

Appel à manifestation d'intention (AMI)

Accompagnements sur mesure
des organisations membres du F3E

(Hors accompagnement d'études et expérimentations).

Mars 2026

EN BREF



UN AMI SUR MESURE POUR

- **informer** les membres sur une offre d'accompagnements sur mesure étoffée et complémentaire des autres espaces d'apprentissage proposés par le F3E
- **répondre** de façon plus transparente et structurée aux demandes croissantes.



UN AMI PERMANENT pour **recueillir** les demandes au fil de l'eau via un formulaire unique.



4 TYPES D'ACCOMPAGNEMENTS sur mesure (en plus des activités phares du réseau) :

- **Formation** sur mesure
- **Sensibilisation**
- **Appui à la mise en place** d'une communauté de pratiques
- **Appui à l'opérationnalisation** d'une démarche/approche

01. Pourquoi cet AMI – accompagnements sur mesure ?

Le F3E s'est donné pour mission d'impulser une amélioration des pratiques de ses membres et de renforcer leurs compétences, au service d'une action porteuse de changement social.

Pour cela, il propose des méthodologies innovantes et complémentaires :

- les approches orientées changement,
- l'approche genre,
- la capitalisation des expériences,
- le suivi-évaluation,
- l'évaluation.

En tant que réseau apprenant, nous nous appuyons sur le renforcement méthodologique, l'expérimentation ainsi que sur l'innovation de nos membres pour les accompagner dans l'amélioration continue de leurs actions, aussi bien en termes de qualité que d'impact.

C'est dans cette optique que nous avons conçu nos espaces d'apprentissage et nos modalités d'accompagnement comme autant d'opportunités permettant à nos membres de questionner et améliorer leurs actions et leurs stratégies, garantissant ainsi leur pertinence dans la durée.

Le déploiement de modalités d'accompagnement sur mesure est un enjeu majeur pour le F3E. Le dispositif de suivi-évaluation mis en œuvre par le F3E à partir de 2022 a identifié le sur-mesure comme un **levier-clé** permettant de mieux répondre aux besoins de ses membres.

Il propose en effet des accompagnements au plus proche des réalités opérationnelles des organisations et favorise le passage à l'action. Cette offre sur mesure encourage également l'essaimage et la démultiplication auprès des réseaux, équipes et partenaires de terrain.

CET APPEL À MANIFESTATION D'INTENTION VISE DONC À :

- **informer les membres** sur cette offre d'accompagnements sur mesure diversifiée et complémentaire des autres espaces d'apprentissage que propose le F3E,
- **répondre de façon plus transparente** et structurée aux demandes d'accompagnement sur mesure de plus en plus nombreuses.

Le recueil et l'analyse de ces demandes d'accompagnement sur mesure seront désormais formalisées à travers cet appel ouvert en continu.

02. Les parcours d'apprentissage au sein du F3E

Au F3E, les organisations ont la possibilité de créer leur propre parcours d'apprentissage en combinant différents espaces, qu'ils soient collectifs ou sur mesure, selon leurs besoins, temporalités et ressources internes.

Un parcours est considéré comme complet lorsqu'il implique la contribution au réseau par un réinvestissement des apprentissages des membres dans les espaces communs. Une organisation qui améliore l'impact et la qualité de son action de façon continue au sein du F3E :

- **Analyse son action** pour en tirer des enseignements
- **S'approprie ces apprentissages** pour les partager et les réinvestir dans l'action
- **Les réinvestir dans le réseau** via des témoignages, des restitutions d'études, la co-construction de ressources, etc.

Chaque parcours est unique et c'est la combinaison de plusieurs espaces d'apprentissage et modalité d'accompagnements qui s'avère transformative pour les organisations membres du réseau.

LES ESPACES D'APPRENTISSAGES DU F3E

→ ÉTUDES

Le F3E offre à ses membres un accompagnement sur mesure pour concevoir, mettre en œuvre et valoriser leurs études, et ainsi en faire de véritables outils stratégiques opérationnels.

