

Appel à manifestation d'intérêt du F3E et d'e-graine

ÉTUDE DES EFFETS ET DE L'IMPACT DU PROJET « L'éducation à la citoyenneté mondiale pour accompagner l'engagement citoyen » (2019-2027)

1- L'action et les acteurs et actrices impliqués-e-s

[e-graine](#) est un mouvement d'éducation populaire qui promeut l'éducation à la citoyenneté mondiale en France métropolitaine depuis 2006. Le mouvement compte aujourd'hui sept associations locales qui se rassemblent autour d'une union nationale.

Les associations e-graine poursuivent la mission d'accompagner l'engagement citoyen à travers des actions éducatives, la participation au développement de coopérations territoriales, l'accompagnement de collectifs et la formation des personnes.

Née en 2016, l'Union des associations e-graine (Union e-graine) a pour mission de « *structurer et développer le mouvement e-graine en tant qu'acteur clé de l'éducation à la citoyenneté mondiale en France et en Europe, en s'appuyant sur un ancrage territorial fort et une approche systémique des transformations nécessaires pour un monde solidaire et responsable.* »

En 2025, près de 73700 personnes ont été accompagnées dans leur engagement citoyen sur 36 bassins de vie dans le cadre des actions éducatives. Le mouvement rassemblait environ 140 adhérent·es et bénévoles, dont une quarantaine de dirigeant·es bénévoles et une soixantaine de salarié·es.

En 2023, le mouvement e-graine a défini 4 axes thématiques afin de préciser la finalité de transformation sociale de ses actions éducatives et renforcer ses positionnements politiques :

- Une transition écologique plus juste : qui vise à accélérer l'adoption de modes de vie plus sobres et conviviaux.
- Une économie plus vertueuse : qui porte l'engagement vers une économie au service du bien commun.
- Des sociétés plus inclusives : qui rassemblent les initiatives qui (re)développent le sens de l'intérêt général et le sentiment d'appartenance à une humanité commune par une gestion collective de la solidarité ; cet axe inclut notamment les enjeux de luttes contre toutes formes de discriminations (dont les discriminations liées à l'origine ou au genre).
- Une démocratie plus participative : qui vise à permettre à chacun·e de participer à la vie de la cité.

Le [projet associatif](#) du mouvement a été mis à jour en 2026, septième projet associatif de l'histoire d'e-graine : « *Comprendre le monde, transformer les territoires* ».

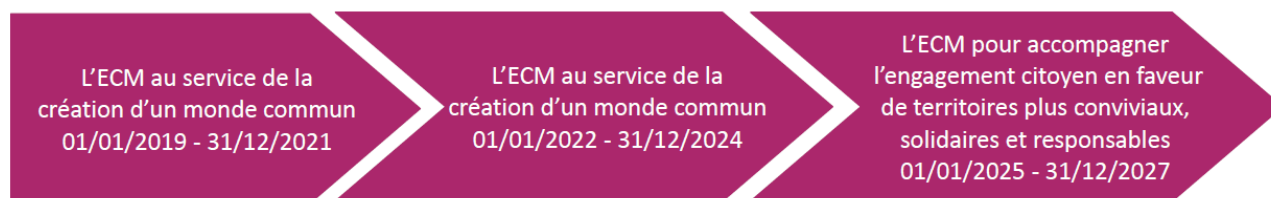
Les enjeux de genre, principalement portés par l'axe « des sociétés plus inclusives », font l'objet d'un travail structurant et transversal à l'échelle du mouvement.

L'étude d'effets et d'impact (EEI) porte sur le projet « L'éducation à la citoyenneté mondiale pour accompagner l'engagement citoyen », incluant ses volets de mobilisation citoyenne, d'actions éducatives et de structuration du milieu associatif.

L'objectif de ce programme est de promouvoir et développer une éducation à la citoyenneté mondiale formatrice en France métropolitaine et en Europe, articulant un ancrage local et une contribution globale à la mise en œuvre des ODD et plus largement des transitions écologiques, sociales et économiques.

L'Union des associations e-graine s'appuie sur le réseau des associations e-graine pour le déploiement d'actions de mobilisation citoyenne et de projets pédagogiques coordonnés sur les territoires.

Cette étude intervient au terme d'une période de financement de 9 ans (2019-2027) par l'Agence française de développement (AFD). Sur ces neuf années, le partenariat AFD accompagne ainsi une **trajectoire de transformation du mouvement**, dont la logique peut être résumée comme un passage progressif de la **structuration des capacités (2019-2021)** au **renforcement des coopérations et de la capacité de démultiplication (2022-2024)**, puis à la **reconnaissance et au rayonnement de l'ECM (2025-2027)**.



