase del proyecto es muy ambiciosa, por lo que se debe pensar en una tercera fase, más amplia y menos estrecha.

- Hay dos COPIL, de la red Francia y en Colombia.

- Hay disensos importantes, cada organización tiene una mirada sobre los territorios distinta, y eso precisamente es lo que la hace muy rica.

- Hay una estructura (dinamizadores territoriales) y se debe dar un mayor protagonismo a los territorios.

- Hay un buen intercambio entre mujeres mediante los proyectos productivos desde Grenoble se determinaron los territorios. Se propuso hacer un trabajo de incidencia.

- No todas las organizaciones participan activamente en los territorios, ahora con los dinamizadores nos vincula más y retomamos su saber.

- El relacionamiento debe superar la concepción colonialista, se ha encontrado hermandad en el proceso, dado que todas las organizaciones pesan. Tensiones fuertes no hay y sí mucha capacidad de diálogo. Pero en el mismo consorcio se pueden generar ciertas sensibilidades.

- Que sean equitativos los espacios de participación entre hombres y mujeres. Que se constituyan espacios comunitarios de tú a tú, para que se pueda decir tranquilamente lo que se siente.

- Abordar el tema de los planes de desarrollo. Si las comunidades están y participan. Además de tener una agenda para las mujeres.

- Los franceses de la cooperación son muy ambiguos.

- Las disponibilidades de las distintas organizaciones del consorcio no son claras, por lo que se hace necesario mejorar la comunicación de todos sus miembros.

- Hacer un estudio prospectivo.

- Constituir y promover la Escuela de gestión territorial prevista con enfoque de género, que se va a llevar a cabo en cada una de las tres regiones en las que se desarrolla el proyecto. El objetivo es igualmente incluir la mirada de ciclo vital

### **3. SOBRE LOS DIÁLOGOS MULTIACTOR.**

- Identificar qué tipo de materiales hacen falta para los diálogos y mostrar que el diálogo es posible.

- Cómo se fortalece este tipo de consorcios. Nos dan un tratamiento casi de agencia, por

lo que hay que esclarecer sin son relaciones de pares o de subordinación.

- Evidenciar cómo las prácticas de construcción de paz se llevan a cabo y si hay particularidades

- Que se entiendan al interior del proyecto los enfoques de paz multinivel, que sobrepase la visión sobre la construcción de paz clásica entre lo local, lo nacional y lo internacional.

- No todas las organizaciones miembros del consorcio tienen una comprensión sobre la construcción de paz, de los elementos del diálogo, lo que significan las iniciativas de paz, lo que significa la paz territorial, porque nuestro anclaje es la paz territorial multinivel, caminar entre los enfoques de derechos humanos y paz es difícil, ¿qué es lo que están entendiendo estas organizaciones por estos temas? Se trata no solamente de un diálogo hacia afuera sino también hacia dentro.

- En el Comité de comunicación e incidencia, los engranajes no son claros, COPIL, la red Francia-Colombia, posicionamiento de la agenda, el diálogo no es solamente una herramienta, es también una cuestión relacional.

- Buscar una serie de anclajes y conectores, por el ejemplo, retomar a Jhon Poul Lederach como un referente en la construcción de paz, en dinámica red, falta en el proyecto hacer esas conexiones. Cómo tratamos de identificar puntos comunes y qué hacemos con los disensos, Lederach, diálogos improbables y diálogos difíciles.

- Hay muchas cosas que no se pueden reducir al acuerdo, ¿qué pasa con el ELN? En el COPIL se han preguntado ¿qué vamos a hacer de cara a toda la movilización social? Los diálogos hay que abrirlos, por ejemplo, con el ELN y las disidencias de las Farc, pero no con el narcotráfico y el Cartel de Sinaloa.

- ¿En qué va la implementación? Lo de los diálogos improbables. ¿Cómo hacer coincidir las agendas? Promover el diálogo para consolidar el territorio, para hacerlo realidad, el anhelo de escalar a otros escenarios. Hacer visibles la construcción de paz y la implementación de los acuerdos, consolidar una lectura juiciosa de lo que hay en el acuerdo.

- Es necesario promover y fortalecer un diálogo polifónico entre todos, fortificar los procesos territoriales y contribuir al buen vivir.

- Producir parte visual, videos muy cortos, por ejemplo, en prevención de reclutamiento forzado, ¿Cómo mostramos eso?, con videos cortos, escrito vs gráfico.

- Construir y proponer preguntas orientadoras. Que se constituyan espacios algo más fraternales.

- Esta zona del litoral pacífico no ha sido muy creyente en los acuerdos de paz, por el contrario, la disputa por el territorio ha venido ha crecido.

- Rara vez pasan información dentro del consorcio, esto hace parte de los diálogos improbables. Esto significa que hay un copil en la red y un copil en Vamos.

- El diálogo es un poco abstracto, la expectativa más grande: una organización abierta sin tapujos, generar sensación de pertenencia y liderazgos más allá de los expertos.

- Existe una necesidad de capacitación, por ejemplo, para “sacar un vídeo y buenas fotos”, y así relacionar las imágenes que ellos envían al proyecto, de ahí que igualmente sea prioritaria la preparación en el manejo de los equipos y la información que recogen.

- En los diálogos multiactor se deben evidenciar con mayor profundidad los procesos locales, como por ejemplo, el que se presenta en el municipio de Riosucio, que es un espacio de reincorporación en dónde se discuten los acuerdos de paz, se promueven los programas de desarrollo con enfoque territorial y un Comité que trabaja de conjunto y realiza una veeduría.

#### **4. SOBRE EL TRABAJO EN RED**

- El primer imperativo es reforzar la red, para buscar que las organizaciones nacionales e internacionales que hacen parte del consorcio logren integrarse en varios espacios.

- La red ha tenido un paro de casi un año hasta abril de 2021.

- Se hace necesario registrar todos los eventos para irlos escalando, conocer los resultados de la participación. Se presenta bastante dificultad para tener mensajes claros dado que la red es algo informal, como consorcio se deben generar procesos visibles para que la red sea un sinónimo de Vamos por la paz y que no sea solamente Yali Sequeira coordinador para la red Francia-Colombia, el que interactué con la red y no toda la red.

- La ventana francesa del nodo es la Comisión de la Verdad.



**CAPITALIZACIÓN DE LOS DIÁLOGOS  
MULTIACTOR DE VAMOS POR LA PAZ**