



Appel à manifestation d'intérêt de CRAterre et du F3E :

Évaluation externe participative du projet multi-pays «Promotion d'un habitat sain et sûr dans une perspective de genre en Méso-Amérique»

Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.

1- L'action et les acteurs et actrices impliqué-e-s

CRAterre (craterre.org), centre international de la construction en terre, créé en 1979 à Grenoble, dispose d'une reconnaissance internationale dans le domaine de la construction en terre et, plus largement, de l'architecture raisonnée. CRAterre développe une stratégie de recherche, de formation, de diffusion de connaissances et d'actions internationales pour actualiser et promouvoir l'art de bâtir dans une démarche d'identification et de reconnaissance des savoirs non hégémoniques, des pratiques et des cultures constructives locales, avec une approche régénérative des milieux naturels et des ressources locales.

L'association CRAterre s'organise en 3 pôles, Habitat, Patrimoine, et Matériau, et est dirigée par un conseil d'administration.

Le pôle Habitat (porteur de l'action) s'intéresse à la notion d'habitat dans son sens le plus large, c'est-à-dire en tant qu'établissement humain. Il aborde l'habitat de manière holistique et systémique, en tenant compte de toutes ses dimensions (sociales, environnementales, économiques, etc.). Cette approche considère non seulement la manière dont les bâtiments sont conçus et réalisés, mais aussi comment les espaces sont vécus et impactent la qualité de vie des populations.

Dès ses fondements en 1979, CRAterre a adopté une approche itérative de ces projets et initiatives qui combine recherche, diagnostic, expérimentation, application et évaluation et permet un apprentissage et une adaptation continue des pratiques dans une perspective transformative. En résonance avec cette approche, depuis quelques années, CRAterre s'intéresse plus spécifiquement aux approches orientées changement (AOC) et souhaite les intégrer dans ses actions.

Le projet évalué est mis en œuvre dans trois pays de la région Méso-Amérique (Honduras, Salvador, Mexique). Cette région est confrontée à de multiples menaces naturelles, socio-économiques, culturelles et environnementales. Une forte exposition aux séismes, cyclones, inondations, glissements de terrain et sécheresses, aggravés par le changement climatique et une gestion des risques insuffisante, affecte surtout les populations les plus vulnérables, en particulier les femmes, les personnes âgées, les jeunes et les enfants. À ces vulnérabilités s'ajoutent des pressions anthropiques importantes liées à des intérêts économiques : dépossession foncière, déforestation, accaparement des ressources, pollution et dégradation des territoires, entraînant pauvreté, inégalités, violences, déplacements forcés...

Région de grande richesse culturelle, la Méso-Amérique compte 116 ethnies, mais les cultures autochtones y sont fortement fragilisées par les dynamiques de modernisation, les intérêts économiques et la rupture progressive des liens entre les communautés et leurs territoires.

Dans ce contexte, le recours croissant aux matériaux industriels et la dévalorisation des savoir-faire traditionnels fragilisent davantage l'autonomie des populations et la transmission des connaissances liées à l'habitat. Les femmes, centrales dans la production, l'entretien et la gestion de l'habitat, jouent un rôle fondamental, mais encore largement invisibilisé et peu reconnu, notamment parce que leurs savoirs sont souvent associés à la sphère domestique et au domaine du care.

Le projet est mis en œuvre avec le Consortium MAK (MésoAmeriKaab) composé de cinq organisations partenaires : 2 ONG (FSAR au Honduras et Caritas Santa Ana au Salvador), une association de la société civile (IMDEC au Mexique), un centre de formation (CEDES au Mexique) et un acteur académique (la UMA au Mexique).



Ces organisations sont toutes membres du réseau MAK (MésoAmeriKaab), avec lequel CRAterre collabore depuis sa création en 2009. Le réseau MAK est une plateforme composée de 26 organisations de différents pays de Méso-Amérique engagées dans la promotion des matériaux locaux et de l'amélioration de l'habitat. Le projet vise à compléter et renforcer le travail de terrain déjà engagé par les organisations partenaires, tout en consolidant les alliances entre acteurs du réseau MAK.

