

**AVEC - Aventure & Coopération**

Yannick BILLARD

725 Route de Bande Village

73360 St Christophe la Grotte

+33 (0)6 95 50 23 79

[yannick.billard@aventure-cooperation.fr](mailto:yannick.billard@aventure-cooperation.fr)

**Emmanuelle Patetsos**

Affiliée à la coopérative

d'autoentrepreneur JUMP

07 230 Saint Genest de

Beauzon

07 69 87 12 96

[e.patetsos@gmail.com](mailto:e.patetsos@gmail.com)

**Rapport intermédiaire**

# **Evaluation de la phase 1 du programme Kosmopolitès 2023-2025 du Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble**

*Aide Médicale et Développement, TétraktyS, Santé Diabète, Ecole de la Paix,  
Bouquins sans frontières, Aide Education en Isère,*



Octobre 2025

# Sommaire

|                                                                                                         |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Résumé                                                                                                  | 1         |
| <b>1/ Rappel de la mission, ses enjeux, sa méthodologie</b>                                             | <b>3</b>  |
| 1.1- Le projet Kosmopolitès                                                                             | 3         |
| 1.2- Enjeux et résultats attendus de l'évaluation                                                       | 3         |
| 1.3 - Méthodologie et séquençage de la mission d'évaluation                                             | 4         |
| <b>2/ Bilan général du programme d'action</b>                                                           | <b>7</b>  |
| 2.1- Rappel des objectifs et résultats attendus                                                         | 7         |
| 2.2- Déroulé d'activités du programme 2023-2025                                                         | 8         |
| 2.3- Bilan des actions réalisées                                                                        | 10        |
| 2.3.1- <i>Les dispositifs d'accueil/orientation et accompagnement vers la SI/ECSI</i>                   | 10        |
| 2.3.2- <i>Le renforcement de capacités des acteurs de la SI et de l'ECSI</i>                            | 11        |
| 2.3.3- <i>l'amélioration de l'offre d'ECSI en Isère</i>                                                 | 11        |
| 2.3.4- <i>la mise en œuvre d'activités d'ECSI auprès des scolaires par le PSI</i>                       | 12        |
| 2.4- Les ressentis contrastés des participant.es en fin de programme                                    | 13        |
| <b>3/ Analyse détaillée du programme par axe d'évaluation</b>                                           | <b>14</b> |
| Axe 1 - Le modèle socio-économique du PSI                                                               | 14        |
| 3.1.1- <i>La naissance d'un collectif d'acteurs engagés en faveur de l'ECSI</i>                         | 14        |
| 3.1.2- <i>Une gouvernance collective difficile à instaurer</i>                                          | 15        |
| 3.1.3- <i>Un portage du programme à affirmer</i>                                                        | 17        |
| 3.1.4- <i>Un modèle économique à consolider</i>                                                         | 17        |
| 3.1.5- <i>Une communication devant répondre à trois enjeux</i>                                          | 19        |
| => <i>Synthèse des recommandations de l'axe 1</i>                                                       | 20        |
| Axe 2 - Le fonctionnement en réseau territorial                                                         | 21        |
| 3.2.1- <i>L'ancrage du PSI dans le quartier Malherbe-Teisseire</i>                                      | 21        |
| 3.2.2- <i>La reconnaissance du PSI comme acteur incontournable d'ECSI dans la métropole grenobloise</i> | 21        |
| 3.2.3- <i>Un bon réseautage régional, national... et international ?</i>                                | 22        |
| 3.2.4- <i>Des relations institutionnelles à consolider pour l'avenir</i>                                | 23        |
| 3.2.5- <i>La constitution d'un noyau de bénévoles PSI</i>                                               | 24        |
| => <i>Synthèse des recommandations de l'axe 2</i>                                                       | 25        |
| Axe 3 - L'accompagnement au changement social via l'ECSI                                                | 26        |
| 3.3.1- <i>Une définition commune de l'ECSI</i>                                                          | 26        |
| 3.3.2- <i>Une offre d'ECSI à structurer en parcours thématiques</i>                                     | 27        |
| 3.3.3- <i>Aller vers toutes les jeunesses</i>                                                           | 27        |
| 3.3.4- <i>Intégration de l'approche Genre</i>                                                           | 28        |
| 3.3.5- <i>Veiller à la capitalisation</i>                                                               | 29        |
| => <i>Synthèse des recommandations de l'axe 3</i>                                                       |           |
| <b>4/ Vers une phase 2 pour Kosmopolitès</b>                                                            | <b>30</b> |
| 4.1- Analyse du contexte et des dynamiques d'acteurs                                                    | 30        |
| 4.2- Définition d'une vision et d'axes de changements                                                   | 32        |
| 4.3- Stratégie AOC pour la suite                                                                        | 33        |
| 4.4- Priorisation et répartition des rôles et responsabilités                                           | 34        |
| <b>5/ Conclusion</b>                                                                                    | <b>36</b> |

# Résumé

Le programme Kosmopolitès 2023-2025 porté par le Pôle de Solidarité Internationale (PSI) de Grenoble est à l'initiative de six associations : Aide Médicale et Développement (AMD), Tétrakty's, Santé Diabète, École de la Paix, Bouquins sans Frontières et Action Éducation Isère. Financé par la Ville de Grenoble, le Département de l'Isère, la ville de Crolles et l'Agence Française de Développement, ce projet triennal à hauteur 600 000 € vise à renforcer la structuration des acteurs et actrices de la solidarité internationale et à développer l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) en Isère.

L'évaluation externe, conduite entre mai 2025 et janvier 2026, a suivi un processus participatif (analyse documentaire, entretiens, ateliers collectifs et restitution publique) qui visait à mesurer les résultats de la première phase et à formuler des recommandations pour la phase 2 (2026-2028). Les résultats obtenus par Kosmopolitès sont globalement atteints avec de nombreuses actions réalisées, une véritable dynamique partenariale mise en place et un saut qualitatif majeur en matière d'offre d'ECSI sur le département.

Toutefois, le ressenti des acteurs et actrices du projet est nettement plus contrasté avec des partenaires extérieurs très satisfaits alors que quelques membres du consortium doutent de leurs capacités à porter une suite. Cette première phase a effectivement été un défi collectif avec six associations très hétérogènes de par leur organisation et modalités d'action, ce qui n'a pas rendu aisé le portage du programme. L'association cheffe de file était novice sur la gestion d'un financement AFD, les premiers recrutements ont été difficiles à pourvoir et les instances de pilotage ont eu du mal à fonctionner. Pour autant, grâce à une forte mobilisation bénévole et une coordination efficace, un collectif d'ECSI est aujourd'hui mis en place en Isère et reconnu à l'échelle départementale, régionale et nationale.

La grande réussite de Kosmopolitès 2023-2025 a consisté à fédérer un large réseau d'acteurs et actrices citoyennes et associatives allant du quartier Malherbe-Teisseire (où est implanté le PSI) jusqu'à l'international grâce aux échanges scolaires (Burkina Faso, Colombie, Sénégal) en passant par une multitude de partenariats avec des structures de la métropole Grenobloise et de l'Isère. Le Forum des réciprocity est l'évènement emblématique organisé par le PSI en janvier 2025 qui a permis de réunir tous-tes les protagonistes du programme autour de trois journées d'échange et d'atelier.

Au-delà des enjeux opérationnels et structurels, l'évaluation a aussi essayé de mesurer l'impact social de la démarche. Toutes les personnes touchées ont aujourd'hui un autre regard sur l'ECSI et chacun-e des membres du consortium en a aujourd'hui fait un axe important de son projet associatif. Les jeunes, en particulier celles et ceux du quartier, ont pu bénéficier d'animation de qualité qui aident à prendre du recul sur les enjeux mondiaux et à mieux percevoir leur place dans la société. Afin de maximiser l'impact des activités d'ECSI, le PSI doit veiller à améliorer sa communication, tenir compte des enjeux de genre et faire un effort de capitalisation de ses outils et ressources d'animation.

A l'issue de cette évaluation, l'enjeu est de pouvoir poursuivre vers une phase 2 afin de consolider les nombreux acquis et sortir des difficultés constatées. Il s'agira alors de mettre en œuvre la vision collective définie par le PSI lors de l'atelier prospectif qui consiste à permettre aux « *isérois.es, en particulier les jeunes, de s'engager en faveur d'une transformation sociale qui vise un monde plus réciproque, juste et équitable où il fait bon vivre ensemble* ». Une nouvelle démarche ambitieuse et exigeante qui devra s'organiser autour de trois axes de changements :

- Structurer une dynamique départementale d'ECSI ;
- Déployer l'ECSI à destination de toutes les jeunesses et de toute l'Isère ;
- Favoriser l'émergence de nouveaux acteurs et actrices de démultiplication.

Espérons que ce rapport d'évaluation facilitera la reconduite des cofinancements et saura éclairer les porteurs de Kosmopolitès 2 pour une mise en œuvre facilitée et une pleine réussite des activités 2026-2028.

# I – Rappel de la mission, ses enjeux, sa méthodologie

## 1.1- Le projet Kosmopolitès

Le **Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble** est un regroupement de 8 associations résidant au sein d'un même immeuble du quartier Teisseire-Malherbe. Six d'entre elles ont décidé de mutualiser leurs compétences pour conduire entre 2023 et 2025 un projet d'Education à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale (ECSI) et de structuration du milieu associatif (SMA) intitulé Kosmopolitès. Ce collectif pluriel aussi bien dans sa forme que dans ses approches thématiques est composé d'Action Education Isère (AEI), de l'Ecole de la Paix, de Bouquins sans frontières, de Tétraktys, de Santé Diabète et d'Aide Médicale et Développement (AMD), cheffe de file du programme.

Le projet Kosmopolitès vise **la structuration des acteurs et actrices de la solidarité internationale et le développement de l'offre d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale en Isère**. Soutenu par l'Agence française de développement, la Ville de Grenoble, le Département de l'Isère et la Ville de Crolles, le projet s'est déroulé entre janvier 2023 et décembre 2025. La finalité de la démarche est d'une part de renforcer l'engagement et la mobilisation citoyenne, notamment des jeunes, et d'autre part, de développer et intégrer le Pôle de Solidarité Internationale, comme un acteur d'ECSI à l'échelle locale, régionale et nationale.

Kosmopolitès a permis de fédérer les 6 associations porteuses autour d'un enjeu commun de promotion de l'ECSI tout en mobilisant de nombreux autres partenaires dont la Ligue de l'enseignement, Engagé·e·s et Déterminé·e·s, le CCFD-Terre Solidaire, le RJSI38, les démarches Festisol et AlimenTerre. Ce large réseau d'acteurs et actrices isérois·e a su trouver ses complémentarités pour **déployer des actions qualitatives et faire rayonner l'ECSI**, augmentant ainsi les publics touchés, en nombre et en diversité (acteurs et actrices de la solidarité internationale, structures orientées vers la jeunesse, établissements scolaires et grand public en particulier les jeunes).

## 1.2- Enjeux et résultats attendus de l'évaluation

### 1.2.1- Les objectifs et enjeux de l'évaluation

L'évaluation commanditée a pour objectif global de **tirer les leçons de cette première phase et de co-construire la suite** des actions du collectif. Il s'agit, selon les termes de référence, de :

- porter un regard critique, d'**analyser les résultats** et de tirer des enseignements sur les activités menées lors de cette première phase, ainsi que sur le fonctionnement en consortium,
- **évaluer la place du PSI** au sein de l'écosystème SI et ECSI, à l'échelle locale et régionale, et notamment par le prisme de la mobilisation de la jeunesse et de l'animation du territoire,
- collecter des **recommandations de cette 1ère phase pour la rédaction d'une 2ème phase AFD** : il s'agit de définir et d'affiner, selon les orientations de la

consultance, les stratégies globales du programme, ainsi que les objectifs et activités pour le triennal 2026-2028.

Les objectifs de l'évaluation révèlent notamment d'importants **enjeux de positionnement au sein du projet Kosmopolitès** pour préparer la suite, tant du point de vue (1) du fonctionnement en réseau, (2) de l'ancrage territorial, (3) de la mutualisation des ressources humaines et financières et (4) de la prise en compte des enjeux sociétaux de genre, d'insertion intégrale des jeunes ou d'impacts écologiques.

### 1.2.2- Résultats attendus

La mission d'évaluation est entendue comme une opportunité pour les différentes parties prenantes **d'analyser et de réfléchir ensemble sur l'expérience acquise lors de la phase 1 du projet et co-construire sa suite** dans une perspective de continuité et d'amélioration en phase 2.

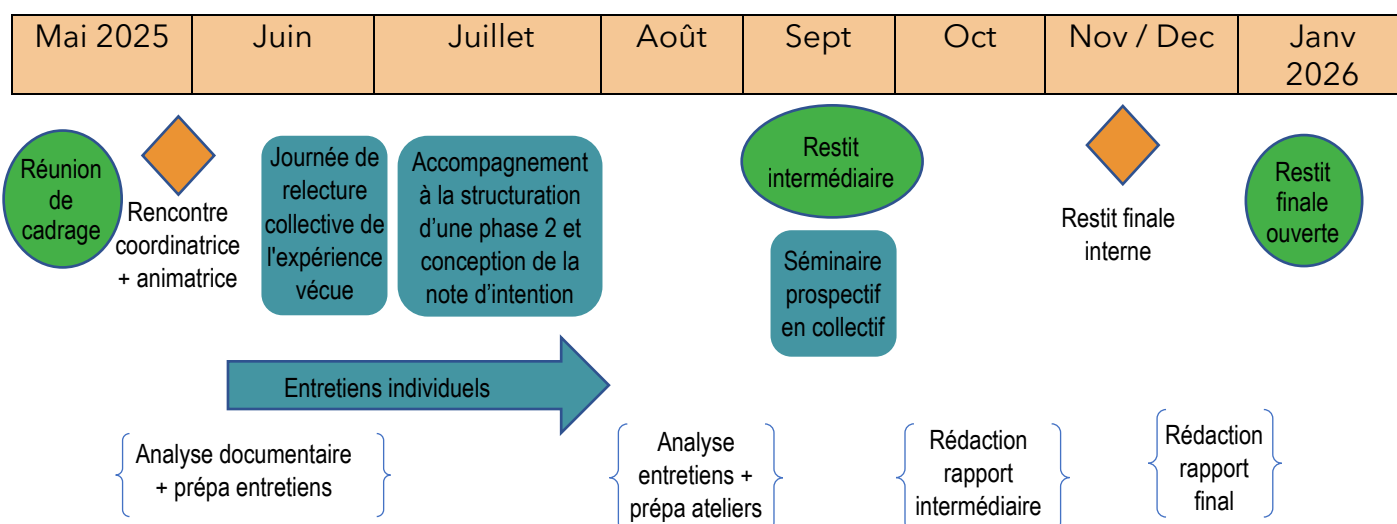
L'évaluation doit s'inscrire dans une **démarche participative et collective** initiée dès la construction du projet. Elle doit permettre une **analyse qualitative et quantitative des effets et des résultats**. Une réflexion prospective sera conduite collectivement pour préparer le PSI à l'animation d'un deuxième programme.