Le projet soutenu par l'AFD a un budget moyen de 800 k€ sur chacune des phases avec une contribution de l'AFD à hauteur de 60-65 %. Le financement de l'AFD a été successivement de 446 k€, 530 k€, puis 500 k€.

Période	Coût total du projet	Montant financement AFD	Part du financement dans le budget de l'Union des associations e-graine
2019-2021	746 685 €	446 000 €	28 %
2022-2024	860 738 €	530 000 €	18 %
2025-2027	837 866 €	500 000 €	18 %

2- L'étude

2.1- Attentes et objectifs

L'étude d'effets et d'impact vise à analyser les principaux changements auxquels e-graine a contribué, les mécanismes et conditions qui les ont permis, ainsi que les facteurs ayant favorisé ou limité ces évolutions. Elle s'articulera autour de trois axes d'analyse :

1. Stratégie d'intervention, activités et effets sur les publics, les pratiques et les territoires ;
2. Mouvement e-graine : plus-value, évolution, organisation et gouvernance
3. Stratégie partenariale, influence et positionnement dans l'écosystème.

L'approche genre et intersectionnelle constituera une dimension transversale de l'étude. L'EEI devra également permettre de dégager des apprentissages stratégiques et des recommandations directement mobilisables pour la stratégie 2027-2032 et la préparation du prochain projet du mouvement.

2.2. Objets de l'étude

Le programme « L'éducation à la citoyenneté mondiale pour accompagner l'engagement citoyen », débuté le 1er janvier 2019, se terminera le 31 décembre 2027. Il constitue ainsi une période particulièrement significative pour analyser la trajectoire du mouvement e-graine : neuf années au cours desquelles ses objectifs ont évolué, ses capacités se sont transformées, son organisation en réseau s'est développée, son offre pédagogique s'est diversifiée et son positionnement dans le champ de l'ECM s'est progressivement affirmé.

Dans ce double contexte – besoin sociétal d'éducation à la citoyenneté mondiale et à l'engagement d'une part, transformation des conditions d'action du mouvement d'autre part – e-graine souhaite aujourd'hui mesurer les effets et l'impact de son action sur l'ensemble de la période 2019-2027.

L'étude vise à objectiver les changements auxquels le mouvement a contribué entre 2019 et 2027, à comprendre les mécanismes et conditions qui les ont favorisés ou limités, et à apprécier la pertinence et la cohérence du modèle d'intervention d'e-graine.

L'étude devra également identifier les facteurs de réussite, freins, effets inattendus et enseignements transférables pour permettre au mouvement de mieux comprendre ce qui a produit du changement sur la période 2019-2027. Elle devra également permettre de tirer les enseignements de ces neuf années pour éclairer la prochaine phase de développement du mouvement, consolider son positionnement, renforcer son plaidoyer et son dialogue avec ses partenaires et institutions, et alimenter ses choix en matière de stratégie, de gouvernance, de modèle socio-économique et d'organisation. Elle doit permettre d'identifier ce qui fait la valeur ajoutée d'e-graine, ce qui produit effectivement des changements et dans quelles conditions le mouvement peut accroître son impact.

2.3- Déroulement envisagé

Il est attendu une démarche méthodologique mobilisant les approches orientées changement et/ou récolte des effets.

L'étude s'inscrit dans une démarche participative, la méthodologie devra reposer sur des outils d'animation de dynamique collective, favorisant la co-construction.

La réalisation de l'étude devra s'appuyer sur les temps de gouvernance et d'animation du réseau suivants :

Gouvernance

- Le bureau exécutif de l'Union des associations e-graine se réunit tous les mois
- L'assemblée générale (représentant·es des associations e-graine) de l'Union se réunit tous les trimestres
- Un conseil d'orientation composée de partenaires et personnes qualifiées sera mis en place d'ici l'année 2027

Animation du réseau

- Le Germe regroupe une fois par an, l'ensemble des permanent·es (salarié·es, stagiaires, volontaires) et des dirigeant·es bénévoles
- Le bouquet pédagogique regroupe une fois par an l'ensemble des équipes de terrain (chargé·es de projets pédagogiques, animateur·rices)
- Le séminaire « Engrainons-nous » réunit quatre fois par an les directeur·rices des associations et responsables intermédiaires nationaux et locaux.

Le calendrier 2027 est encore en cours de définition.

La principale interlocutrice de la consultance sera la Directrice générale. Elle assurera le suivi opérationnel de l'étude et sa facilitation, appuyée par :

- Le bureau exécutif de l'Union des associations e-graine
- La directrice adjointe développement et partenariats
- Les responsables de chacun des axes du projet

Les associations du mouvement (et plus particulièrement les membres de CA, les directions et les référent·es locaux) et les partenaires sollicités contribueront à la collecte d'informations, aux entretiens et temps collectifs, ainsi qu'à la mise en discussion des constats issus de l'étude. Leur participation pourra notamment permettre de croiser les regards et de mieux apprécier les effets et changements observés dans les différents territoires et environnements d'intervention.

