

Appel à manifestation d'intérêt du F3E et d'Engagé·e·s & Déterminé·e·s (E&D)

« **Co-construire avec les jeunes et étudiant·e·s leurs parcours d'engagement dans un continuum pour des nouvelles solidarités ici et là-bas** ». Phase 2 : 2024-2027

1- L'action et les acteurs et actrices impliqués

Engagé·e·s & Déterminé·e·s (E&D) est une association loi 1901 née en 1993. Elle est la tête de réseau nationale des associations jeunes et étudiantes de solidarité internationale et d'ECSI. Ces associations, dirigées par des jeunes, femmes et hommes, de 15 à 35 ans, agissent en faveur d'un monde plus juste et solidaire à de multiples échelles, à la fois ici (via des actions de sensibilisation par exemple) et là-bas (via des projets terrains axés sur la réciprocité et l'interculturalité). Ces associations ont en commun d'avoir choisi d'agir en réseau et d'être dans une démarche d'amélioration continue dans la perspective de progresser. La mission sociale d'E&D est de renforcer la place de toutes les jeunesses et de l'ECSI dans la solidarité internationale, via une démarche exigeante et critique, par les activités suivantes :

- **Mise en réseau** : organisation de rencontres locales, nationales et internationales entre associations jeunes et étudiantes agissant en faveur de la solidarité internationale ;
- **Accompagnement des projets ici et là-bas** : soutien global de la conception à la valorisation, formations thématiques et opérationnelles, dispositifs de financement adaptés aux associations jeunes ;
- **Sensibilisation et conscientisation par l'ECSI** (éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale) : ateliers et formations sur des enjeux mondiaux pour informer, faire comprendre et donner envie d'agir à son échelle ;
- **Promotion d'une solidarité internationale responsable et inclusive** : accompagnement des jeunes pour formuler et valoriser leur vision de la SI dans un parcours de participation politique et citoyenne ;
- **Production et diffusion de ressources** : création d'outils pédagogiques et ressources adaptées pour outiller les associations ;
- **Place aux jeunes** : renforcer la place des jeunes dans les ONG et les politiques de coopération internationale

L'évaluation porte sur la phase 2 du projet SMA ECSI sur la période 2024-2027 mis en œuvre par Engagé·e·s et Déterminé·e·s (E&D), co-financé par l'Agence Française de Développement (AFD).

Dans le cadre des actions d'E&D, le projet de SMA - ECSI vise à structurer un type d'association assez unique constituée de jeunes et/ou d'étudiant·e·s de 15 à 35 ans impliqués dans des projets de solidarité internationale à l'étranger et dans des actions d'ECSI en France (qu'on désignera ci-après par AJESI : Association de Jeunes et/ou d'Etudiant·e·s de Solidarité Internationale).

Le projet SMA-ECSI phase 2, est décliné en trois objectifs spécifiques : la mise en réseau multi-échelles, l'accompagnement et la formation des associations jeunes et étudiantes, ainsi que la diffusion et la valorisation des initiatives jeunes de SI et d'ECSI. L'approche intersectionnelle de genre et la perspective décoloniale sont transversales au projet.

Le budget prévisionnel total de l'association pour 2026 s'élève à 944 000€ environ.

2- L'étude

La demande d'évaluation résulte d'une convergence d'enjeux : pilotage stratégique du projet, amélioration des pratiques, capitalisation des apprentissages, redevabilité auprès des bailleurs et valorisation des impacts, dans une logique à la fois interne (évolution du DSE) ; partenariale ; et dans une perspective de plaidoyer de plus en plus nécessaire.

E&D attend de cette évaluation avant tout un processus d'apprentissage stratégique permettant d'améliorer de manière qualitative ses actions, ses méthodes et son positionnement global. L'évaluation est ainsi conçue comme un levier d'amélioration continue, et non uniquement comme un exercice de redevabilité.

Les attentes se situent à plusieurs niveaux complémentaires : production de connaissances sur les effets du projet, amélioration des outils et méthodes (dont le DSE) , appui à la décision stratégique et renforcement des pratiques collectives. L' évaluation est pensée comme un moment structurant, au service de la qualité et de la pérennité de l' action.

2.2. Objets de l'étude

L'évaluation portera sur le projet SMA-ECSI 2024-2027 porté par E&D, qui constitue la phase 2 d'un projet plus large et long terme de structuration d'un réseau national d'associations jeunes engagé.e.s. Elle devra toutefois s'inscrire dans une logique de continuité avec les phases antérieures du programme et de préparation de la phase suivante.

Sur le plan temporel, l'évaluation couvrira prioritairement la période allant du lancement de la phase 2 (octobre 2024) jusqu'au moment de la collecte des données (prévue entre fin 2026 et début 2027) et intégrera, lorsque cela s'avère pertinent, des éléments issus des phases précédentes afin de contextualiser les évolutions observées et d'apprécier les dynamiques de changement dans le temps, en cohérence avec la logique pluriannuelle du projet. L'objectif est de combiner une analyse ancrée dans le présent avec une compréhension des trajectoires du projet.