Le projet repose sur une gouvernance collaborative dans laquelle chaque partenaire contribue à la mise en œuvre du projet selon ses compétences spécifiques, dans une logique de complémentarité, de coresponsabilité et de coordination étroite. Un COPIL réunissant tous les partenaires a lieu tous les 6 mois. Des réunions plus régulières ont lieu notamment pour échanger sur la mise en place du système de suivi-évaluation (AOC) et pour articuler la communication du projet. En parallèle, CRAterre accompagne en bilatéral chaque partenaire sur des activités spécifiques, aspects techniques (conception, construction), pédagogiques (formation continue, ateliers, etc.), méthodologiques et administratifs.

Les enjeux de genre sont aujourd'hui un des grands thèmes portés par le réseau MAK et les partenaires travaillent toutes et tous sur la thématique du genre depuis de nombreuses années. Le cadre logique du projet a été construit en intégrant une perspective de genre.

Le projet est structuré autour de trois objectifs généraux et la stratégie d'intervention se déploie à trois échelles complémentaires (locale, nationale et régionale), chaque objectif étant décliné en trois résultats correspondant à chacune de ces échelles d'action.

OE1 - Habitat et Genre : Reconnaître, renforcer et rendre visible le rôle des femmes dans la Production et Gestion sociale de l'habitat (P&GSH) à travers la formation, la recherche-action et des espaces d'échange.

R1.1 - Local : Les femmes des communautés rurales et périurbaines, formées au niveau technique, organisationnel et politique, renforcent leurs identités culturelles et contribuent à la régénération de leur habitat et à l'amélioration de leurs maisons et de leurs communautés.

R1.2 - National : Les partenaires du réseau MAK analysent les savoirs et savoir-faire, en particulier ceux des femmes, pour la P&GSH en lien avec les différents territoires.

R1.3 - Multipays : Les communautés et les partenaires du réseau MAK promeuvent le droit à un habitat durable sous une approche de genre, en renforçant les alliances de solidarité.

OE2 - Habitat durable : Réduire la vulnérabilité aux risques naturels et sociaux en renforçant l'autonomie des populations à travers la promotion d'un habitat adapté qui tient compte des ressources et des connaissances locales, ainsi que des capacités économiques, matérielles et sociales.

R2.1 - Local : Les communautés rurales et périurbaines renforcent leurs capacités techniques et organisationnelles pour la construction, l'extension, la réparation et l'entretien de logements.

R2.2 - National : Les partenaires MAK améliorent leur compréhension des dynamiques de P&GSH et renforcent leurs capacités de promotion d'un habitat sain et adapté dans des contextes de vulnérabilité aux risques naturels et socio-économiques.

R2.3 - Multipays : Les partenaires MAK et autres acteurs du changement partagent leurs expériences sur les potentiels et les défis de la P&GSH sous une approche de Gestion intégrale des Risques.

OE3 - Partage de connaissance et alliances : Renforcer les capacités techniques, opératives et de communication des partenaires et du réseau MAK avec la création d'outils, de rencontres et d'alliances pour diffuser leurs actions.

R3.1 - Local : Les partenaires renforcent leurs compétences en matière de capitalisation et de communication pour diffuser leurs actions.



R3.2 - National : Les partenaires enrichissent leurs formations thématiques avec la création de méthodes, outils et contenus pédagogiques adaptés aux contextes et publics ciblés.

R3.3 - Multipays : Le réseau MAK améliore ses capacités de communication, renforce sa visibilité et amplifie l'impact de ses actions avec des rencontres et des échanges.

| | Budget prévisionnel (contractuel) | | | Total dépenses prévisionnelles (convention) |
|----------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---|
| | Total | Tranche 09/2024 à 11/2025 | Tranche 12/2025 à 08/2027 | |
| Total coûts directs | 986 842 € | 414 294 € | 572 549 € | |
| Coûts indirects 14% | 138 156 € | 58 001 € | 80 157 € | |
| Total général | 1 125 000 € | 472 295 € | 652 705 € | |

| A- Ventilation des dépenses par pays | Total dépenses prévisionnelles (convention) |
|--|---|
| El Salvador | 150 882 |
| Honduras | 167 333 |
| Mexique | 623 628 |
| Sous-total | 941 842 |
| B- Dépenses pour les actions transversales | 45 000 |
| C- Divers et imprévus | |
| D- Coûts indirects | 138 156 |
| TOTAL GENERAL (A+B+C+D) | 1 125 000 |