Deux types d'apprentissages de pairs à pairs sont envisagés et pourront être affinés avec la consultance :

- En interne au sein du mouvement : sont envisagés comme public cible co-constructeur d'un apprentissage de pair à pair les dirigeant·es bénévoles des associations e-graine (plus particulièrement leur président·e ou leur membre représentant·e au sein de l'assemblée générale nationale) et les directeur·rices des associations locales qui sont traversé·es des mêmes questionnements à différentes échelles.
- Avec des pairs partenaires (réseaux d'ECSI tel que le CRID ou Ritimo) qui pourraient être intéressé par un apprentissage renforcé en participant directement à l'étude et viendraient enrichir les perspectives d'e-graine d'un point de vue complémentaire.

Un COPIL sera constitué pour lancer et cadrer l'étude et tout au long pour suivre les avancées au rythme des productions de livrables intermédiaires et finaux. Il sera composé de la consultance, d'un membre du bureau, d'un membre de l'AG, de la Directrice générale, du F3E et d'un·e directeur·rice d'une association locale. Le COPIL pourra se réunir en fonction des besoins tout au long de l'étude pour prendre des décisions d'ajustement.

Le budget prévisionnel de l'étude s'élève à 35.000 € TTC dont 32.000 € TTC dédiée à la consultance et 3 000 € TTC à la dimension de pairs à pairs de l'étude.

2.4- Expertise externe recherchée

Nous attendons du, de la ou des consultant-e-s :

- Une expérience avérée dans la réalisation d'études d'effets et d'impact, notamment dans des contextes complexes et multi-acteurs ;
- Une expérience avérée dans l'animation de dynamiques collectives et de démarches participatives, permettant d'associer les différentes parties prenantes à la démarche d'étude ;
- Une solide connaissance des approches orientées changement, des théories du changement, de l'analyse de contribution et des approches qualitatives ;
- Une maîtrise des méthodes et outils de collecte et d'analyse des données, permettant de croiser données qualitatives et quantitatives lorsque cela est pertinent ;
- Une capacité à analyser les dynamiques organisationnelles, partenariales et de réseau, ainsi que les effets d'un modèle de gouvernance et d'intervention multi-niveaux ;
- Une capacité à transformer les résultats de l'étude en apprentissages et recommandations stratégiques, dans une perspective prospective et directement utile à la définition d'un nouveau cycle stratégique ;
- Une grande capacité d'écoute, d'analyse, de synthèse et de rédaction, ainsi qu'une aptitude à restituer des résultats complexes de manière accessible ;
- Une grande rigueur et autonomie dans la conduite de la mission ;
- Une bonne connaissance et un intérêt pour le secteur de l'éducation à la citoyenneté mondiale (ECM), de l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) et, plus largement, de l'éducation populaire et/ou de l'éducation à l'environnement et au développement durable (EEDD) ;
- Une expérience en approche genre et intersectionnelle, et une capacité à en faciliter l'intégration de manière transversale dans la démarche d'étude.

2.5- Calendrier prévisionnel

Activités	Période de réalisation															
	2026				2027											
	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Lancement AMI	S39															
Clôture candidatures		S41														
Sélection pour appel d'offre restreint		S42														
Lancement appel d'offre restreint		S43														
Clôture de l'appel d'offre restreint			S47													
Choix de la consultance			S48													
Lancement (copil 1)				S50												
Rendu note de cadrage (livrable 1)					S1											
COPIL 2					S2											
Réalisation de l'étude : dont temps fort atelier changements / récolte des effets : par exemple)																
Rendu note d'étape (livrable 2)																
COPIL 3																
Approfondissement et atelier mise en perspective																
Rendu rapport provisoire (livrable 3)																
COPIL 4																
Rédaction rapport final + synthèse																
COPIL 5																
Restitutions (livrable 5)																

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à **identifier des consultant-e-s**. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, **le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est demandé**. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, **l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-es n'est pas exigé à ce stade** de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois **encouragé**.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique **avant le mardi 13 octobre 2026 à minuit (heure française)** à l'attention simultanée de :

Marie-Pierre Héritier, responsable de programmes et chargée d'études, F3E : mp.heritier@f3e.asso.fr

Annaïk Le Net, directrice générale d'e-graine : annaik.lenet@e-graine.org

Céline Coubard, co-présidente d'e-graine : celine.coubard@e-graine.org

Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.