L'évaluation doit se conclure par un rapport qui reprend la méthodologie de l'évaluation, les éléments d'analyse, les conclusions et recommandations. Ce **rapport fera l'objet d'une restitution au comité de pilotage** en charge de l'évaluation puis d'une présentation publique élargie auprès de l'ensemble des partenaires techniques et financiers.

## 1.3 – Méthodologie et séquençage de la mission d'évaluation

Le processus d'évaluation s'est déroulé sur neuf mois, de mai à janvier 2026 avec une évolution du calendrier et du séquençage initial (*voir note de cadrage en annexe 1*) pour tenir compte des délais de candidature à l'appel à manifestation d'intérêt lancé par l'AFD. De ce fait, la période de réflexion prospective qui devait se dérouler en septembre a été anticipée pour accompagner le PSI à la construction d'une note d'intention déposée fin juillet 2025.

### 1.3.1- Processus méthodologique global :



### 1.3.2- Séquençage du processus d'évaluation

Etape 1 : Lancement de la démarche et analyse documentaire comprenant une rencontre de cadrage avec le F3E, la coordinatrice de Kosmopolitès, la chargée de mission ECSI de Tetraktys et l'équipe de consultance. Cette réunion a eu lieu le 06 mai 2025 et a permis de clarifier les objectifs de l'évaluation et de préciser les éléments méthodologiques.

Cette séance a été suivie le 20 mai d'un **temps d'entretien avec la coordinatrice et l'animatrice** du projet pour une première analyse globale, l'affinage du calendrier et l'identification des personnes à rencontrer et des documents bibliographiques à consulter. De mai à juin, les deux consultant·es ont réalisé une **analyse bibliographique** et préparé les guides d'entretien.

Etape 2 : Relecture collective de l'expérience le 12 juin avec le comité opérationnel afin de mesurer les **réussites et difficultés** vécues au cours du programme aussi bien en termes d'activités réalisées que de fonctionnement de groupe. Ce 1<sup>er</sup> temps fort a fait l'objet d'un support de préparation et d'une note de synthèse des échanges et discussions.

Etape 3 : Entretiens individuels avec chacune des **associations du PSI**, les **partenaires techniques** du projet, les **représentant·es des institutions et bailleurs de fonds** mais aussi avec les **bénéficiaires direct·es** de Kosmopolitès (jeunes, enseignant·es, participant·es, etc.). Les entretiens ont été réalisés par Yannick entre juin et juillet et chacun d'eux a fait l'objet d'un compte-rendu synthétique (*voir annexe 2*). Au total, ce sont 29 personnes enquêtées pour lesquelles ont été abordés les changements qualitatifs et quantitatifs perçus, ainsi que sur le recueil des premières attentes en termes d'évolution et suites à donner au projet et au collectif.

Etape 4 : Accompagnement à la structuration d'une phase 2 et à la rédaction d'une note d'intention. Dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt lancé par l'AFD, le processus d'évaluation a dû s'adapter aux nouvelles échéances. Les consultant·es ont échangé avec la coordinatrice du projet pour partager les premiers résultats de l'évaluation et les enjeux autour de la phase 2. Une réunion du comité de pilotage s'est tenue le 2 juillet au cours de laquelle les consultant·es ont partagé leurs orientations stratégiques. La coordinatrice a ensuite produit une première ébauche de structuration de la phase 2 que les consultant·es ont analysé. Les consultant·es ont réagi en partageant des propositions très détaillées d'amélioration de la structuration, incluant une réorganisation du squelette du projet, l'intégration de dimensions importantes portant sur l'ancrage territoriale, l'ouverture partenariale, la constitution d'un collectif, l'orientation vers les jeunes de différents types (rurales, de quartier, étudiantes). Le comité de pilotage a validé les principales recommandations et la coordinatrice a finalisé la note d'intention envoyée le 31 juillet.

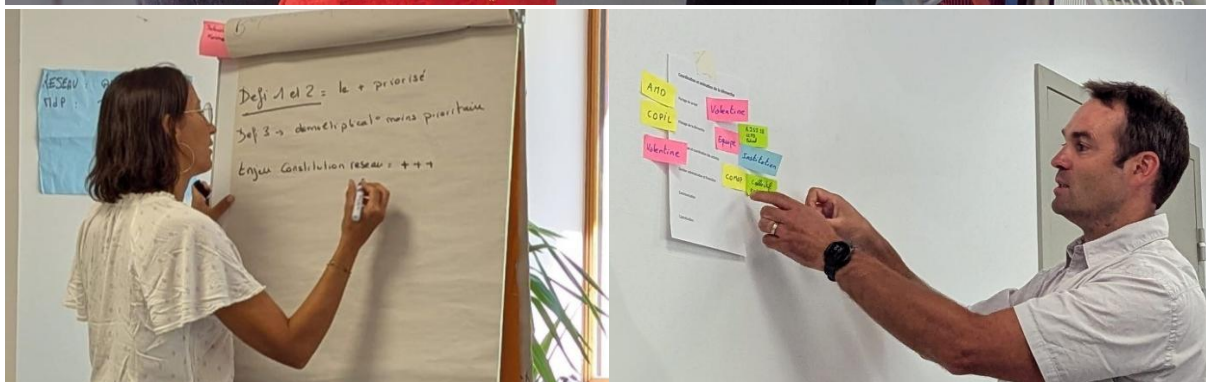
Cette étape 4 est venue remplacer le séminaire prospectif initialement prévu en octobre.

Etape 5 : Présentation des résultats de l'évaluation et poursuite du travail prospectif un atelier d'1.5 jours, tenu les 16 et 17 septembre, a permis dans un 1er temps de partager et mettre en débat les résultats de l'évaluation. Les consultant·es ont présenté le fruit de leurs analyses sur le projet et ont animé les échanges autour de ces résultats.

Dans un second temps, les consultant·es ont présenté la théorie du changement du projet construite à partir de la structuration de la phase 2 déposée à l'AFD. Ce temps a permis une appropriation de la seconde phase pressentie mais aussi d'affiner, améliorer, compléter les différents chemins de changement.

Dans un 3eme temps, les consultant·es. ont animé un exercice de priorisation des actions (stratégie sans financement AFD) et d'identification des acteurs et actrices à mobiliser pour la mise en œuvre de la seconde phase (le qui fait quoi parmi les membres du PSI et leurs partenaires).

Etape 6 : Rapport intermédiaire, amendements et restitution finale. La consultance a formalisé ses **conclusions et recommandations** sous la forme d'un rapport intermédiaire dans un premier temps puis d'un rapport final d'évaluation après échange avec le comité de pilotage, la coordinatrice et l'animatrice du projet. Une **restitution publique** tenue le 13 janvier 2026 a permis de partager les apprentissages de l'évaluation avec d'autres acteurs et actrices de la solidarité internationale.



## II – Bilan général du programme d'action

### 2.1- Rappel des objectifs et résultats attendus

L'objectif général du programme Kosmopolitès 2023-2025 est de « **Contribuer à la structuration des acteurs de la Solidarité Internationale** et au développement de **l'offre d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale** en Isère » :

- pour renforcer l'engagement et la mobilisation citoyenne, notamment de la jeunesse ;
- par le développement du Pôle de Solidarité Internationale, son intégration croissante, complémentaire et en tant que relais, dans les réseaux et dispositifs de SMA, de SI et d'ECSI, locaux, régionaux et nationaux.

A ce titre, deux objectifs spécifiques et 4 résultats principaux ont été définis comme suit en début de programme triennal :

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OS1:</b> Le PSI contribue à la <b>structuration associative des acteurs de la SI/ECSI et à la mobilisation citoyenne</b> de la population en Isère en renforçant et complétant les dispositifs régionaux et en relayant les dispositifs nationaux (relais de démultiplication); Structurer un réseau d'acteurs associatifs autour d'un projet commun : le PSI de Grenoble. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>R1 : Le PSI contribue à la mobilisation des populations, particulièrement des jeunes, en renforçant /intégrant les <b>dispositifs régionaux</b> et en relayant les <b>dispositifs d'accueil/ orientation et accompagnement</b> à destination du public.</i>                                                                                                                | <u>Activité 1.1</u> : Ouverture d'un <b>espace d'accueil et d'accompagnement</b> des populations et des jeunes dans leur volonté d'engagement solidaire.<br><u>Activité 1.2</u> : Relayer et <b>rendre plus accessible les dispositifs actuels d'accompagnement</b> de la population et des jeunes aux différents types de volontariat et contribuer à leur mise en œuvre (relais et accueil des formations, des événements, visibilité des documents et actions etc.).<br><u>Activité 1.3</u> : Fédérer et <b>contribuer à des actions communes</b> et complémentaires à l'existant, portées par le PSI et les différents dispositifs de SI/ECSI |
| <i>R2 : Le PSI <b>renforce les compétences, les capacités et la visibilité</b> des acteurs de la SI et de l'ECSI en relais et complément des dispositifs de soutien existants pour ces acteurs.</i>                                                                                                                                                                           | <u>Activité 2.1</u> : <b>Cartographie partagée des acteurs de la SI, de l'ECSI</b> et des dispositifs de SMA pour une meilleure visibilité et complémentarité des actions.<br><u>Activité 2.2</u> : Réalisation ou relais d'actions répondant aux besoins de <b>renforcement des capacités et compétences des acteurs de la SI/ECSI</b><br><u>Activité 2.3</u> : Mise en place d'une <b>stratégie de communication</b> pour visibiliser les dispositifs mis en place et relayés par le PSI, en lien avec les acteurs du territoire.                                                                                                               |

Ce premier axe de travail du programme vise donc à faire du Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble **un acteur incontournable, fédérateur et compétent** en capacité d'animer une démarche participative d'ECSI en Isère.

|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OS2:</b> Le PSI contribue au <b>développement de l'offre en ECSI</b> en Isère, en complémentarité et partenariat avec les acteurs sous régionaux et nationaux, favorisant l'engagement citoyen de la population et des jeunes. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>R3 - Les besoins, offres et <b>outils d'ECSI</b> des acteurs isérois sont identifiés, accessibles et partagés</i>                                                                                                              | <p><u>Activité 3.1</u> : Actualiser, enrichir et analyser les <b>répertoires des outils et offres d'ECSI</b> pour une mise en adéquation et complémentarité pour répondre aux besoins recensés.</p> <p><u>Activité 3.2</u> : <b>Ateliers et évènements de capitalisation et valorisation</b> de la diversité et de la complémentarité des actions et mise en lien avec les acteurs demandeurs en ECSI.</p> <p><u>Activité 3.3</u> : Production et animation de <b>réseaux sociaux</b> et d'un <b>site internet</b> pour diffuser la cartographie et le répertoire ainsi que l'offre de formation et d'événements au PSI et ailleurs, les initiatives et l'agenda de SI en Isère, en lien avec les réseaux et acteurs existants.</p> |
| <i>R4 - Un <b>programme commun d'ECSI</b> est proposé à divers publics</i>                                                                                                                                                        | <p><u>Activité 4.1</u> : Contribuer à l'offre existante en ECSI par la <b>mise en œuvre des projets d'ECSI portés par le PSI</b>, Regards Croisés, Crolles-Zapatoca et Grenoble-Ouagadougou.</p> <p><u>Activité 4.2</u> : Construction d'un <b>nouveau programme d'ECSI pluri-acteurs/pluri-partenaires</b> disponible pour le territoire et les différents acteurs au contact de la population et de la jeunesse (Éducation Nationale, associations, acteurs de l'éducation populaire).</p> <p><u>Activité 4.3</u>: <b>Organisation et participation aux événements ponctuels d'ECSI</b> portés par les associations du PSI et création de deux événements annuels du PSI.</p>                                                     |

Le second axe de travail de Kosmopolitès se concentre sur la **mise en place d'activités d'ECSI** en Isère portées soit directement par les membres du PSI, soit issue d'une dynamique partenariale avec la volonté d'un rayonnement allant du local jusqu'à l'échelon national.