Plusieurs types d'études peuvent être accompagnées et éventuellement cofinancées. L'accompagnement proposé est à la fois technique et méthodologique dans le pilotage de l'étude concernée (préparation, sélection des consultant·e·s, suivi et valorisation). L'accompagnement du F3E apporte une véritable valeur ajoutée aux différentes étapes de la réalisation des études afin de contribuer à la qualité du processus et de produire des apprentissages pour les organisations.

→ EXPÉRIMENTATIONS

Depuis 2014, le F3E propose des activités dédiées à l'innovation méthodologique via des démarches d'expérimentation méthodologique et d'exploration de nouvelles approches, porteuses de transformations sociales et écologiques. Les expérimentations méthodologiques consistent à tester des approches et outils par une cohorte d'expérimentateurs et d'expérimentatrices, issues des organisations membres du F3E et de leurs partenaires. L'expérimentation intervient dans le cadre d'actions concrètes sur trois ans. Par ailleurs, depuis 2025, le F3E a lancé une nouvelle expérimentation sur l'auto-évaluation associative en France.

→ FORMATION CATALOGUE

Portant sur les démarches et approches promues par le F3E, les formations dites « catalogue » disposent d'un programme préétabli par l'équipe de formation et sont destinées à un public varié issu de diverses organisations membres et non membres du F3E. Elles visent à développer les compétences des individus pour renforcer les organisations. Nos formations catalogue donnent une grande place à l'apprentissage entre pairs. Elles sont enrichies de témoignages des membres du réseau et nourries par les interactions des participant·e·s sur leurs préoccupations, pratiques et questionnements. Nos formations-action sont également conçues comme un tremplin pour agir, elles proposent généralement un accompagnement personnalisé des participant·e·s encouragé·e·s à venir avec un projet concret sur lequel travailler tout au long de la formation.

→ COMMUNAUTÉ DE PRATIQUES

Les communautés de pratiques sont des espaces interactifs de renforcement en pair à pair. Conçues pour favoriser le partage d'expériences et la réflexion collective, elles regroupent des praticien·ne·s volontaires, qui partagent un intérêt commun, un même métier, des compétences, un contexte d'exercice, des normes ou encore une culture, liés à leur activité. Ces personnes se réunissent à distance ou en présentiel pour partager des pratiques et expériences liées à leur domaine d'intervention, afin d'expérimenter, d'analyser ou de tenter de résoudre des problèmes qui se posent dans l'exercice de leur activité. L'échange permet entre autres, d'identifier des pratiques inspirantes, de construire collectivement et de faire réseau.

En plus de ces activités qui structurent les parcours d'apprentissage des organisations au sein du F3E, le réseau propose des accompagnements sur mesure à la demande qui peuvent être de différentes natures.

03. Les types d'accompagnements sur mesure

→ SENSIBILISATION

La sensibilisation permet d'accroître la réceptivité et l'attention des personnes envers les démarches et approches promues par le F3E. Première étape d'acculturation à ces dernières, elle prend généralement la forme d'une **intervention courte et ponctuelle** au sein de temps collectifs internes à l'organisation ou d'animation d'ateliers auprès de publics spécifiques (gouvernance, direction, bénévoles, etc.). Les sensibilisations sont destinées aux organisations désireuses d'encourager une compréhension commune et une prise de conscience des enjeux liés à ces démarches et approches auprès d'un public précis en interne (équipes, partenaires, gouvernance, bénévoles, etc.).