2- L'étude souhaitée

Délimitation de l'étude

L'évaluation portera sur l'ensemble du premier cycle triennal du projet « *Promotion d'un habitat sain et sûr dans une perspective de genre en Méso-Amérique* », depuis son démarrage (septembre 2024) jusqu'à la période de l'évaluation. Elle couvrira les activités mises en œuvre dans les trois pays d'intervention (Honduras, Salvador et Mexique) ainsi que les dynamiques de travail entre tous les partenaires à l'échelle multipays, régionale et dans les relations Nord-Sud.

Justification et objectifs

Cette évaluation s'inscrit dans le cadre des engagements de redevabilité et d'apprentissage liés au financement du projet par l'Agence française de développement (AFD). Sa réalisation répond à une demande du bailleur visant à apprécier les résultats obtenus, à documenter les enseignements de cette première phase et à éclairer les perspectives de poursuite.

Attentes de CRATERRE pour cette étude

L'évaluation répond également à la volonté de CRATERRE et de ses partenaires locaux de disposer d'une analyse prospective des acquis, des défis et des opportunités du projet afin d'orienter les choix stratégiques futurs, de consolider les acquis et de préparer les éventuelles phases ultérieures de l'intervention.

Aspects à étudier

L'analyse devra porter sur les trois axes thématiques structurants du projet, en lien avec ses objectifs spécifiques, et en apprécier à la fois les résultats observés, les effets qualitatifs, les perspectives de durabilité et le potentiel de diffusion ou de reproductibilité à d'autres contextes.

L'évaluation devra également intégrer une lecture prospective et régionale, en s'interrogeant sur la manière dont cette expérience contribue à alimenter les autres partenaires du réseau MAK ayant pris part aux activités régionales du projet, en particulier sur les thématiques du genre, de l'habitat, du partage/diffusion des savoirs, des alliances et de la justice socio-environnementale.

Les questions d'études sont développées dans les termes de référence complets. Elles portent notamment sur :

Enjeux transversaux :

- Quels sont les changements les plus significatifs pour les personnes, les groupes et les organisations impliqués et quels facteurs ont favorisé ou, au contraire, limité l'émergence de ces changements ?
- Dans quelle mesure le projet a-t-il proposé une réponse cohérente aux enjeux croisés d'habitat, de genre, de durabilité et de savoirs locaux ?



Habitat & Genre - Le renforcement de l'empowerment et le rôle des femmes dans la construction, l'entretien et la gestion de leur habitat, ainsi que dans les espaces de formation, d'organisation et de décision des communautés participantes du projet :

- Dans quelle mesure le projet a-t-il contribué à déconstruire et transformer les rôles de genre dans la production et gestion sociale de l'habitat ?
- Au regard des changements observés, quels ajustements stratégiques et opérationnels sont nécessaires pour amplifier les effets positifs du projet et mieux répondre aux besoins spécifiques des femmes et des personnes minorisées ?

Habitat durable/adapté - La pertinence, la qualité et les effets des solutions constructives, proposées pour l'amélioration de l'habitat, au regard des dimensions climatique, sociale, culturelle, de gouvernance et économique ainsi que leur ancrage dans les savoirs locaux, et leur potentiel de reproductibilité et d'appropriation par d'autres acteur·rices ou territoires :

- Dans quelle mesure les solutions et pratiques mises en œuvre par le projet en matière d'habitat durable ont-elles permis de changer le regard des acteur·ices de projet et des communautés sur la pertinence de l'habitat local ?
- Au regard des changements observés, quels ajustements stratégiques et opérationnels sont nécessaires pour mieux intégrer les savoirs vernaculaires, les matériaux locaux et les logiques de care dans des solutions d'habitat durable ?