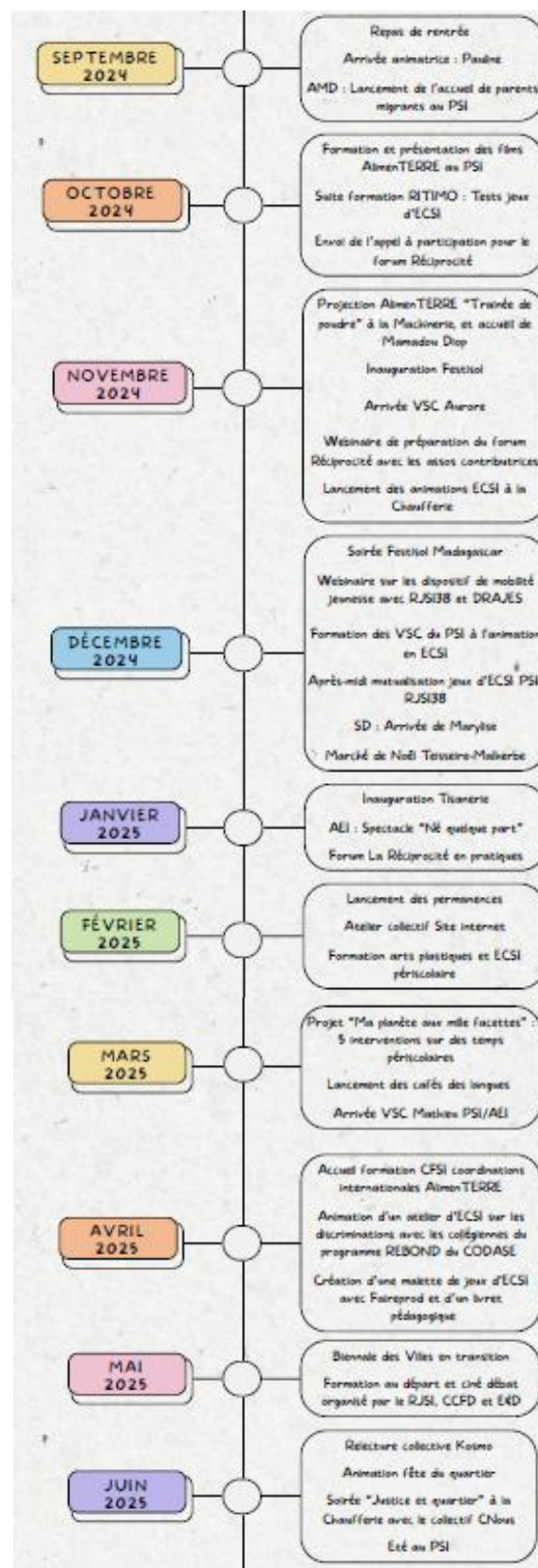
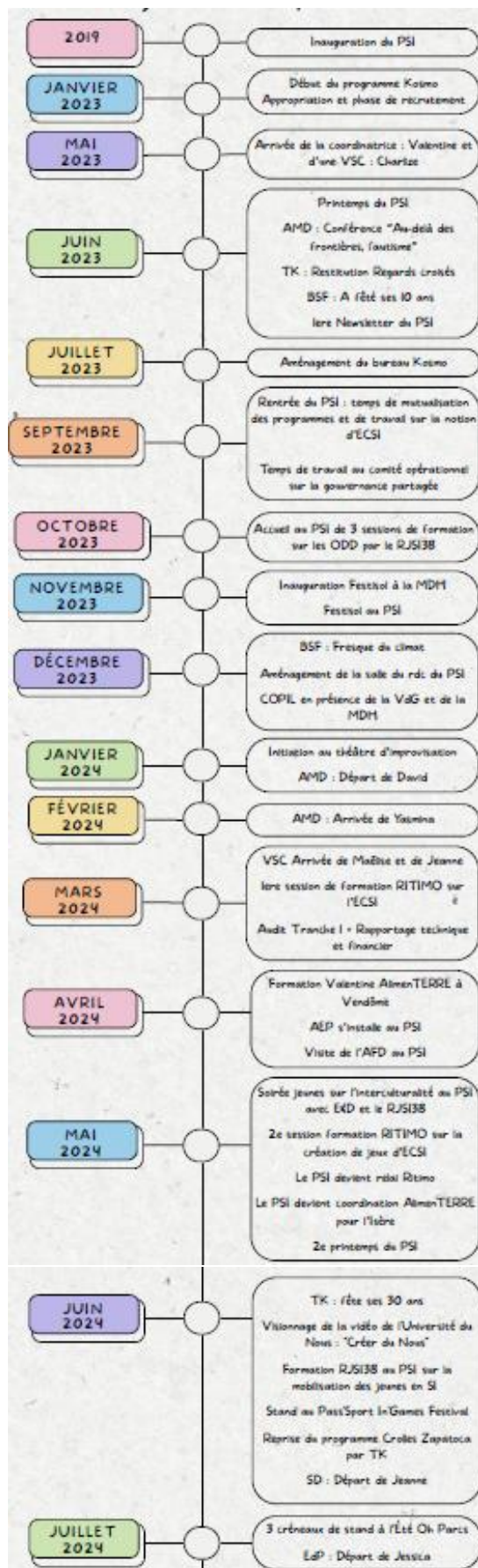
## 2.2- Chronologie des activités du programme 2023-2025

Dans le cadre du processus d'évaluation, une journée de relecture collective de l'expérience vécue (12 juin 2025) a été animée par l'équipe de consultance. A partir d'une frise chronologique (voir ci-dessous), les protagonistes de Kosmopolitès ont pu se remémorer l'ensemble des 72 actions réalisées au cours de ces deux premières années et demie du programme (voir page suivante).

Cet exercice a permis une prise recul et une conscientisation plus forte de l'ensemble du chemin parcouru et des résultats atteints. Trois constats principaux, sur lesquels se sont accordés les participant-es, ressortent de cet exercice :

- **Un bilan général satisfaisant** avec beaucoup d'actions menées allant au-delà des ambitions initiales du programme Kosmopolitès ;
- **Une montée en puissance progressive** du plan d'action entre 2023 et 2025 avec un démarrage lent jusqu'au recrutement de la coordinatrice puis une seconde accélération suite au recrutement l'animatrice.
- **Une perception des impacts du programme sous-estimée** par la plupart des membres du Consortium.

## FRISE CHRONOLOGIQUE DES ACTIVITES REALISEES DANS LE CADRE DU PROGRAMME KOSMOPOLITES 2023-2025



A suivre ...

## 2.3- Bilan des actions réalisées

Au regard du programme général d'activités 2023-2025, les objectifs fixés dans le cadre logique initial ont été respectés et atteints dans leur totalité. **Le taux d'exécution global du programme est donc très satisfaisant.** Les principaux enseignements tirés de la phase d'entretien et d'analyse du projet sont présentés, par objectif spécifique et grand résultat (dont les titres ont été reformulés par soucis de simplification)

### ***Objectif spécifique 1 / Résultat 1 concernant le renforcement de la mobilisation citoyenne à travers les dispositifs d'accueil/orientation et accompagnement vers la SI/ECSI :***

Tout d'abord, un petit espace d'accueil a été aménagé au rez-de-chaussée du PSI pour la **mise à disposition de livres, de documents, d'expositions, de films**. Ce mini-centre est aujourd'hui labellisé par RITIMO. Cet espace est aussi pensé pour être un lieu d'accueil pour accompagner les jeunes dans leurs projets de mobilité à l'international. Un système de permanence d'accueil a été expérimenté mais n'a pas connu de résultats satisfaisants avec une très faible fréquentation. Il semble plus opportun d'accueillir les jeunes à la demande ou d'aller à leur rencontre sous forme de rendez-vous se déroulant à l'extérieur du PSI.

Grâce au rapprochement avec le RJSI38, plusieurs **accompagnements de groupes de jeunes** et deux temps collectifs de préparation au départ et à la rencontre interculturelle ont pu être organisés. Cette collaboration, ainsi que les relais de communication (diffusion des informations) a permis d'atteindre l'objectif de relayer et rendre plus accessible les dispositifs actuels d'accompagnement de la population et des jeunes aux différents types de volontariat et contribuer à leur mise en œuvre (relais et accueil des formations, des événements, visibilité des documents et actions etc.).

Plus largement, la coordinatrice et l'animatrice du PSI ont su tisser **un large réseau d'acteurs et d'actrices de la SI en Isère** avec près d'une trentaine d'organisations locales ou internationales rencontrées et aujourd'hui impliquées dans la démarche d'ECSI iséroise. Bénévoles et professionnel·les de la SI ont ainsi appris à mieux se connaître lors de journée de formation sur l'ECSI ou en coorganisant **des événements grand public** tels que le Festisol, l'été Oh Parc, la soirée Madagascar, les marchés de Noël ou la fête du quartier Teisseire-Malherbe sans oublier la biennale des Villes en transitions en mai 2025. L'objectif de fédérer et contribuer à des actions communes et complémentaires à l'existant est donc bien atteint.

- ➔ **Une excellente mise en réseau des acteurs et actrices de la SI en Isère et un début d'accompagnement des publics jeunes qui méritera par la suite d'être structuré sous la forme de parcours d'accompagnement adapté à la diversité des publics.**

### **Objectif spécifique 1 / Résultat 2 concernant le renforcement des compétences, capacités et visibilité des acteurs de la SI et de l'ECSI :**

L'une des grandes réussites du programme Kosmopolitès est d'avoir **mis en place des formations** et événements qui ont fédéré les acteurs de la SI en Isère. Alors que peu d'organisations iséroises s'intéressaient à l'ECSI, les deux sessions de formations RITIMO et l'initiation au théâtre d'improvisation ont servi de déclencheur pour se lancer dans les activités de sensibilisation. L'accueil de la formation annuelle des coordinateurs·trices nationaux·ales du festival AlimenTerre a montré le dynamisme du PSI au-delà du département. Et le **Forum Réciprocité** a été une réussite avec près de 100 participant·es sur les deux jours. Une capacité d'organisation saluée par tout le monde et un sujet très intéressant qui positionne le PSI comme un groupement visionnaire qui souhaite faire évoluer la SI à son échelle.

Le PSI a évité le risque de rester dans un entre-soi en associant de nombreux autres acteurs et actrices à ses temps de partage d'expérience et en ouvrant sa salle de réunion à des structures telles qu'Artisans du monde, Amel HumaCoop, ARCADE, Engagé·es & Déterminé·es, le CCFD-Terre solidaire. Au final, **une base de données de 80 structures de SI/ECSI** a pu être constituée et partagée avec ResaCoop, le RRMA d'Auvergne Rhône Alpes. Malheureusement, la stratégie de communication basée sur la création d'un site web a pris beaucoup de retard et ne sera finalisée qu'en fin 2025.

Le projet a donc pleinement joué son rôle en tant relais d'actions répondant aux besoins de renforcement des capacités et compétences des acteurs de la SI/ECSI, que ce soit en interne pour les associations du PSI mais aussi ouvert à l'ensemble des acteurs et actrices du territoire.

➔ **Un renforcement de capacités effectif pour cette phase 1 avec une belle ouverture vers les acteurs et actrices départementaux·ales, régionaux·ales et nationaux·ales de l'ECSI. Une dynamique de formation à mettre au cœur de la stratégie du PSI couplée à une communication à la fois institutionnelle et en direction des publics-cibles reste véritablement à mettre en place.**

### **Objectif spécifique 2 / Résultat 3 concernant l'amélioration de l'offre d'ECSI en Isère :**

D'après les personnes interrogées, l'offre d'ECSI en Isère était peu lisible et non popularisée auprès du grand public et en particulier des jeunes. L'originalité du PSI a été de démarrer au plus près de sa réalité locale en proposant **de nombreuses actions au sein même du quartier Malherbe-Teisseire**. En s'adressant ainsi à la Maison des Habitants, au club de foot, à la Chaufferie et d'autres, le PSI s'est démarqué d'une offre d'ECSI trop souvent tournée vers un public « déjà acquis à la cause ». La réussite de ces activités de quartier est exemplaire et mériterait d'être étendue à d'autres secteurs de la métropole grenobloise. Mais il faudra aussi veiller à s'adresser à d'autres types de publics et d'autres territoires. La plus grande marge de progression du PSI se situe sûrement à ce niveau, ce qui va demander un autre modèle d'organisation et de communication.

Un premier **répertoire d'outils d'ECSI** et la création de nouveaux jeux, livrets, animations est une base intéressante qui répond bien à l'enjeu d'actualiser et enrichir l'**offre d'ECSI** du territoire. Cependant, il faudra veiller à étoffer et diffuser cette offre pour proposer des modalités de sensibilisation sans cesse renouvelées. De même, la newsletter et les pages Facebook / LinkedIn sont des outils pertinents, prochainement complétés par le site internet, mais pour lesquels le défi principal sera d'être alimenté durablement et d'intéresser aussi bien un public de pratiquant·es de l'ECSI que des néophytes.

➔ **Ce premier programme Kosmopolitès a su faire émerger les bases d'une démarche collective de sensibilisation, en se tournant prioritairement vers le public du quartier. Mais ces premiers acquis restent à consolider par une nouvelle stratégie d'action, de communication et de mobilisation permettant de développer l'offre d'ECSI à plus grande échelle.**

### ***Objectif spécifique 2 / Résultat 4 concernant la mise en œuvre d'activités d'ECSI auprès des scolaires par le PSI***

Tetraktys, l'Ecole de la Paix et Santé Diabète ont une expérience avérée dans le cadre des échanges scolaires internationaux avec les programmes Regards croisés, Crolles-Zapatoca et les sensibilisations au diabète entre Grenoble et le Burkina Faso. Le programme de découverte interculturelle « Graine de citoyens » s'adresse spécifiquement aux élèves de l'élémentaire. Suivi de près par le rectorat, soutenues par les Villes de Grenoble et de Crolles et s'appuyant sur la mobilisation de volontaires en service civique, ces **correspondances scolaires thématiques** ont un réel impact sur les élèves concerné·es et leurs enseignant·es. Entre les actions réalisées auprès des jeunes des quartiers animés par l'équipe salariée du PSI et ces programmes d'échanges scolaires internationaux, le PSI a répondu à l'enjeu de contribuer à l'offre existante en ECSI en touchant plus de 2000 jeunes.

Cependant, les programmes d'échanges scolaires sont aujourd'hui portés de façon spécifique par chacune des deux structures porteuses (car l'Ecole de la Paix a délégué son partenariat avec la Colombie à Tetraktys) sans qu'une réelle mutualisation des savoir-faire ait été mise en place. Des croisements d'expérience ont eu lieu en 2023 avec Ecole de la Paix puis lors de l'accueil de l'AFD au PSI avec présentation commune des programmes d'ECSI et lors de la biennale des Villes en transition avec l'animation « ma planète aux mille facettes » issue de l'expérience de Graine d'avenir. Mais ces temps n'ont permis que de présenter les actions et les méthodes sans chercher à véritablement construire ensemble. L'ambition de porter un programme commun **d'ECSI pluri-acteurs et actrices/pluri-partenaires** disponible pour le territoire et les différent·es acteurs et actrices au contact de la population et des jeunes n'est donc que partiellement atteint.

Enfin, l'objectif **d'organiser et participer aux événements ponctuels d'ECSI** portés par les associations du PSI et de créer deux nouveaux événements annuels du PSI a été relevé avec par exemple la participation du PSI à la biennale des Villes en transition, la coordination iséroise du festival AlimenTerre et la création du forum des réciprocity.