Sur le plan thématique, l'évaluation ne portera pas de manière exhaustive sur l'ensemble des activités mises en oeuvre, mais ciblera certains volets jugés prioritaires au regard des enjeux stratégiques et des capacités d'analyse. Trois axes principaux structureront ainsi le périmètre de l'étude, en lien avec les marqueurs de changement du Dispositif de Suivi-Évaluation (D.S.E) :

- Les dynamiques de mise en réseau et de territorialisation, incluant les effets des actions régionales et des expérimentations (PIEED régionalisé, associations-relais) ;
- Les processus d'inclusion et d'ouverture du réseau, notamment envers des publics éloignés de l'engagement, avec une attention aux dimensions intersectionnelles ;
- Les relations aux institutions, le plaidoyer et la participation citoyenne des jeunes, permettant d'apprécier les effets du projet au-delà du cercle associatif d'E&D.

En complément, l'évaluation analysera les modalités d'accompagnement des associations (formation, financement, outillage) dans la mesure où elles contribuent directement à ces axes et aux effets observés sur les jeunes et les structures. À l'inverse, certaines activités plus secondaires ou très spécifiques pourront être abordées de manière plus ponctuelle, afin de garantir la cohérence entre ambitions évaluatives et moyens disponibles.

Enfin, la délimitation de l'évaluation inclut explicitement un second objet d'analyse : le Dispositif de Suivi-Évaluation (D.S.E) en lui-même. L'étude portera donc à la fois sur l'action (le projet SMA-ECSI) et sur l'outil de suivi qui permet d'apprécier les changements qu'il engendre, afin d'évaluer sa pertinence, sa capacité à rendre compte des effets du projet et les améliorations nécessaires pour les futures phases (notamment sur l'intégration au DSE d'outils et méthodes adaptées à une analyse plus précise des effets de l'approche genre au sein de l'approche intersectionnelle et inclusive jusqu'alors utilisée).

Ainsi, le périmètre retenu repose sur un équilibre entre ciblage et transversalité : il permet d'analyser en profondeur les dimensions jugées les plus structurantes du projet, tout en conservant une vision d'ensemble des dynamiques à l'œuvre et de leur évolution dans le temps.

2.3- Déroulement envisagé

Un comité de pilotage (COPIL) de l'évaluation, regroupera des représentant·e·s d'E&D (équipe salariée et gouvernance), le F3E ainsi que des partenaires clés du projet, tels que des réseaux nationaux (ex. AnimaFac, Solidarité Laïque) ou des partenaires internationaux. Le COPIL aura pour rôle de suivre l'avancement de l'évaluation, de valider les grandes orientations méthodologiques ainsi que les livrables.

Le COPIL élargi aura quant à lui pour rôle de contribuer à l'analyse des résultats et de faciliter leur appropriation collective.

La méthodologie de l'évaluation reposera sur une démarche structurée en plusieurs étapes successives, combinant analyse documentaire, collecte de données qualitatives et quantitatives, et restitution participative des résultats. Cette organisation vise à produire une analyse robuste tout en favorisant l'appropriation des résultats par les parties prenantes, conformément aux principes d'une évaluation centrée sur l'apprentissage.

La méthodologie devra inclure une dimension inclusive, notamment en veillant à diversifier les profils des personnes rencontrées (territoires, niveaux d'engagement, types d'acteurs) et à garantir une attention à la parité femmes-hommes et aux dynamiques de genre. Cela implique, autant que possible, de recueillir des données désagrégées, de s'assurer d'une représentation équilibrée dans les entretiens et groupes de

discussion voire à organiser des groupes spécifiques si besoin, et d'intégrer des questionnements spécifiques sur les inégalités et les freins à la participation.

Étape 1 : Lancement et cadrage de l'étude : analyse documentaire, entretiens exploratoires, agenda des activités

Dans un premier temps, une phase de cadrage et de préparation permettra de préciser les attentes de l'évaluation, d'affiner les questions évaluatives et de finaliser les outils méthodologiques. Cette étape inclura une analyse approfondie des documents existants (rapports, D.S.E, productions du projet), afin d'identifier les premières hypothèses et zones d'attention.

→ Note de cadrage

Étape 2 : Réalisation de l'étude : collecte des premières données

La phase de collecte des données constituera le coeur de la mission. Elle reposera sur une combinaison d'outils complémentaires, permettant de trianguler les informations :

- des entretiens semi-directifs avec des acteurs clés (équipe salariée, gouvernance, bénéficiaires, partenaires nationaux et régionaux, partenaires internationaux)
- des focus groupes ou ateliers collectifs avec des associations du réseau et d'autres acteurs clés, permettant de recueillir des expériences partagées et de croiser les points de vue
- des enquêtes (questionnaires) à destination d'un panel plus large de bénéficiaires (jeunes engagé·e·s, participant·e·s aux formations ou événements), afin de compléter l'analyse qualitative par des tendances plus générales ;
- une analyse documentaire et des données issues du D.S.E, permettant d'appuyer et de contextualiser les résultats.