Partage de connaissances, alliances et gouvernance partenariale - Les dynamiques de partage de connaissances, de coopération et de mise en réseau entre partenaires ainsi que les rapports de pouvoir, les modalités de gouvernance et les pratiques de collaboration :

- Quels sont les effets du projet sur les alliances et les dynamiques collaboratives entre partenaires de projet ? Notamment en termes de formation, de partage de connaissances et d'apprentissage mutuel entre partenaires ?
- Au regard des évolutions observées, quels ajustements stratégiques et opérationnels sont nécessaires pour consolider les capacités de capitalisation, d'apprentissage mutuel et d'alliances ?

Dimension prospective : durabilité, perspectives et portée :

- Dans quelle mesure les changements observés apparaissent-ils durables ou susceptibles de se prolonger au-delà de cette première phase ? Quels enseignements peuvent être tirés pour ajuster, renforcer ou réorienter la suite du projet ?
- Dans quelle mesure cette expérience peut-elle nourrir d'autres initiatives ou partenaires du réseau MAK et contribuer au positionnement du réseau MAK comme acteur régional de référence sur la construction avec des matériaux locaux ?
- Dans quelle mesure et selon quelles modalités cette expérience pourrait-elle être élargie ou approfondie afin d'intégrer de manière plus explicite une approche fondée sur les droits humains, en lien direct avec les objectifs, les activités et les acquis du projet ?

Déroulement prévisionnel et budget de l'étude

La langue de travail privilégiée (réunions, documents de travaux, collecte des données) est l'espagnol. Une partie de la documentation utile à l'équipe de consultance sera uniquement en français et certains échanges et entretiens avec CRAterre devront être réalisés en français. Le rapport final devra être traduit en français après validation du comité de pilotage et la restitution finale à l'AFD se déroulera également en français.

Il est attendu que la méthodologie proposée par l'équipe de consultance soit hautement participative. Cette dernière devra s'articuler autour des phases suivantes, l'équipe de consultance pourra aussi proposer des approches méthodologiques complémentaires :



- Phase de préparation et cadrage de l'évaluation : Note et réunion de cadrage pour préciser les objectifs, la méthodologie et le déroulement de l'évaluation.
- Phase de revue documentaire et entretiens clés : L'équipe de consultance prendra connaissance de la documentation mise à disposition par CRAterre : document du projet, rapports d'activité, évaluations antérieures, etc. Entretiens préalables avec des acteur-ices clés du projet.
- Phase de collecte et d'analyse des données terrain : Mission de terrain dans chaque territoire du projet (au Salvador, au Honduras et au Mexique) et collecte de données auprès des acteur-ices du projet et des populations concernées. Certains entretiens ou échanges pourront avoir lieu à distance lorsque les contraintes logistiques ou les besoins de l'évaluation le justifieront. Restitutions à chaud sur le terrain et auprès du comité de pilotage.
- Phase production des livrables et restitutions finales : Rapport provisoire en espagnol, échange avec le comité de pilotage, rapport final en espagnol, puis traduction du rapport final validé en français. Production des livrables synthétiques à destination des partenaires et/ou publics (template AFD, note de synthèse sous forme de plaquette ou autre format) sous réserve des enjeux sécuritaires propres au contexte d'intervention. Restitution à l'AFD (en français) et restitution à l'ensemble des partenaires et du réseau MAK (en espagnol).

Il sera créé un comité de pilotage composé de :

- Elena Carrillo, architecte, coordinatrice du projet, CRAterre ;
- Elsa Cauderay, architecte, CRAterre ;
- Nawal Karroum, responsable programmes et chargée d'études, F3E ;
- Un-e membre de chaque partenaire du Consortium MAK : IMDEC, CEDES, UMA, Caritas Santa Ana et FSAR.

L'ensemble des membres du comité de pilotage pourra formuler des observations sur la proposition méthodologique ainsi que sur les résultats de l'évaluation. Le comité de pilotage se réunira a minima pour : choisir les offres des candidat-e-s, discuter la note de cadrage des consultant-e-s, commenter le rapport provisoire.

Le budget prévisionnel de l'étude est de 40 000 € maximum. Il comprend les honoraires du/des consultant-e-s, leurs *per diems* pour les jours de mission, leurs frais de transports internationaux (dont visa) et nationaux, leurs frais administratifs et de communication.