➔ **Des programmes de correspondances scolaires à l'international maîtrisés par deux organisations du PSI qui doivent être d'avantage partagés au sein des membres du consortium et plus largement avec d'autres acteurs de SI en Isère pour toucher davantage de jeunes.**

## 2.4- Des ressentis contrastés en fin de programme

A l'occasion des 26 entretiens individuels, il était frappant de voir l'important contraste existant entre les partenaires externes qui ont une excellente opinion de Kosmopolitès et les membres du consortium PSI qui se montrent plus mitigés. Afin de faire ressortir ce contraste, une typologie caractérisant ces ressentis contrastés est proposée :

| APPARTENANCE AU PSI | TYPLOGIE D'ACTEURS                                                                                                                                            | RESSENTIS DES ACTEURS                                                                                                                                                              |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Externe             | Les <b>partenaires extérieurs</b> au PSI et ayant bénéficié directement des activités conduites.<br><i>Exemple : la Chaufferie, RJSI38, E&amp;D, Rectorat</i> | Ils sont <b>très positifs</b> et valorisent fortement les actions réalisées en <b>souhaitant vivement la poursuite</b> du programme Kosmopolitès                                   |
|                     | Les <b>partenaires financiers et institutionnels</b> du PSI ayant suivi à distance les activités conduites.<br><i>Exemple : AFD, Resacoop</i>                 | Ils sont <b>satisfaits</b> de l'émergence du PSI mais <b>se questionnent sur la pérennité du programme</b> en période de restriction budgétaire et de renouvellement électoral.    |
| Mixte               | Les <b>volontaires en service civique</b> ayant contribué de plus ou moins loin à quelques activités.                                                         | Ils ont beaucoup <b>apprécié leur participation</b> à la démarche Kosmopolitès et souhaiteraient qu'elle puisse <b>toucher plus de jeunes</b> grâce à une meilleure communication. |
| Interne             | La <b>majeure partie des membres du PSI</b> s'étant fortement impliquée dans les activités du programme                                                       | Ils sont <b>contents</b> des actions réalisées <b>mais s'inquiètent</b> de la capacité du collectif à renouveler un tel programme                                                  |
|                     | Une <b>minorité des membres du consortium</b> qui se sentent découragés à cause des enjeux de gouvernance                                                     | Ils sont <b>mitigés</b> quant aux actions réalisées qui semblent avoir trop fortement <b>impactées le fonctionnement interne</b> de leur organisation.                             |

Cette typologie montre indéniablement que la perception de la qualité des activités réalisées a été affectée par des difficultés de gouvernance, des visions stratégiques et/ou opérationnelles différentes, une surcharge importante de travail qui au final ont suscité **des tensions vécues en interne au PSI** mais qui n'ont pas été ressenties par les partenaires extérieurs.

L'évaluation va donc s'attacher à décrypter ces réussites et difficultés dans le cadre d'une analyse détaillée du programme selon les trois axes d'évaluation définis par les commanditaires.

## III – Analyse détaillée du programme par axe d'évaluation

Les questions évaluatives présentées dans les termes de référence sont structurées selon trois axes thématiques. Dans un premier temps, il s'agira d'évoquer **les enjeux liés à la gouvernance et au modèle économique** avant de s'intéresser au fonctionnement plus large du **réseau d'acteurs et actrices de l'ECSI en Isère**. Enfin, il s'agira de questionner **l'impact de cette démarche** d'éducation citoyenne en termes de transformation sociale pour la jeunesse iséroise.

Conformément aux attentes d'une évaluation, l'analyse des réussites et difficultés de la phase 1 de Kosmopolitès fait l'objet d'une appréciation critique visant à être constructive et à permettre de formuler des recommandations d'amélioration qui seront ensuite reprises sous la forme d'une vision prospective globale (chapitre IV).

### Axe 1 – Le modèle socio-économique du PSI

#### 3.1.1- La naissance d'un collectif engagé en faveur de l'ECSI

La faiblesse de l'offre d'ECSI en Isère était une problématique soulevée depuis des années par les organisations de SI. Dans une agglomération grenobloise connue pour son militantisme et son importante vie étudiante, il semblait fondamental qu'une dynamique en faveur de la citoyenneté internationale des jeunes puisse se mettre en place. Encore fallait-il qu'une organisation prenne le *leadership* et entraîne les autres acteurs et actrices du territoire. A l'initiative de la Ville de Grenoble, un Pôle de Solidarité Internationale (PSI) a été structuré en 2019 puis l'AFD a financé l'émergence d'un premier programme triennal alliant « structuration du milieu associatif » et « développement de l'ECSI ».

A compter de janvier 2023, le PSI s'est donc retrouvé en charge du développement de l'ECSI en Isère. Les six associations membres du Consortium ont dû clarifier et accorder leurs visions de l'ECSI. Grâce à plusieurs formations, elles ont acquis **une meilleure compréhension du concept**, se sont appropriées des outils, des méthodes et une posture d'animation à vocation éducative. Grâce à la présence de deux professionnelles recrutées grâce aux fonds de l'AFD, **un remarquable saut qualitatif en termes de compétences** a été réalisé, ce qui a légitimé bénévoles et salari·es pour intervenir en ECSI à différentes échelles.

*« La vocation du PSI est de contribuer plus efficacement à la solidarité internationale et la culture de la Paix dans le monde »*

Richard PETRIS - Ecole de la Paix

Le tour de force du PSI a été de **s'ouvrir à un plus large réseau d'acteurs et actrices de la SI**. En s'appuyant sur l'intérêt du plan d'action Kosmopolitès, le PSI est rapidement devenu un **catalyseur des dynamiques locales** telles que le Festisol, AlimenTerre et a su rejoindre le RJSI38. Pour autant, cette **démarche reste encore jeune** (et donc assez fragile) et il sera indispensable qu'une organisation collective plus solide puisse se mettre en place. Dans un secteur d'activité actuellement soumis à de très fortes restrictions budgétaires, il va falloir continuer à œuvrer pour une intégration plus forte de l'ECSI dans les stratégies associatives de chaque conseil d'administration. Pour cela, il faudra **veiller à rapprocher l'ECSI des spécialisations initiales de chaque ONG** telles que la santé pour AMD et SD, la valorisation des ressources territoriales pour Tetraktys ou encore la lecture et l'éducation pour Bouquins sans frontières et Actions Education Isère.

### 3.1.2- Les défis de la gouvernance d'un collectif pluriel

L'un des défis majeurs de Kosmopolitès consistait à **mettre en synergie les six membres du consortium de tailles et de fonctionnement très différents**. Pour ce faire, il était prévu de mettre en place un comité de pilotage, un comité opérationnel et des groupes de travail puis de recruter un·e coordinateur·trice en charge d'animer l'ensemble de la démarche de façon participative. Cette feuille de route a été respectée mais n'a pas empêché d'inévitables tensions qu'il est important d'analyser en cette fin de programme. Quatre aspects pouvant expliquer ces difficultés méritent d'être étudiés :

*« La phase 1 de Kosmopolitès nous a prouvé que constituer un pôle inter-association avait du sens malgré nos différences ».*

Stéphane BESANCON - Santé Diabète

- Un démarrage fastidieux en lien avec les RH disponibles : Dans les premiers mois, AMD en tant que « cheffe de file » a eu des difficultés à recruter un coordinateur·trice spécifique pour le projet (le coordinateur général d'AMD a assuré l'intérim jusqu'au recrutement de l'actuelle coordinatrice). Le poste de comptable initialement prévu n'a jamais été pourvu, une solution efficace a été d'impliquer la gestionnaire financière de Tetraktys en appui à la coordinatrice du projet. Ce n'est qu'en 2024 qu'une animatrice est venue compléter l'équipe. De leur côté, Tetraktys et Santé Diabète dont les RH sont déjà pleinement occupées, se sont principalement concentrées sur les activités mutualisées qui leur revenaient. Ecole de la Paix s'est retrouvée dans de grandes difficultés structurelles. Bouquins sans frontières et Action Education Isère se sont senties comme « parachutées » dans un ambitieux programme d'ECSI qu'iels ont mis du temps à maîtriser. Une fois la coordinatrice recrutée, les activités ont réellement pu commencer et chacun·e a rapidement pu comprendre son rôle et s'impliquer à sa façon.
- Un comité de pilotage qui n'a pas pu jouer son rôle stratégique de suivi et d'orientation : Sur les deux premières années (2023 et 2024), le comité de pilotage ne s'est réuni qu'à quatre reprises puis de nouveau quatre fois en 2025. Au début, le pilotage été très marqué par la présence de la Ville de Grenoble qui s'est ensuite progressivement désengagée. L'animation du COPIL a été confiée à la coordinatrice du programme. Chacun·e s'accorde à dire que cette instance de pilotage n'a globalement pas su trouver son mode de fonctionnement. Il est difficile de trouver une date pour réunir tout le monde, certain·es y viennent avec défiance (craintes de décisions allant à l'encontre des décisions du comité opérationnel, notamment) puis il est difficile de s'exprimer et de donner son opinion. Pour autant, ce COPIL est essentiel, non pas pour « (en)cadrer » le travail de la coordinatrice du PSI mais pour l'accompagner, le soutenir, le promouvoir et surtout créer une culture commune de fonctionnement inter-structure. Heureusement, les questions du quotidien ont pu, en parallèle, être déléguées à une autre instance « vie du PSI » et le suivi opérationnel du programme a été assuré par un comité opérationnel. Mais la présence des mêmes personnes dans ces différentes instances a malgré tout souvent pu créer de la confusion.

- Un comité opérationnel sur-sollicité au-delà de son rôle et de ses compétences : Avec la volonté de proposer une approche très participative, l'équipe d'animation de Kosmopolitès s'est fortement appuyée sur le comité opérationnel pour la mise en œuvre des activités. De plus, le comité opérationnel a régulièrement statué sur des décisions de pilotage lorsque le COPIL ne pouvait se réunir. Au final, les membres du Comité opérationnel se sont retrouvé·es sur-sollicité·es dans leur fonction de bénévoles ou de salarié·es alors que le temps de travail initialement prévu était de 20 % d'un temps plein salarié, soit environ 40 à 45 jours par an. Nous verrons dans le chapitre sur le modèle économique que le temps de travail réel a largement dépassé le prévisionnel. Si cette implication est une formidable ressource pour le programme Kosmopolitès, elle mérite d'être mieux appréhendée et considérée pour quelle puisse être renouvelée en phase II (voir le point 3.1.4).

- Une collaboration entre les salariés et bénévoles sous tension : Pour des raisons de personnalités mais aussi par maladroitness de langage, de vives tensions ont éclaté à mi-programme. Cette question a finalement pu être gérée mais elle met en exergue l'importance de bien clarifier le « qui fait quoi » et de considérer les différences d'emplois du temps, d'investissements et d'expériences entre des professionnel·les et des bénévoles associatif·ves. C'est une difficulté assez classique du fonctionnement associatif souvent accrue par le *turn-over* des équipes aussi bien salariées que bénévoles. Dans le cas de Kosmopolitès, la présence de jeunes volontaires en service civique peut également accroître ce sentiment de décalage générationnel dans les méthodes de travail notamment en ce qui concerne les usages numériques. Afin d'éviter ces difficultés, il est important de tenir compte de la pluralité des points de vue et des approches pour faire une force de l'intergénérationnel, du genre et des valeurs d'engagement.

→ Au final et malgré ces quelques difficultés, **les bases d'un fonctionnement collectif ont pu être posées lors de cette première phase de Kosmopolitès. Ces enjeux de gouvernance devront être améliorés en phase 2** grâce à un

*« Le plus important avec les utopies, c'est de les faire vivre »·*

**Aurélia TROLEZ - Rééducateurs solidaires**

repositionnement de chacun·e. Un fonctionnement participatif plus fluide devant permettre des relations interpersonnelles apaisées et une vision stratégique fédératrice. Dès la phase II de Kosmopolitès, il semble important que le PSI réfléchisse à l'évolution possible de sa structuration juridique sous format associatif pour un pilotage encadré par les statuts classiques des associations de loi 1901.

### **3.1.3- Un portage du programme à affirmer**

Avant tout pour des raisons administratives, Aide Médicale et Développement (AMD) s'est retrouvée cheffe de file de la demande de financements de l'AFD. L'association n'ayant pas l'ECSI dans son ADN, il a fallu un temps assez long aux administrateurs·trices d'AMD pour s'approprier le programme et se sentir légitime à en porter les choix stratégiques. En accord avec les autres membres du Consortium, une coordinatrice de projet a été recrutée en mai 2023 par AMD. Valentine Guilloud a rapidement pris en main sa fonction en développant le réseau d'acteurs et actrices du PSI, si bien qu'elle s'est retrouvée à incarner et piloter Kosmopolitès aux yeux de tous et toutes. Si cela est gage d'efficacité, cela n'a pas permis à AMD et aux autres membres du consortium de jouer leur rôle d'initiateurs·trices de la démarche.

Par la suite, ce phénomène a encore été accentué du fait de l'impossibilité de trouver une gestionnaire administrative et financière pour assurer le reporting et suivre les avancées du projet. Une nouvelle fois, cela a pu être compensé par une mobilisation plus forte de la coordinatrice sur les questions administratives et financières. La coordinatrice s'est retrouvée avec quasiment toutes les responsabilités sur ses épaules, de l'animation des activités jusqu'à la gestion comptable en passant par le portage des groupes de travail et les relations institutionnelles. Heureusement, le recrutement d'une animatrice de terrain a ensuite permis de constituer un binôme opérationnel correspondant parfaitement (de l'avis de tous et toutes) aux attentes de professionnalisme et d'autonomie qui étaient recherchées. La collaboration avec la responsable financière de Tetraktys à partir de mai 2024 est vécue comme un précieux soutien en renfort de compétence sans pour autant diminuer la charge de travail de la coordinatrice sur la gestion financière du programme.

Pour autant, un certain flou demeure sur le lien des salarié·es Kosmo à AMD qui les emploie pour une mission qui relève d'un consortium. Cela peut parfois générer certaines injonctions paradoxales pas toujours faciles à vivre en tant que salariée. A cela se sont ajoutées des tensions inutiles entre salariées et bénévoles qui ont affecté fortement le climat général de travail sans qu'une autorité hiérarchique clairement identifiée puisse alors jouer un rôle de médiation.

Pour la suite de Kosmopolitès, il semble important qu'AMD joue pleinement son rôle de gestionnaire des ressources humaines du programme. A plus long terme, il semblerait plus opérationnel que le « PSI » se constitue en association avec une direction en charge des enjeux de management et de gestion des ressources humaines. Cela équilibrerait les relations inter-structures de direction à direction.

### **3.1.4- Un modèle économique et une affectation du temps à réévaluer**

Le projet a été construit selon un montage financier valorisant d'une part les actions existantes et portées par les associations membres du consortium (temps bénévoles et salariés / activités des programmes Regards Croisés et Crolles-Zapatoca) auxquels s'ajoutent les moyens financiers apportés par l'AFD pour réaliser les investissements matériels et RH nécessaires. Dans ce montage financier, les membres du PSI n'ont pas eu de rétrocession, ni pour du temps RH (hors salariées Kosmo), ni pour des activités à mettre en œuvre en propre. C'est donc via une clé de répartition des frais administratifs pour l'ensemble des membres du consortium qu'un soutien financier a pu être apporté à chaque association, ce qui a notamment permis de donner du souffle aux plus petites.