Les catégories d'acteurs rencontrés reflèteront la diversité du projet et de son écosystème : équipe opérationnelle d'E&D, membres de la gouvernance (dont jeunes administrateur·ice·s), associations bénéficiaires (AEJSI), partenaires régionaux (RRMA, structures d'accueil des volontaires), partenaires nationaux et internationaux, ainsi que, dans la mesure du possible, des jeunes bénéficiaires directs ou indirects. Cette diversité répond à la nécessité d'intégrer différents points de vue (opérationnels, stratégiques, bénéficiaires). L'évaluateur·rice, en lien avec E&D, devra apporter une attention particulière à la représentativité des acteur·ice·s mobilisé·es (en termes de genre, origines, etc.).

→ Données collectées et grille d'analyse

Étape 3 : analyse collective des données et mise en perspective (phase 3)

Une attention particulière sera portée à la dimension participative de la démarche implication des parties prenantes (personnes concernées, partenaires). En effet, l'évaluation intégrera des temps d'échange et de co-construction : ateliers de restitution des données collectées et des 1ères analyse, espaces de discussion sur les résultats. Cette approche vise à favoriser l'appropriation des conclusions et la co-construction d'une phase 3.

→ Supports et compte rendu d'ateliers. Rapport intermédiaire et proposition d'évolution du DSE

Étape 5 : Finalisation de l'étude et restitutions

Cette étape permettra à la consultance d'introduire les apports issus des ateliers de l'étape 3 et de rédiger la rapport final et sa synthèse. Plusieurs temps seront envisagés en interne et une restitution élargie avec le F3E.

→ Livrables attendus : rapport final et synthèse + support de restitution

Le budget pour cette évaluation s'élève à 30 000 € TTC :

- 4 500 € TTC (15%) seront pilotés par E&D et dédiés à la dimension « pair à pair » et aux charges courantes liées (déplacements des acteur·rice·s, frais de réception...).
- 25 500 € TTC seront dédiés à la consultance et couvrent les honoraires des consultant·e·s, leurs frais de transport et de déplacements (pas de mission hors de France et la plupart des missions à effectuer) seront à Paris, et les frais divers éventuels.

2.4- Expertise externe recherchée

Nous attendons du, de la ou des consultant·e·s :

- Des expériences sur des évaluations SMA et ECSI et travaux de conseil/accompagnement auprès de mouvements d'éducation populaire, impliquant des militant·e·s et des bénévoles jeunes ;

- Une pratique préalable d'enquêtes ou d'études auprès d'organisations ayant pour spécialité les enjeux de jeunesse et de l'engagement ;
- Une connaissance et expérience du fonctionnement de réseaux et de structures d'appui et d'accompagnement ;
- Une solide connaissance et expérience dans les approches orientées changement ;
- Des capacités d'expression orale, de vulgarisation et de synthèse ;
- Des capacités de restitution interactive et sensible favorisant l'appropriation d'éléments complexes ;
- Des capacités d'analyse selon une approche genre et intersectionnelle.

2.5- Calendrier prévisionnel

Eléments	Calendrier
Date limite de réponse à l'AMI	Lundi 13 juillet 2026
Présélection et envoi de l'Appel d'Offres Restreint	Vendredi 17 juillet 2026
Date limite de réponse à l'Appel d'Offres Restreint	Dimanche 30 août 2026
Choix d'une offre	Semaine du 07 septembre
Phase de cadrage de l'étude – production note de cadrage	Octobre-Novembre 2026
Phase de collecte de données et d'analyse	Décembre 2026 à Mars 2027
Pré-restitution CA et équipe	Début février 2027
Rapport provisoire = recommandation pour phase 3	Mars 2027
Assemblée Générale de E&D	Fin mai – début juin 2027
Finalisation des livrables (rapport et synthèse) et restitution élargie	Mai-Juin 2027

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à **identifier des consultant-e-s**. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, **le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est demandé**. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, **l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-es n'est pas exigé à ce stade** de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois **encouragé**.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique **avant le lundi 13 juillet 2026 à minuit (heure française)** à l'attention simultanée de :

Marie-Pierre Héritier, responsable de programmes et chargée d'études, F3E : mp.heritier@f3e.asso.fr

Lucas Danet, délégué général, E&D : dq@engage-d.org

Amaury Verlet, chargé de mission dynamiques d'ECSI, E&D : averlet@engage-d.org

Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.