Calendrier prévisionnel

| | Date |
|--|------------|
| Lancement de l'AMI | 06.07.2026 |
| Date limite pour réception des CV | 14.07.2026 |
| Envoi de l'appel d'offres restreint aux équipes présélectionnées | 20.07.2026 |
| Dates limites de demande d'informations complémentaires | 07.08.2026 |
| Date limite de soumission des offres | 31.08.2026 |
| Réunion du Comité de pilotage – pré-sélection de la consultance | 17.09.2026 |
| Entretiens avec les consultant-e-s pré-sélectionné-e-s | 24.09.2026 |
| Notification de l'attribution | 25.09.2026 |
| Contractualisation | 02.10.2026 |



| | |
|--|---------------------------------|
| Date indicative réunion de démarrage - cadrage | début octobre 2026 |
| Analyse des documents et entretiens clés | octobre 2026 |
| Mission Mexique | novembre et début décembre 2026 |
| Mission Salvador | |
| Mission Honduras | |
| Transmission d'un rapport provisoire en espagnol | 30.01.2027 |
| Réunion du Comité de pilotage – réactions au rapport provisoire, échanges sur les conclusions et recommandations | février 2027 |
| Transmission du rapport final en espagnol | 01.03.2027 |
| Transmission du rapport final traduit en français | mars 2027 |
| Restitution à l'ensemble des partenaires et du réseau MAK en espagnol | mars 2027 |
| Restitution à l'AFD | fin mars 2027 |

Expertise externe recherchée

Au regard des questions évaluatives exposées plus haut et des missions de terrain à réaliser, une équipe de 2 à 3 consultant-es est recherchée pour cette évaluation, dont l'un-e sera chef-fe de mission (les offres préciseront le-laquel-le). Les consultant-es peuvent être basé-es en Amérique Latine/Mésoamérique. Les compétences recherchées sont les suivantes :

Compétences demandées :

- Des compétences et expériences avérées dans le secteur de l'évaluation des projets de coopération Nord/Sud ;
- Des compétences avérées dans les approches transformatives, par exemple les approches orientées changement.
- Une connaissance du contexte et des enjeux de la région mésoamérique est demandée
- Une bonne connaissance des fonctionnements associatifs, en particulier de structures à base communautaire ;
- Au moins une femme dans l'équipe est demandée.
- Une expérience ou des connaissances dans le domaine de l'accès et l'amélioration de l'habitat rural est demandée.
- Des compétences avérées sur les enjeux de genre intersectionnel sont demandés ;
- Des compétences avérées en sciences sociales sont demandées ;
- L'ensemble de l'équipe d'évaluation devra maîtriser l'espagnol à l'oral et à l'écrit. Au moins un membre de l'équipe devra également maîtriser le français à l'oral et à l'écrit.

Compétences qui seront appréciées :

- La connaissance des contextes pays du projet sera appréciée ;
- La présence de consultant-es ayant une expérience d'activités au El Salvador, au Honduras et au Mexique dans l'équipe sera valorisée ;
- Expérience dans le domaine des droits humains et de l'anthropologie.
- Une équipe ayant déjà travaillé ensemble sera appréciée



Cet appel à manifestations d'intérêt (AMI) est destiné à identifier des consultant-e-s. A l'issue de cet AMI, une présélection sera opérée, puis un appel d'offres restreint sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, seul le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est exigé. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-e-s n'est pas exigé à ce stade de l'AMI (il le sera pour les réponses à l'appel d'offres restreint), mais est toutefois vivement encouragé.

La langue de travail étant l'espagnol, les CV peuvent être soumis en français ou en espagnol.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre / vos CV par courrier électronique

avant le mardi 14 juillet 2026 à minuit (CET) à l'attention simultanée de :

Elena Carillo Palacios, architecte, coordinatrice du projet, CRAterre : e.carrillo@craterre.org

Elsa Cauderay, architecte, CRAterre : e.cauderay@craterre.org

et Nawal Karroum, responsable programmes et chargée d'étude, F3E : n.karroum@f3e.asso.fr

Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.