Sur les deux premières années, le temps de travail investi par bénévoles de Bouquins sans frontières (135 jours), Action Education Isère (95 jours) et Aide Médicale et Développement (79 jours) a largement dépassé le prévisionnel budgétisé (équivalent à 1 jours/mois par association). Ces bénévoles se sont non seulement fortement investi·es dans la vie du collectif (comité opérationnel et/ou pilotage) mais aussi dans la mise en œuvre des activités. Or, à la conception du projet, un tel investissement n'avait pas été prévu et/ou compris. En effet, pour beaucoup, ce sont les salarié·es du projet qui devaient porter l'essentiel des actions (hors celles valorisées). Cela a bien été le cas puisque 55 à 60% des activités du projet ont été réalisées directement par les salarié·es du projet (exemple, animation dans les quartiers) auxquels s'ajoutent 20 à 25 % d'activités mutualisées (exemple : programme Regards Croisés ou Crolles-Zapattoca) et 15 à 20 % d'activités collectives (NB : estimations calculées à partir du budget réalisé en date du 30 juin 2025).

Ces différences de perception d'investissement en temps dans le programme Kosmopolitès ont suscité des incompréhensions et malentendus qui sont encore perceptibles en fin de triennal et devront être levés avant de démarrer une seconde phase.

Ce constat invite à interroger le modèle économique du PSI et le montage financier d'une seconde phase. Il semble important de distinguer plus clairement pour chaque structure, le temps de travail et les moyens investis dans :

- la vie du collectif : comité opérationnel, de pilotage, commission thématique ou groupe de travail ;
- la mise en œuvre des activités collectives d'ECSI (exemple évènement de grand ampleur);
- le cadre d'actions mutualisées (type Regards Croisés) qui viennent cofinancer le projet
- les activités prises en charge en direct par l'équipe salariée (coordinatrice et animatrice).

En fonction des disponibilités et possibilités de chaque structure, cet exercice permettrait de clarifier le positionnement et l'engagement de chaque membre du consortium, en répartissant mieux les efforts et respectant les limites de chacun·e.

Passer par d'avantage de rétrocessions budgétaires aux associations pour conduire des actions (temps de travail + moyens) qui leur seraient entièrement déléguées est une stratégie intéressante à explorer. Il suffirait d'utiliser différemment les frais administratifs qui pour cette phase 1 ont été partagés au prorata du cofinancement apporté, en les réduisant et les compensant par des rétrocessions liées aux temps investis (bénévole et salarié·e).

*Voir simulation de montage financier selon scénario  
« frais administratifs » versus « temps passé » en annexe 3*

*« Il faudrait que le PSI devienne le représentant naturel de la société civile grenobloise en matière de solidarité internationale, que nous soyons la porte d'entrée des collectivités locales et des bailleurs pour conduire les réflexions stratégiques dans ce domaine ».*

**Raphael TROUILLER - Tetraktys**

### 3.1.5- Une communication devant répondre à trois enjeux

L'un des retours importants qu'ont pu faire les personnes enquêtées à l'occasion de l'évaluation concerne la nécessaire amélioration de la communication du PSI. Certaines trouvent que la communication est trop « bon enfant », pas assez impactante. Les jeunes volontaires souhaiteraient une communication plus mobilisatrice et moins institutionnelle sur les réseaux sociaux. Enfin, beaucoup trouvent que le PSI est peu visible (et lisible) et qu'il est dommage que le site web arrive si tardivement en toute fin de triennal.

Il y a donc un enjeu à structurer une stratégie de communication qui différencie (1) la reconnaissance du PSI par les acteurs et actrices institutionnel·les de la SI, (2) la communication d'action qui vise à mobiliser les différents publics-cibles (et doit donc être adaptée à chacun·e) et (3) la communication de sensibilisation qui est une action d'ECSI à part entière. Ces trois axes doivent être cohérents et pensés dans leur globalité pour devenir véritablement impactant.

En clarifiant le positionnement et les domaines d'activités du PSI et des entités qui y sont rattachées, la communication institutionnelle, de mobilisation et de sensibilisation pourra grandement gagner en efficacité et toucher les bonnes personnes.

#### Une clarification des dénominations

La terminologie « Pôle de Solidarité Internationale (PSI) » est aujourd'hui utilisée « à toutes les sauces » pour nommer aussi bien un lieu, un consortium, un réseau, un programme ou même une association en devenir. Cela génère un flou et empêche de comprendre la logique globale de la création de ce pôle.

Au sens figuré du terme, un « pôle » désigne un centre d'activité, d'intérêt ou d'influence partagé par différents acteurs et actrices. Dans ce sens, toutes les associations membres du réseau participant aux actions d'ECSI pourraient prétendre faire partie du Pôle. Eventuellement, puisqu'il s'agit d'un Pôle de solidarité internationale, le cercle pourrait se limiter uniquement aux associations à vocation internationale. Mais dans le cas du PSI cela semble plus exclusif puisque l'appartenance au pôle dépendrait aussi de la localisation au sein d'un même bâtiment ce qui est un critère peu structurant et légitime.

Il semblerait donc pertinent de nommer plus précisément les choses : Par exemple, le bâtiment PSI (qui regroupe un espace et des associations qui partagent ce lieu) pourrait s'appeler « l'espace de solidarité internationale Garcia Lorca » (ou tout autre nom plus approprié) présenté comme un lieu d'accueil, de formation, d'accompagnement à la mobilité des jeunes et un espace documentaire consacré à la SI.

Le « collectif ECSI38 » regrouperait une large diversité d'acteurs et actrices ayant la volonté de promouvoir l'ECSI en Isère sous toutes ces formes et auprès d'un large public que ce soit en mettant en œuvre des activités ponctuelles de sensibilisation, des programmes d'action tels que Kosmopolitès, Regards croisés, Graine de citoyens, ou en relayant les festivals d'automne consacrés à la SI (Festisol, AlimenTerre, Migrant'Scène, etc.).

Ainsi, le PSI en tant que tel serait l'entité porteuse d'une triple dynamique (1) d'espace d'accueil, (2) d'ECSI et (3) de projets d'appui au développement fédérant un petit noyau d'associations souhaitant faire bouger l'Isère en matière d'ECSI et de SI. A ce titre, le PSI serait porteur d'évènements départementaux mais mettrait plutôt en avant le collectif ECSI38 pour les animations plus régulières.

## **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS DE L'AXE 1 SUR LE MODELE SOCIO-ECONOMIQUE DU PSI**

### **La place de l'ECSI au sein du PSI**

Il faut poursuivre l'intégration de l'ECSI dans les stratégies associatives en valorisant davantage les spécialisations thématiques de chaque structure. (*Exemple : des animations sur la thématique de la santé proposées par AMD et intégrées à l'offre ECSI du PSI*). Il est donc important de maintenir l'effort de formation continue en ECSI en l'ouvrant toujours à de nouveaux acteurs et actrices afin de démultiplier l'impact de l'ECSI en Isère.

### **La gouvernance et le système organisationnel**

Une clarification du « qui est où » et « qui fait quoi » est nécessaire pour éviter les confusions de rôle. Le mandat du comité opérationnel à centrer sur la mise en œuvre des actions doit être distinct du mandat du comité de pilotage, à centrer sur la vision stratégique du projet et les relations institutionnelles.

De plus, l'instauration de commissions ou groupes de travail thématiques paraît intéressante à développer, pour soulager les instances de pilotage et mieux cibler l'implication des personnes en fonction de leurs compétences et leur disponibilité.

Le Pôle de Solidarité Internationale doit s'ouvrir à d'autres acteurs et actrices en se vivant davantage comme un collectif fédérateur, intégrant d'autres associations que celles fondatrices. A ce titre, nous préconisons que le PSI se dote d'une structure juridique associative pour un pilotage encadré par les statuts classiques des associations loi 1901.

### **Le modèle économique**

L'enjeu est de mieux calibrer et financer le temps (bénévole et salarié) nécessaire à la réalisation de toutes les activités du programme Kosmopolites. Il faut distinguer le temps de travail dédié à la vie du collectif (en valorisation ou financement direct), aux actions communes (à financer) et aux actions individuelles valorisées (financées par les structures). Une clé de répartition différente des frais administratifs et/ou un usage plus systématique des rétrocessions doit être discutés afin de dégager des moyens financiers à affecter au RH (bénévole et salariée) engagées dans la mise en œuvre du programme et la vie du PSI.

Le PSI doit rapidement poursuivre et affiner la stratégie de financement qui prend en compte, 1/ parmi les actions prioritaires, celles qui peuvent être conduites/assumées par les structures membres, celles pour lesquelles une recherche de financement est nécessaire, 2/ quelles sont les sources de financements explorables ; 3/ quelles activités génératrices de revenu peuvent être mises en place ; 4/ quel modèle juridique est adapté, et à quelle échéance.

### **La communication**

Le PSI doit structurer sa stratégie de communication autour de trois enjeux : (1) la reconnaissance institutionnelle du PSI, (2) la mobilisation des différents publics-cibles, (3) la sensibilisation à l'ECSI. Cela passe par plus de visibilité grâce à la création d'un site internet PSI, une utilisation plus ciblée des réseaux sociaux numériques et la publication d'un catalogue de l'offre ECSI porté par PSI.

En parallèle, il faut veiller à capitaliser les outils, démarches, animations, ressources du PSI pour faciliter l'intégration de nouvelles personnes et déployer l'ECSI à plus grande échelle.

Enfin, il faut clarifier les terminologies et choisir celles qui sont les plus appropriées pour désigner le lieu, le réseau ouvert d'ECSI et le consortium qui porte des projets.

## Axe 2 – Le fonctionnement en réseau territorial

### 3.2.1- L'ancrage du PSI dans le quartier Malherbe-Teisseire

Pour la plupart des structures membres du PSI, le déménagement du centre-ville historique de Grenoble vers un quartier prioritaire de la ville n'a pas été un choix. Cette délocalisation difficile à vivre pour certaines structures correspondait pourtant à un projet social et solidaire qui avait du sens mais qui s'incarnait difficilement dans un quotidien ne laissant que peu de place à l'intégration locale.

Avec le programme Kosmopolitès, l'enjeu de se rapprocher des structures locales du quartier a refait son apparition. Cela correspondait à une demande locale et les partenariats avec la Maison des habitants, la Chaufferie, la Maison de l'Enfance Teisseire et la régie de quartier ont rapidement pu se mettre en place. Les animatrices et bénévoles du PSI ont su adapter leur approche de l'ECSI pour que cela parle aux habitant·es et jeunes du quartier. Il a fallu développer des animations ancrées dans le concret et la vie quotidienne en sachant parfois renoncer à certains sujets (genre, climat, pauvreté) pour réussir à mobiliser avant de les aborder plus subtilement. Finalement, grâce à une intelligence de positionnement et à une excellente collaboration avec les structures locales, la réalisation d'animation ECSI en partenariat avec des structures locales a abouti un véritable ancrage du PSI dans la vie locale du quartier.

Le PSI est aujourd'hui connu et reconnu par les associations locales de quartier pour la qualité de ses services, l'offre d'ECSI pertinente et adaptée aux besoins des habitant·es. A une échelle territoriale plus large, cette réussite a surpris car beaucoup de structures ont essayé puis renoncé. Il s'agit donc d'un savoir-faire du PSI à ne pas négliger, à capitaliser et à dupliquer. D'autres quartiers de Grenoble sont demandeurs d'un accompagnement et d'autres départements s'intéressent à cette capacité de mobilisation qui répond pleinement aux enjeux de citoyenneté et d'ouverture au monde.

Pour autant, le PSI n'a pas vocation à s'impliquer uniquement à une échelle micro-locale. Un équilibre devra être trouvé dans l'avenir entre un déploiement départemental chronophage et la volonté de maintenir un contact privilégié avec la vie du quartier et éventuellement des autres quartiers prioritaires de Grenoble. Une des clés de cette ouverture sur un territoire plus large réside dans les partenariats avec les membres d'un réseau ECSI 38 ouvert.

*« L'interculturel met les jeunes en mouvement. Ils sont en lien avec une autre culture mais également en lien avec leur territoire. Ils ont une mission à réaliser et cela les dynamise ».*

Camille BERTRAND - Tetraktys

### 3.2.2- La reconnaissance du PSI comme acteur incontournable d'ECSI dans la métropole grenobloise

Le programme Kosmopolitès a réussi à faire émerger un collectif d'acteurs et actrices de la solidarité internationale à l'échelle grenobloise. Le PSI a su se positionner comme un catalyseur des dynamiques locales tels que le Festisol ou AlimenTerre. La mise en place de nouvelles formations et l'organisation d'événements d'envergure (Forum réciprocité, biennale des villes en transitions) et un positionnement résolument tourné vers la Jeunesse a donné une légitimité au PSI d'être un interlocuteur crédible et professionnel capable de faire bouger le territoire en matière de SI.

Le développement de relation partenariale forte avec différents acteurs et actrices sur différentes échelles et thématiques (Maisons de quartiers, établissements, collectif festisol, alimententerre, RJSI38, E&D, CCFD, etc.) a permis :

- Un partage de compétences et de connaissances entre pairs
- Une mutualisation de moyen humains (notamment via les VSC)
- Une mise en commun d'outils, de méthodes
- La co-réalisation d'événements permettant d'augmenter leur ampleur et impact
- Une complémentarité entre les approches ECSI /SI
- L'intervention autour de nouveaux publics/territoires
- La valorisation des partenariats internationaux (donner accès à ses partenaires pour les associations qui n'en ont pas = possibilité d'avoir des témoignages, des retours terrains et créer des liens)

Ce fonctionnement collectif et participatif est donc très bénéfique. Cependant, il faudra veiller à maintenir l'ouverture du réseau à de nouveaux acteurs et actrices afin d'accroître les capacités d'animation et de mobilisation. Cette attente est, aujourd'hui, devenue si forte que plusieurs organisations et financeurs-ses, telles que Resacoop, le Rectorat, la Ville de Grenoble ou l'AFD voient l'opportunité d'en faire l'interlocuteur principal de l'écosystème grenoblois de la SI et de passer à une approche départementale permettant ainsi aux structures nationales d'avoir un relais en Isère.

### **3.2.3- Un bon réseautage régional, national... et international ?**

Le PSI a su mailler un réseau d'acteurs et actrices à différentes échelles territoriales : du micro-local avec les partenaires du quartier prioritaire de la ville en passant par le niveau départemental et régional avec des événements fédérateurs qui ont marqué le territoire et l'ensemble des acteurs et actrices d'ECSI/SI isérois jusqu'à l'échelle nationale en devenant le relais d'acteurs et actrices nationales pour le CCFD, l'AFD, le CFSI et RITIMO.