→ FORMATION SUR MESURE

Les formations sur mesure sont **spécialement adaptées** pour répondre aux besoins et objectifs de l'organisation ou des organisations commanditaire(s), en lien avec les démarches et méthodes promues par le F3E. Contrairement aux sensibilisations, les formations durent au moins une journée (7 heures) et visent un changement organisationnel grâce au renforcement des équipes (siège et/ou terrain) et éventuellement des partenaires. Le contenu, la durée, les modalités pédagogiques et les outils sont variables selon les attentes et enjeux du ou des commanditaire(s). L'organisation qui sollicite une formation sur mesure doit déjà disposer d'une connaissance ou d'une pratique préalable de l'approche ou démarche concernée.

→ ACCOMPAGNEMENT À LA MISE EN PLACE D'UNE COMMUNAUTÉ DE PRATIQUES (CP)

Le F3E propose également d'accompagner ses membres dans la conception et la mise en œuvre de communautés de pratiques sur mesure en lien avec une démarche d'analyse de l'action ou une approche transversale promue par le F3E. Il s'agit d'accompagner les organisations dans la mise en place d'une **dynamique collective d'échanges** réguliers via le partage de **méthodes et d'outils d'animation** afin de favoriser l'apprentissage organisationnel.
Cet accompagnement est généralement perlé dans le temps et suit les rencontres de la CP. Après un appui au cadrage de la CP, le F3E propose d'accompagner ses membres dans l'animation (une coanimation est possible), la coordination entre les temps de rencontre et la production d'outils adaptés au contexte de chaque organisation.

→ APPUI À L'OPÉRATIONNALISATION

Enfin, le F3E propose d'accompagner ses membres dans l'opérationnalisation d'une démarche d'analyse de l'action ou d'une approche transversale promue par le F3E. En pratique, ce type d'accompagnement peut regrouper des réalités assez diverses et peut impliquer de manière distincte divers publics au sein d'une même organisation. Il concerne les membres qui disposent déjà d'une connaissance préalable de l'approche ou démarche en question (même si ces connaissances ne sont pas généralisées à l'ensemble des équipes) et qui souhaitent renforcer ou améliorer leurs pratiques en interne. Ce type d'accompagnement peut être mobilisé pour opérationnaliser la démarche/approche à l'échelle de la structure (stratégie globale, plan d'action) ou au niveau d'un programme/projet plus restreint.

04. Les grands principes de cet AMI

LES FONDAMENTAUX DE L'ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE

- Les accompagnements sur mesure s'adressent avant tout **aux organisations membres** du réseau et peuvent concerner leurs salariés, bénévoles, volontaires et partenaires ;
- La demande d'accompagnement doit s'inscrire dans une **volonté/logique de parcours d'apprentissage** plus large sur la démarche d'analyse de l'action ou l'approche méthodologique en question ;
- Les organisations accompagnées acceptent de **partager leurs apprentissages** tirés de l'accompagnement avec l'ensemble du réseau (témoignages pour les rapports annuels, communautés de pratiques ou formations, participation à des restitutions collectives, etc.) ;
- Le F3E a un **rôle de formateur, d'accompagnateur et de facilitateur**.
  - Il ne se substitue pas à de la consultance externe et ne produit pas de livrables ;
  - Il ne fait pas à la place des salarié·e·s ;

À NOTER

- Les accompagnements sur mesure ne sont pas nécessairement individuels et les membres sont incités à proposer des demandes conjointes.
- L'option « patchwork » : les membres peuvent effectuer une demande d'accompagnement sur mesure qui combine plusieurs modalités et/ou cible plusieurs publics différents.
- Les dynamiques collectives restent essentielles à nos modalités d'accompagnement. Il est donc attendu des membres bénéficiant d'un accompagnement sur mesure qu'ils contribuent à la vie du réseau, notamment en témoignant pour les rapports annuels, lors de communautés de pratiques, ou encore en participant à des restitutions collectives autour des apprentissages individuels.

05. Coût d'un accompagnement sur mesure (tarification 2026)

À l'exception des formations sur mesure, le tarif des accompagnements sur mesure présentés dans cet AMI est calculé sur la base d'un forfait jour, par accompagnateur·rice mobilisé·e, de 760 € HT*. Les temps de préparation, d'animation et éventuellement de suivi post-accompagnement sont comptabilisés dans les devis.