La qualité de ce réseautage pluriel est aujourd'hui un atout majeur du PSI qui doit pouvoir faire reconnaître sa fonction de tête de réseau auprès de RESACoop en devenant officiellement relais de démultiplication du RRMA en Isère. De même, il semble judicieux d'approfondir les échanges d'expériences avec les départements voisins (Savoie, Drôme/Ardèche, Rhône) qui portent des démarches territoriales d'ECSI assez similaires. Le Rectorat de Grenoble souhaiterait promouvoir davantage les échanges scolaires « regards croisés » conduits par TétraktyS dans le cadre du PSI pour en faire un exemple de démarche internationale à démultiplier.

De manière plus générale, la connaissance de l'international, des contextes des pays du sud et des acteurs et actrices étrangères apporte une vraie plus-value au PSI. Les isérois-es reconnaissent le PSI comme un collectif

*« Cela a été un échange d'expériences tellement magnifique que je suis sûre que ça va me suivre tout au long de ma vie »*

**Oumou DIALLO - Volontaire en réciprocité chez TétraktyS**

capable de mobiliser des acteurs et actrices internationales, avec des compétences sur les enjeux/sujets internationaux issus de ces partenariats en Afrique, Asie et Amérique du sud. Le PSI gagne alors en légitimité pour parler de solidarité internationale dans ses activités d'ECSI. Cela est d'autant plus essentiel que l'ECSI est trop souvent perçue comme une activité pratiquée uniquement en Occident pour faire évoluer nos comportements sociétaux vis-à-vis des pays en développement.

Cette vision est aujourd'hui obsolète dans un monde globalisé où la communauté internationale dans son ensemble doit « trouver des solutions partagées pour faire face à des défis communs ». Les regards croisés que sont capables d'animer les acteurs et actrices du PSI trouvent donc toute leur place dans cette vision moderne de la solidarité internationale où la réciprocité des impacts est promue. Il est donc important que chaque membre du consortium implique ses partenaires internationaux dans la démarche du PSI et que réciproquement la coordinatrice et l'animatrice du PSI puissent s'approprier les démarches d'appui au développement conduites par les différentes associations.

### **3.2.4- Des relations institutionnelles à consolider pour l'avenir**

Malgré la qualité du réseautage développé par le PSI, ce collectif d'acteurs et d'actrices peine à se faire véritablement reconnaître par ses partenaires comme une institution en tant que telle. Les collectivités reconnaissent les associations avec lesquelles elles ont déjà des partenariats, notamment Tetraktys, AMD ou l'école de la Paix mais font peu de lien avec le PSI. Elles ont tendance à se représenter le PSI à travers les membres qu'elles connaissent sans entrevoir le rôle et les actions que mène plus largement le PSI. Pourtant, elles ont des attentes fortes pour que le PSI devienne un interlocuteur stratégique et institutionnel : le PSI comme acteur accompagnant, fédérant, soutenant les politiques de la ville ou du département, du rectorat, de RESACoop ou d'autres réseaux nationaux.

Les relations institutionnelles actuelles sont encore fortement incarnées, soit par la coordinatrice en tant que personne, soit par les structures membres du PSI avant d'être incarnées par le collectif PSI. Si cela est encore normal à ce stade, l'absence d'une relation bailleur plus solide et de relations institutionnelles fiables pourraient mettre en danger l'avenir du PSI. Il

*« La suite de Kosmopolitès ne doit pas se construire à partir des peurs mais des envies ».*

**Nicolas LEJOSNE - Agence Française de Développement**

est nécessaire de réunir les partenaires institutionnels de temps en temps, les convier aux événements organisés par le PSI, leurs adresser des courriers ou rapports d'activités et susciter des rencontres individuelles régulièrement pour faire le point et consolider la relation de partenariat. Il semble évident qu'une structuration associative du PSI renforcerait indéniablement sa lisibilité institutionnelle.

Le PSI a donc tout intérêt à développer une stratégie de communication institutionnelle qui lui soit propre et le rende mieux identifiable (voir partie communication). Au côté de la coordinatrice du PSI, le COPIL de Kosmopolitès doit s'investir plus fortement pour donner envie aux institutions et bailleurs d'œuvrer à une vision moderne et locale de la solidarité internationale. Cela passe notamment par une pratique de l'ECSI vecteur de transformation sociale pour tout type de publics et sur tout le territoire du département.

### 3.2.5- La constitution d'un noyau de bénévoles pour le PSI

Malgré une professionnalisation de plus en plus croissante, le fonctionnement des associations de solidarité internationale s'appuie généralement sur une base bénévole indispensable. Au sein du consortium, les réalités de l'engagement bénévole sont très disparates allant du tout bénévolat pour Bouquins sans frontières jusqu'à des organisations très professionnalisées pour Santé Diabète ou TétraktyS. Le PSI mélange donc bénévoles et salarié·es dont les rôles, compétences et engagements sont très diverses avec seulement une coordinatrice et une animatrice dédiées à 100% aux activités de Kosmopolitès.

*« Le bénévolat se pense en bassin de vie. La structuration des mouvements associatifs à l'échelle départementale, régionale et nationale. » / « Avec les nouvelles formes de bénévolat, les ASI ont intérêt à mutualiser leurs réseaux bénévoles pour créer de la synergie lors des évènements qui demandent une large mobilisation ».*

Timothée VEDRENNE - CCFD - Terre solidaire

Comme nous l'avons vu au point 3.1.4, la mobilisation des bénévoles a été un élément déterminant de la réussite de Kosmopolitès sur la période 2023-2025. Une fois formé·es, il est vrai que beaucoup d'animations d'ECSI peuvent facilement être mise en œuvre par des bénévoles qui apprécient le contact avec les publics et se passionnent pour certaines thématiques. Mobiliser de nouveaux·elles bénévoles, les former puis les accompagner dans leurs premiers pas d'animateurs·trices d'ECSI est une façon de démultiplier ses capacités d'intervention auprès des écoles, des habitant·es, des organisations et du grand public et couvrir ainsi un plus large territoire.

Mais les ressources humaines bénévoles issues de chacune des associations membres du PSI ne peuvent suffire pour satisfaire l'ensemble des tâches bénévoles du programme Kosmopolitès. Le PSI a tout intérêt à développer une stratégie de mobilisation de nouveaux·elles bénévoles pouvant agir pour chacun des membres ou directement pour Kosmopolitès. Cette mission de dynamisation de l'engagement associatif semble souvent impossible à mener et les associations disent avoir déjà tout essayé pour renouveler leur base bénévole. Les chiffres montrent pourtant que l'engagement associatif est loin de déclinier mais qu'en revanche il change de forme, ce qui oblige les organisations à revoir leurs pratiques. Parmi les solutions, il faut diversifier les profils de personnes engagées, mieux cibler les tâches à confier, mettre en place des parcours d'engagement, privilégier des formats d'implication souples et flexibles et surtout valoriser en interne et en externe tout ce travail bénévole (voir note de Coordination Sud « Dynamiser l'engagement associatif de septembre 2025).

Parce que le PSI est un regroupement de structures diverses, multi-thématiques, agissant du local à l'international avec des activités variées et porteuses de sens, il a de nombreux atouts à faire valoir pour accueillir de nouveaux·elles bénévoles heureux·ses des missions qui pourront leur être confiées.

## **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS DE L'AXE 2 SUR LE FONCTIONNEMENT EN RESEAU TERRITORIAL**

### **L'élargissement de l'ancrage territorial**

En s'appuyant sur l'excellent travail de réseautage entrepris en phase 1, le PSI a vocation à développer des partenariats sur les différentes échelles territoriales, thématiques et en faveur d'une plus large diversité de publics : du micro local au national, des QPV aux montagnes, de l'ECSI à la SI, en touchant toutes les jeunesses. L'enjeu est que chaque association trouve sa place sur ces différentes échelles et que le PSI dans sa globalité gagne en visibilité.

### **La consolidation des relations institutionnelles**

Le PSI doit adopter une posture un peu plus institutionnelle et stratégique vis-à-vis de la Ville, du rectorat, du Département, de ResaCoop, de l'AFD et des usagers·ères en proposant une offre d'ECSI qui soit bien identifiée et spécifique aux attentes de ces acteurs et actrices. La systématisation des invitations de ces acteurs et actrices institutionnelles aux temps forts ainsi qu'une communication spécifique pour elles et eux (rencontres, mails, invitation à venir sur place, etc.) est à développer. Le PSI doit devenir relais de démultiplication du RRMA, relais AlimenTerre et Festisol.

### **Une vision moderne de la solidarité internationale et de l'ECSI**

Grâce à un important réseau de partenaires internationaux et aux actions d'échanges interculturels, le PSI bénéficie d'une reconnaissance légitime en matière de solidarité internationale. A l'image de ce qui a été réussi avec le Forum des réciprocitys, le PSI gagnera à porter collectivement une vision moderne, réciproque et citoyenne de la solidarité entre les peuples.

### **La mobilisation des forces vives**

En interne au consortium, une meilleure valorisation de l'implication bénévole au sein du PSI (voir modèle économique) doit permettre de maintenir un haut niveau d'engagement des forces vives actuelles de Kosmopolitès. En complément, il serait pertinent d'élaborer une stratégie de mobilisation des bénévoles (=comment aller les chercher, les attirer) au service du PSI et de ses membres pour renouveler et accroître les possibilités d'action du PSI. Sans oublier de poursuivre la dynamique d'accueil de VSC mutualisés entre les associations.

## Axe 3 – L’accompagnement au changement social via l’ECSI

### 3.3.1- Une définition commune de l’ECSI

L’Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) est « *une démarche pédagogique qui vise à faire comprendre les interdépendances internationales dans le processus de mondialisation, la complexité des mécanismes à l’origine des inégalités sociales, économiques et culturelles, et à réfléchir à des solutions efficaces pour construire un monde solidaire* ». Il s’agit donc bien du triptyque « informer – comprendre – agir » en tant que citoyen·nes qui ne concerne pas que les acteurs et actrices occidentales de la SI mais doit être réfléchi et co-porté dans la mesure du possible avec des partenaires internationaux·ales directement concerné·es par ces enjeux.

Dans ce sens, la Solidarité Internationale (SI) englobe l’ECSI à laquelle s’ajoute un volet d’Appui au Développement (AAD) constitué de projets et programmes visant à améliorer les conditions de vie des peuples les plus défavorisés à l’échelle mondiale. Les deux domaines sont donc complémentaires et demandent un changement de posture, pédagogique pour l’ECSI, partenariale pour l’AAD.

Au niveau de sa communication et de ses actions, le PSI doit veiller à ne pas opposer ces deux notions mais au contraire à en faire vivre d’avantage les complémentarités. Que ce soit dans le domaine du tourisme, de la santé, de la lecture ou de l’éducation, le PSI a une expertise internationale qui peut nourrir son approche de l’ECSI. Le PSI n’est pas seulement la branche iséroise des organisations internationales qui la compose mais une dynamique collective qui vise à promouvoir l’engagement citoyen en local et à l’international dans des actions de transformation sociale ici et là-bas. Inclure la mobilité internationale des jeunes comme un axe d’accompagnement à part entière de démarche ECSI du PSI est une vision intéressante favorisant l’ouverture au monde.

Le programme Kosmopolitès a permis de réfléchir collectivement et de mettre des mots sur le concept d’ECSI. Il a poussé les ASI à construire une démarche commune, à se réinterroger sur le sens de la SI et à faire collectivement un « saut qualitatif » en matière d’animation. La mise en place de formations professionnelles en ECSI ouvertes à tous, la création de « serious games » et la labellisation en tant que centre RITIMO ont été des éléments clés pour enrichir les pratiques et donner une nouvelle dimension aux actions d’ECSI proposées en Isère.

Pour autant, seul un premier cercle de bénévoles et salarié·es motivé·es sont aujourd’hui capable de conduire des animations. L’enjeu est donc de faire émerger d’autres acteurs·trices démultiplicateurs·trices afin que l’ECSI devienne un véritable levier de transformation sociale. Pour réussir cet élargissement du cercle des initié·es, le PSI devra initier un processus de capitalisation de ses pratiques, outils et déroulés d’animation. Mettre en place une base de données bien référencée, réaliser des fiches de présentation des activités et continuer à partager l’expérience acquise grâce à des matinées de test de jeux sont autant d’étapes essentielles pour que l’ECSI se diffuse plus largement en Isère.

« *Agir à l’école est un enjeu sociétal* ».

**Geneviève BARET -  
Rectorat de Grenoble**

### 3.3.2- Une offre d'ECSI à structurer en parcours thématiques

Le renforcement de capacités en ECSI issu des formations et mises en pratique de la phase 1 de Kosmopolitès a permis un réel saut qualitatif dans les interventions réalisées auprès des jeunes et du grand public dans la métropole grenobloise. Grâce à la mutualisation des compétences, des outils, des méthodes, des moyens humains, le PSI propose aujourd'hui une offre d'ECSI variée et professionnelle. Les animatrices et bénévoles ont démontré leur capacité à s'adapter à différents publics et tranches d'âge.

A ce stade, l'enjeu n'est donc plus de faire ses preuves en matière d'animation mais de déployer l'ECSI à plus grande échelle. Si cela passe par de la capitalisation et de la formation de nouveaux animateurs·trices comme nous l'avons vu précédemment, cela demande aussi de rendre les démarches d'ECSI plus accessibles, compréhensibles et lisibles pour celles et ceux qui veulent s'y lancer.

L'une des solutions déjà mise en œuvre par de nombreuses organisations est de structurer l'offre d'ECSI existante sous la forme de parcours thématiques clé en main. Par exemple, un parcours « alimentation pour les 7-10 ans » constitué d'un loto des fruits exotiques, d'une dinette africaine, d'un jeu de l'oie « ce qui se mange/ne se mange pas » / de photos sur les cuisines du monde. Cette approche thématique qui peut se décliner par tranche d'âge, par continent, par type de jeux, a l'avantage d'orienter facilement les utilisateurs·trices vers leurs besoins sans se perdre dans l'immense diversité des outils possibles.

Pour constituer l'architecture générale de l'offre d'ECSI par thématique, le PSI peut commencer par s'organiser autour de la classification RITIMO qui est assez générique. Ensuite, il est intéressant de développer des spécificités propres aux thématiques des membres du PSI comme un parcours « Colombie » lié au partenariat existant avec Zapatoca ou un sujet « montagnes du monde » du fait l'implantation géographique du PSI ou un sujet plus santé en lien avec les actions d'AMD et de SD. L'offre d'ECSI deviendra ainsi une vitrine du collectif, motivante aussi bien pour les membres du collectif que pour ses interlocuteurs·trices.

*« Il y a une démarche globale d'accompagnement à inventer en tenant compte du fait que les différents types de jeunesses ne doivent pas forcément être accompagnés sur la même chose : commencer par l'éveil aux inégalités, l'interculturalité puis aller vers une première expérience d'expatriation ».*

Aurore LEGOY - Volontaire au PSI

### 3.3.3- Aller vers toutes les jeunesses

L'expérience d'ECSI des structures pilotes du PSI est à l'origine principalement tournée vers le public scolaire, en particulier en direction des collégien·nes. Les programmes « Regards croisés », « Graine de citoyens » ou la prévention « diabète à l'école » sont des échanges entre élèves qui permettent de s'ouvrir à d'autres réalités et de mieux appréhender sa propre culture.

A partir de cette base, le programme Kosmopolitès a su démultiplier ses impacts en développant d'autres parcours d'ECSI en direction des jeunes, en s'adressant à de nouveaux profils, en intégrant les enjeux de l'engagement, du pouvoir d'agir et de la mobilité dans son accompagnement.

En se rapprochant du RJSI38 et d'Engagé·es & Déterminé·es, le PSI se positionne aujourd'hui comme un pôle ressource pour les jeunes intéressé·es par la SI. Il propose un accompagnement sur mesure, des ressources sur les financements existants et les démarches à entreprendre et même des formations de préparation au départ et à la rencontre interculturelle.

*« L'enjeu du PSI n'est peut-être pas d'en faire plus avec les étudiants, mais de faire mieux. »*

Clara VERNET - Engagé.es &

Même si la plupart de ces services vont vers les jeunes, le PSI a également tenté d'inviter les jeunes à venir dans les locaux du PSI à travers des permanences ou des activités ponctuelles mais l'impact reste très limité. Afin de toucher d'autres jeunes, il faut aller dans les lieux qu'elles fréquentent : les universités, les centres sociaux, les clubs de sports, les mouvements d'éducation populaires, etc. Les réseaux sociaux numériques sont aussi le lieu pour communiquer vers toutes les jeunes à condition de cibler les bons canaux.

Enfin, la présence des VSC donne une image résolument jeune au PSI qui doit capitaliser encore d'avantage là-dessus au niveau de sa communication. L'enjeu serait que le PSI soit un écosystème qui permettent aux différentes jeunes de se rencontrer autour d'un enjeu commun d'ouverture au monde et d'engagement citoyen. Il faut aller davantage vers les étudiant·es, toucher les jeunes vivant en milieu rural, associer encore et encore les jeunes de quartiers et faire en sorte que toutes ces jeunes se côtoient et se mélangent.

### 3.3.4- Intégration de l'approche Genre

La juste prise en compte du genre est aujourd'hui un enjeu sociétal majeur qui agite nos sociétés. Toute démarche de transformation sociale doit intégrer l'approche genre dans ses méthodologies. Au niveau international, les clivages sont réels et ne pourront être surmontés que si la question est regardée avec clairvoyance. Une démarche d'ECSI doit intrinsèquement se préoccuper des enjeux de genre.

*« Le genre est pris en compte de façon tacite lorsque nous encourageons les jeunes garçons à aider les mamans à la cuisine ou dire aux filles qu'elles ont le droit d'aimer jouer au foot. Mais nous pourrions aller plus loin ! »*

Josiane KABORE - Santé Diabète Burkina

Pour le moment, le PSI n'a pas su se positionner vis-à-vis de l'intégration du genre dans ses pratiques. Il ne semble pas y avoir de méfiances ou de craintes mais plutôt une non prise en compte et un manque de formation sur cet enjeu.

A l'avenir, le PSI devra adopter une stratégie de prise en compte du genre, à deux niveaux :

- Au sein des animations d'ECSI : Il est important d'évoquer cet enjeu à travers des indicateurs chiffrés genrés, des jeux de rôle ne renforçant pas les préjugés, une animation qui varie les points de vue femmes-hommes, etc. Le PSI doit se former et former ses animateurs·trices pour aborder avec aisance les questions de genre.
- En interne au PSI : Afin d'être cohérent entre le discours et les actes, il est également important que le PSI réfléchisse à la répartition des responsabilités entre les sexes, veille à une équité salariale hommes-femmes et intègre le genre dans sa communication publique.

Souvent ces démarches semblent complexes, non prioritaires, sources de clivages alors qu'abordées avec intelligence et pragmatisme, elles permettent au contraire d'apaiser les tensions, d'apporter une juste reconnaissance à chacun·e et mettent en cohérence les valeurs et pratiques de la structure. L'approche genre transformatrice, aussi bien dans les animations portées par le PSI que dans l'organisation et le fonctionnement interne du pôle est donc à explorer pour en faire une vraie stratégie.

### **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS DE L'AXE 3** **SUR L'ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT SOCIAL**

#### **Capitaliser pour démultiplier**

Pour ouvrir le cercle existant des acteurs et actrices en capacité d'intervenir en ECSI, le projet a tout intérêt à capitaliser et rendre accessibles ses ressources. Il offre ainsi l'opportunité à d'autres acteurs actrices du territoire de se saisir d'outils, d'expériences et de méthodes pour se former et devenir acteur ou actrice. Cette capitalisation doit notamment s'appuyer sur la plus-value des membres du PSI engagés à l'international afin que cela nourrisse leur approche de l'ECSI.

#### **Des parcours thématiques valorisant et attractifs**

En complément de la capitalisation, pour rendre les démarches d'ECSI plus accessibles, compréhensibles et lisibles, la structuration de l'offre du pôle en parcours thématiques apparaît pertinente. C'est l'occasion de créer des parcours qui ressemblent et rassemblent les membres du PSI sur leurs thématiques ou territoire de prédilection (exemple Colombie, santé, lecture/livre, etc.). Ces parcours rendraient aussi plus lisibles et accessibles l'offre d'ECSI en permettant aux interlocuteurs-trices un choix thématique/territorial en lien avec les sujets/messages qu'ils et elles souhaitent aborder ou faire passer (lien plus facile avec les programmes scolaires par exemple)

#### **Considérer la jeunesse comme plurielle**

Le projet a su s'adresser aux jeunes de quartier tout comme aux jeunes déjà engagé-es dans des parcours VSC. Cette volonté de s'adresser aux différents types de jeunesse doit être poursuivie et étendue, en incluant la jeunesse étudiante très active à Grenoble mais aussi une jeunesse plus rurale au sein du département. Les partenariats (par exemple avec les Maisons Familiales et Rurales) et le choix des lieux et supports d'intervention sont les leviers nécessaires pour toucher la jeunesse plurielle : les universités, les centres sociaux, les clubs de sports, les mouvements d'éducation populaires, les réseaux sociaux, etc.

Pour ces jeunes, l'enjeu est aussi de renforcer leur pouvoir d'agir : les aider à se rencontrer, à échanger mais aussi à concevoir et mettre en œuvre des projets sur leurs territoires sont des actions pertinentes à mettre en place.

#### **Se former pour mieux intégrer la dimension genre**

Enjeu au cœur de nos sociétés, la dimension genre a cependant été faiblement abordée. Si elle est comprise comme intrinsèque à la démarche ECSI, faute de compétence sur cette thématique, la place du genre reste peu présente aussi bien dans les animations proposées qu'au sein même du PSI. C'est donc en se formant et en adaptant ses pratiques internes et d'ECSI que cette dimension pourra être mieux appréhendée.

## IV – Vers une phase 2 pour Kosmopolitès

Dans le cadre du processus d'évaluation, une fois le bilan et l'analyse des changements réalisés, un temps collectif a permis la construction d'une stratégie prospective pour le PSI et le programme Kosmopolitès 2.

Il était prévu d'organiser un séminaire collectif de deux journées sur les Approches Orientées Changements (AOC) mais le calendrier anticipé de dépôt de l'Appel à Manifestation d'Intérêt a obligé à partir dans un premier temps sur l'élaboration d'un Cadre Logique transformé par la suite en stratégie de changements. L'intérêt d'utiliser les Approches Orientées Changements est de :

- S'accorder sur une vision commune ;
- Faciliter l'appropriation du programme d'actions en définissant ensemble les chemins de changements ;
- Passer d'une approche par les résultats à une démarche collective d'implication des acteurs et actrices ;
- Adopter un nouvel état d'esprit où le long terme, le participatif et la quête de sens guide l'action de façon positive ;

Pour ce faire, les étapes méthodologiques suivantes ont été réalisées :

1. Analyse du contexte et des protagonistes ;
2. Définition d'une vision collective et des trois grands défis à relever ;
3. Identification des chemins de changements et des actions à mettre en place
4. Priorisation des activités à conduire et répartition des rôles

### 4.1- Analyse du contexte et des dynamiques d'acteurs

L'évaluation de la phase 1 de Kosmopolitès fournit de nombreux points d'analyse du contexte et des dynamiques d'acteurs et d'actrices au moment de démarrer une seconde phase de projet. En concertation avec les membres du PSI, trois grands éléments contextuels méritent être distingués :

1. **Un collectif d'acteurs et actrices formées à l'ECSI s'est fédéré autour du PSI** de Grenoble dont la gouvernance et le modèle socio-économique doivent encore être renforcés.

- ↳ Le PSI de Grenoble regroupe aujourd'hui 4 associations (AMD, Tétraktys, SD et BSF) en capacité de porter une nouvelle phase du programme Kosmopolitès ;
- ↳ Une coordinatrice du PSI (Valentine Guilloud) ayant déjà l'expérience de la phase 1 et d'une animatrice en ECSI à renouveler pour le futur programme ;
- ↳ Un groupe pilote composé d'une quinzaine de salarié·es et de bénévoles issu·es des structures membres du consortium qui ont appris à travailler ensemble depuis 2023 ;
- ↳ Une vingtaine d'acteurs et d'actrices iséroises qui accordent leur confiance au PSI pour animer une dynamique de SI/ECSI ;
- ↳ Une équipe de quelques volontaires en services civiques et bénévoles ponctuel·les sur qui compter pour l'animation des activités d'ECSI.

2. **Une démarche territoriale d'ECSI déployée depuis 3 ans** dans le quartier Malherbe-Teisseire et l'agglomération grenobloise avec deux volets plus spécifiques consacrés à la mobilité internationale des jeunes et aux échanges scolaires avec le Burkina Faso, le Sénégal et la Colombie.

- ✚ Des centres sociaux de proximité qui apprécient la collaboration avec le PSI pour intervenir auprès des jeunes du quartier ;
- ✚ Le Réseau Jeunesse et Solidarité Internationale de l'Isère (RJSI38) avec lequel un partenariat opérationnel s'est créé afin d'accompagner les jeunes ayant un projet de mobilité internationale ;
- ✚ Deux temps forts de sensibilisation à l'ECSI (Festisol et AlimentTerre) relayés en Isère par des collectifs locaux ;
- ✚ Un partenariat fort avec la ville de Grenoble pour participer à la Biennale des villes en transition ;
- ✚ Douze établissements scolaires isérois engagés dans des correspondances scolaires internationales ;
- ✚ Trois partenariats internationaux avec le Burkina Faso, le Sénégal et la Colombie intéressaient pour échanger avec les citoyen.nes et acteurs de SI de l'Isère.

3. **Un réseau d'organisations départementales, régionales et nationales** reconnaissant le PSI comme un catalyseur des démarches d'ECSI en Isère en lui confiant des évènements, des financements et un soutien institutionnel et politique.

- ✚ Quatre collectivités territoriales iséroises engagées au côté du PSI ;
- ✚ Deux départements voisins intéressés pour partager leurs expériences et savoir-faire en matière de démarche territoriale d'ECSI ;
- ✚ Un réseau régional multi-acteurs et actrices à la recherche d'une structure locale de démultiplication pour le département de l'Isère ;
- ✚ Le rectorat de Grenoble qui accorde toute sa confiance aux membres du PSI pour intervenir dans les établissements scolaires isérois ;
- ✚ Trois réseaux nationaux d'ECSI (Ritimo, Festisol et AlimenTerre) et deux ONG de plaidoyer (CCFD et Engagé-es & Déterminé-es) souhaitant poursuivre leur partenariat avec le PSI ;
- ✚ Un bailleur de fonds (AFD) soutenant financièrement et stratégiquement le PSI pour en faire un acteur clé de l'ECSI en région AURA.

Cette cartographie des acteurs et actrices en présence au début de cette phase 2 de Kosmopolitès révèle (1) un enjeu de **gouvernance** pour le PSI, (2) un besoin de **structuration** pour le collectif d'ECSI isérois, (3) un défi d'**élargissement** pour la démarche territoriale et (4) une stratégie de **consolidation** du réseau institutionnel.

## 4.2- Définition d'une vision et d'axes de changements

Conduire un atelier « vision AOC » consiste à se poser collectivement quelques questions essentielles pour savoir vers quel avenir commun le PSI souhaite tendre. Dans le cadre de l'évaluation, 4 questionnements ont été réfléchis :

➔ *Qu'est-ce qui anime fondamentalement l'ensemble des membres du PSI ?*

Bien au-delà de partager seulement un même lieu de travail, la singularité des fondateurs·trices du PSI est d'être des acteurs et actrices de solidarité internationale ayant pour vocation profonde d'agir contre les inégalités mondiales. En tant qu'organisation territoriale iséroise, leur volonté de faire évoluer à leur échelle les pratiques de coopération en proposant des activités d'ECSI.

➔ *Pourquoi développer l'ECSI en Isère ?*

Dans un monde qui se globalise mais une époque qui génère du repli sur soi, l'ECSI devient une démarche pertinente de transformation sociale par laquelle une société change ses structures, ses institutions et ses pratiques culturelles en tenant compte des interdépendances internationales et des enjeux mondiaux du XXI<sup>ème</sup> siècle.

➔ *Qui sont les citoyen·nes que le PSI souhaite toucher prioritairement ?*

L'ECSI doit s'adresser au plus grand nombre mais il est souvent difficile de sortir du « cercle des convaincu·es ». C'est pourquoi, le PSI a priorisé son action en direction de la jeunesse dans toute sa diversité et sur l'ensemble du territoire isérois.