→ FORMATION SUR MESURE

Pour les formations sur mesure (comme pour les formations catalogue), le tarif est de 30 € TTC* de l'heure, par participant·e, soit 210 € TTC* par participant·e pour une journée de 7h. Par exemple, une formation d'une durée de 14 heures (2 jours) pour 10 personnes revient à 4200 € TTC*.

Ce prix inclut : l'analyse, le design, le développement, la mise en place, les supports de formation et l'évaluation de la formation. Les pauses café lors du présentiel sont aussi prises en charge. Les déjeuners ainsi que le transport et l'hébergement restent à charge de l'organisation membre.

LE F3E EST UN ORGANISME DE FORMATION CERTIFIÉ QUALIOPI – ACTIONS DE FORMATION.

Le F3E est un organisme de formation certifié Qualiopi – Actions de formation. Cette certification vous garantit une formation de qualité et facilite la prise en charge des coûts de formation par les organismes collecteurs de la formation continue (Uniformation, Agefos, Médiafor...) ou tout autre financement public.
À votre demande, nous vous adressons les documents nécessaires à la prise en charge du coût de la formation par votre organisme de financement.
Les formations F3E ne sont pas éligibles au Compte Personnel de Formation (CPF), ni au CPF de transition, ni aux dispositifs de financements des formations proposés par France Travail.

Numéro de déclaration d'activité (organisme de formation) : 11753366475
Numéro SIREN : 410050678

Certificat Qaliopi N°203593/r3

Qualiopi processus certifié
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
La certification qualité à été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **Action de formation**

*Les accompagnements facturés par le F3E sont soumis à TVA à l'exception des formations dont les prix sont nets de taxes conformément à l'attestation délivrée par l'autorité administrative en application de l'article 261-4-4 du code général des impôts (CGI).

06. Processus d'instruction des demandes

Les membres peuvent solliciter un accompagnement sur mesure à tout moment via le formulaire de demande d'accompagnement sur mesure.

Les demandes seront instruites au fil de l'eau et discutées en équipe, notamment pour estimer la capacité interne du F3E à y répondre, sa valeur ajoutée, etc. Le délai de réponse est généralement inférieur à un mois.

- **Les organisations n'ayant pas encore bénéficié d'accompagnements sur mesure du F3E seront prioritaires.**

Si le F3E pense pouvoir répondre à la sollicitation, un échange entre le membre et l'équipe du F3E sera systématiquement proposé pour préciser et affiner la demande :

- Adéquation entre la demande et le parcours d'apprentissage de l'organisation sur la démarche/approche en question ;
- Pertinence et valeur ajoutée du F3E par rapport à d'autres acteur·rice·s du secteur ;
- Adéquation entre la demande et les moyens humains et financiers disponibles ;
- Etc.

Ce premier échange et les suivants permettent de définir un cahier des charges qui précise l'accompagnement (objectifs, enjeux, publics cibles, modalité, dates et durée, budget, etc.) avant son démarrage. Dans le cas d'une formation sur mesure, une convention de formation professionnelle est également rédigée et cosignée.

PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Notre association propose un accompagnement individualisé à chaque apprenant·e en situation de handicap. Pour cela, nous vous invitons à nous en informer lors de l'envoi de votre demande de formation sur mesure. Pour toute question sur l'accessibilité, écrivez-nous à : accessibilite@reseauf3e.org

Accédez au formulaire de demande d'accompagnement sur mesure.

Pour toute information complémentaire, merci de contacter :
Claire Honoré, coordinatrice des activités du réseau apprenant, c.honore@reseauf3e.org



F3E
17, rue de Châteaudun
75009 Paris · France
T : 33 (0)1 44 83 03 55

www.reseauf3e.org/