➔ *Comment s'y prendre pour mobiliser un large réseau d'acteurs et actrices en faveur de l'ECSI ?*

Inhérente aux principes même de l'ECSI, la démarche se veut la plus participative possible, collaborative et apprenante. Elle se base donc sur des capacités d'animation, de formation, de capitalisation et de communication. Le bon fonctionnement d'un réseau territorial pluri-acteurs et actrices demande aussi un soutien durable des institutions publiques locales.

A partir de ces quatre réflexions, il a été possible de formuler la vision collective suivante pour le PSI :

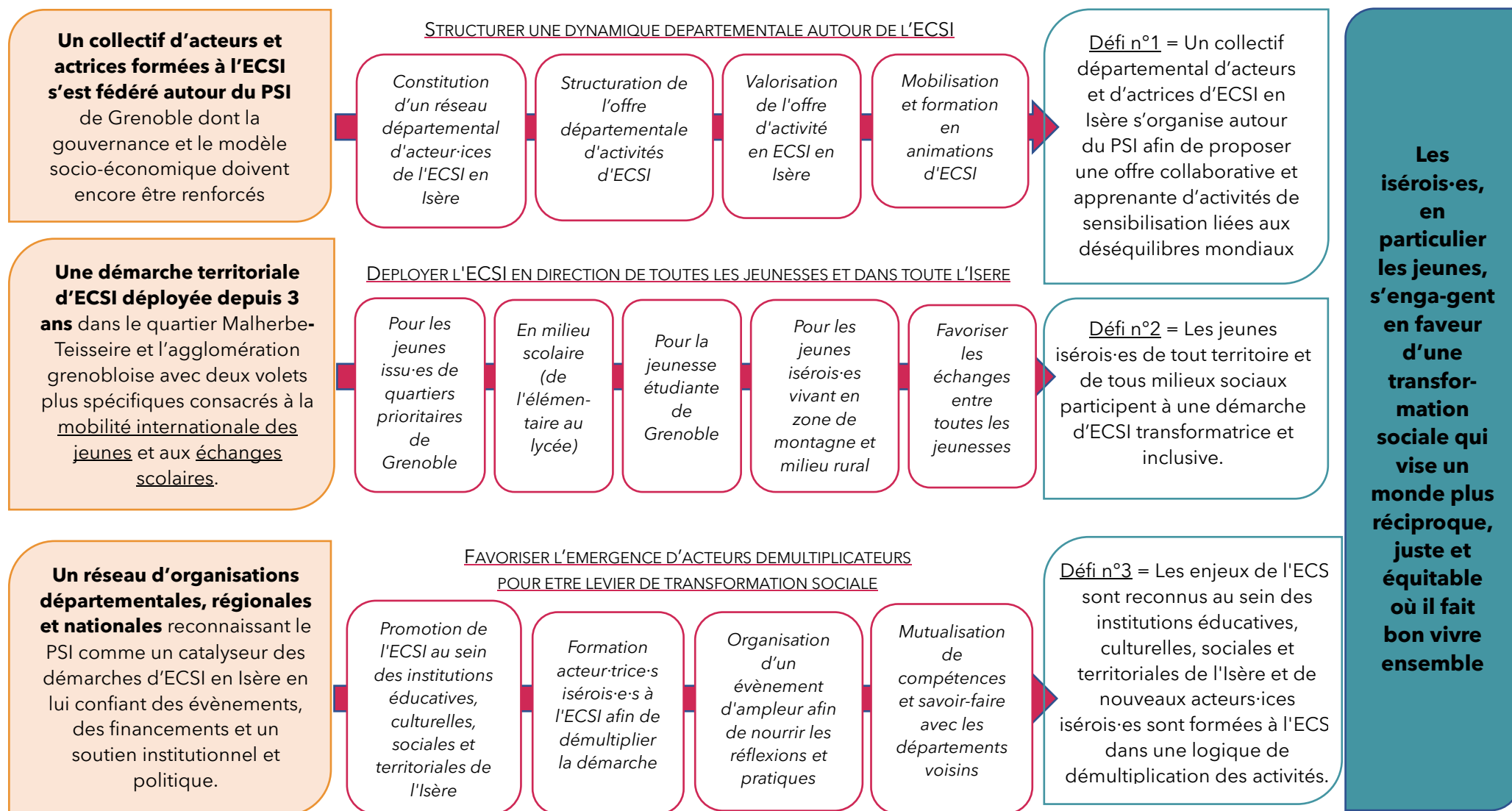
**« Les isérois·es, en particulier les jeunes, s'engagent en faveur d'une transformation sociale qui vise un monde plus réciproque, juste et équitable où il fait bon vivre ensemble »**

Pour atteindre cette vision, trois défis doivent être relevés :

- Défi n°1 = Un collectif départemental d'acteurs et d'actrices d'ECSI en Isère s'organise autour du PSI afin de proposer une offre collaborative et apprenante d'activités de sensibilisation liées aux déséquilibres mondiaux.
- Défi n°2 = Les jeunes isérois·es de tout territoire et de tous milieux sociaux participent à une démarche d'ECSI transformatrice et inclusive.
- Défi n°3 = Les enjeux de l'ECSI sont reconnus au sein des institutions éducatives, culturelles, sociales et territoriales de l'Isère et de nouveaux acteurs et actrices isérois·es sont formé·es à l'ECSI dans une logique de démultiplication des activités.

## 4.3- Stratégie AOC pour la suite

Maintenant que le point de départ est contextualisé et que le PSI s'est accordé sur une vision collective vers laquelle tendre, il reste à définir les chemins de changements (et activités correspondantes) permettant de se mettre en mouvement tous·tes ensemble vers cet idéal. Le schéma ci-dessous synthétise la stratégie AOC du PSI dans son ensemble (l'annexe 4 présente le détail des activités axe par axe) :



Cette stratégie pour la phase 2 co-construite par les parties prenantes lors de l'atelier des 16 et 17 septembre 2025 répond aux principales recommandations de l'évaluation, aussi bien dans la prise en compte des défis de structuration des acteurs et actrices, que d'ouverture vers une jeunesse plurielle et d'effet levier pour démultiplier les impacts sur le territoire. Les activités associées à chacun des axes d'intervention du projet proposent **une diversité d'actions, démarches et méthodes pour atteindre les objectifs et changements attendus** par défi.

#### 4.4- Priorisation et répartition des rôles et responsabilités

La construction d'une théorie de changement est généralement un exercice exhaustif qui amène les parties prenantes à imaginer un panel important d'actions et d'interventions. Les contraintes économiques actuelles et l'incertitude quant aux financements futurs ont amené les consultant-es à animer un travail de priorisation des actions. Cet exercice montre que :

- La structuration des acteurs et actrices du projet, au sein du PSI et dans un collectif est un enjeu prioritaire quel que soit le financement accordé ;
- La création de parcours thématiques, la capitalisation et la valorisation de l'offre pour la rendre accessible et lisible sont essentielles pour le déploiement de la démarche ECSI ;
- Favoriser les échanges entre les jeunes, poursuivre les interventions scolaires et auprès de la jeunesse des quartiers sont prioritaires
- La création d'un collectif, reconnu aux échelles nationales et départementales, qui réalise des événements d'ampleur, fédère les acteurs et actrices et devient un interlocuteur reconnu et privilégié anime les parties prenantes.

*Le détail de cet exercice de priorisation des actions est présenté en annexe 5.*

## Répartition des rôles et responsabilités

En complément, et en accord avec les enjeux organisationnels internes et de mobilisation/ouverture aux acteurs d'un collectif à créer, il a été réalisé un exercice de positionnement et définition des rôles des membres du consortium, des membres du PSI et des membres d'un futur collectif. Il est synthétisé comme suit et repris de manière plus détaillée (qui pilote, qui soutient) dans l'annexe 5:

| SALARIE.ES DE KOSMO                                                                                                                                                                                                                 | MEMBRES DU PSI -CONSORTIUM                                                                                                                                                                              | RESEAU/COLLECTIF ECSI 38                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| COORDINATION ET MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES                                                                                                                                                                                         | VALORISATION ET DELEGATION D'ACTIVITE (VIA RETROCESSION)                                                                                                                                                | CONTRIBUTION ET DELEGATION D'ACTIVITE                                                                                                   |
| <u>Coordinatrice :</u><br>> Rôle dans la coordination des activités et du réseau ;<br>> Animation du réseau ;<br>> Facilitatrice des échanges entre acteurs·trices (PSI et collectif) ;<br>> Coordination des événements d'ampleur. | <u>AMD :</u><br>> Portage administratif et financier du projet ;<br>> Gestion des RH salariées de Kosmo.<br>> Lien avec le milieu artistique<br>> Intervention ECSI sur santé                           | <u>RJSI 38 :</u><br>> Portage des actions liées à la mobilité internationale des jeunes.                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                         | <u>Festisol et AlimenTerre 38 :</u><br>> Animation des festivals d'automne et apport de ressources thématiques en ECSI                  |
| <u>Animatrice :</u><br>> Animation et mise en œuvre d'activité ECSI<br>> Appui à la coordination Conception d'outils et de parcours pédagogiques<br>> Veille et capitalisation des outils                                           | <u>TK et SD :</u><br>> Appui aux relations institutionnelles ;<br>> Valorisation des activités d'échanges scolaires + partage expériences et méthodo aux autres membres.<br>> Lien avec les universités | <u>La chaufferie / Régie de quartier / MET / MDH :</u><br>> Accompagnement des projets portés par les jeunes et habitant·es du quartier |
|                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                         | <u>Engagé·es &amp; Déterminé·es :</u><br>> Mobilisation des jeunes, en particulier étudiantes                                           |
| <u>Chargé·e de communication :</u><br>Animation site web et réseaux sociaux<br>Poste de service civique ou poste salarié ou poste mutualisé entre plusieurs membres du consortium                                                   | <u>TK :</u><br>> Lien avec le rectorat ;<br>> Accueil et suivi des VSC ;<br>> Organisation d'échange interculturels et événements entre jeunes                                                          | <u>CCFD - Terre solidaire :</u><br>> Mobilisation du tissu bénévole local et apport de ressources spécifiques sur thématiques ECSI.     |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <u>BSF :</u><br>> Mobilisation des jeunes, lien avec les missions locales, intervention ECSI                                                                                                            | <u>Partenaires internationaux·ales :</u><br>> Connaissance des enjeux mondiaux et des processus de développement.                       |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <u>Chaque membre :</u> pilotage des commissions thématiques                                                                                                                                             |                                                                                                                                         |

Cet exercice de répartition des rôles et responsabilités invite à plus de participation et responsabilisation des membres du consortium et du collectif dans la mise en œuvre des actions. La coordinatrice est positionnée dans l'animation du réseau et la coordination des activités alors que l'animatrice reste positionnée sur des activités ECSI (animation, capitalisation, veille). Il y a une plus claire responsabilisation des membres du consortium sur des activités qui leur sont pleinement déléguées, en accord avec nos propositions d'intégrer des rétrocessions au projet.

## V – Conclusion et orientations stratégiques

La phase 1 du programme Kosmopolitès a permis de structurer un collectif inter-associatif mobilisateur de nouvelles énergies, de redynamiser grandement l'ECSI en Isère et de renforcer l'engagement citoyen des jeunes accompagnés. Au vu de cette évaluation externe, une phase 2 mériterait de pouvoir se déployer pour consolider encore davantage le modèle économique, renforcer la coopération inter-structures et élargir l'impact territorial pour faire du PSI un acteur de référence de la solidarité internationale et de l'éducation citoyenne en Isère. Malheureusement, à l'heure de finaliser cette étude, les financements solliciter pour la suite des activités 2026-2028 n'ont pas été accordés de la part de l'Agence Française de Développement.

Il est évident que ce résultat négatif à l'appel à manifestation d'intérêts de la NIONG AFD aura d'importantes répercussions sur l'avenir du Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble. La vision ambitieuse définie par ses membres lors de l'atelier prospectif AOC ne pourra se mettre en œuvre tel qu'envisagée. Pour autant, les réflexions conduites lors de l'évaluation peuvent permettre de dessiner un scénario de continuité à minima afin d'assurer la pérennité du PSI. Ce scénario de repli se structure en 5 points :

1. Conserver le poste de coordination du PSI afin de maintenir le plus longtemps possible la dynamique inter-associative entre les 4 structures porteuses de Kosmopolitès et continuer le réseautage avec les autres organisations d'ECSI et de SI de la métropole grenobloise et lancer une phase active de prospection financière. Comme à ses débuts, la coordinatrice devra faire preuve de beaucoup de polyvalence pour assurer à la fois les fonctions de pilotage, d'animation et de communication, ce qui nécessitera forcément de recalibrer le plan d'action à la baisse. En revanche, il ne sera plus possible de prendre en charge, même partiellement, le temps salarié des autres structures d'où la nécessité de s'appuyer sur la force d'un réseau partenarial et la mobilisation de ressources bénévoles ;
2. Adopter une nouvelle stratégie de financements en s'appuyant sur la Ville de Grenoble, la Métropole grenobloise, le Département de l'Isère, le contrat de ville et la DRAJES pour assurer au moins les coûts de fonctionnements à hauteur de 40 000 à 45 000 €/an. A cela pourrait s'ajouter le dépôt d'un dossier auprès du FONJEP qui accorde des aides forfaitaires annuelles d'environ 7000 €/an pour les associations loi 1901 agréées Jeunesse et Éducation Populaire ou faire appel à des rétrocessions de financements d'autres projets/associations/dispositifs de démultiplication : CIRMA, CRID, RESACOO, RITIMO. En réussissant ainsi à prendre en charge les frais de fonctionnement d'un agent transversal au PSI, il sera ensuite possible de faire financer les événements, animations, interventions, accompagnement sous forme de prestations, de projets ponctuels ou de mécénat d'entreprise. Bien évidemment, cette nouvelle stratégie financière plus complexe n'empêche pas de resolliciter l'AFD ou de se tourner vers des fonds européens à plus longue échéance ;
3. Se mobiliser et s'entourer pour un plaidoyer commun et une reconnaissance de l'ECSI portée par des structures territoriales. Il s'agit ici de fédérer et/ou de s'associer avec les acteurs et actrices de l'ECSI du territoire isérois pour une voix commune auprès de la ville de Grenoble et de la métropole. A l'échelle de la région, il faut s'associer avec des associations telles que Pays de Savoie Solidaires,

Ados et s'appuyer sur Resacoop pour une voix commune régionale et nationale. L'enjeu est de montrer l'importance des actions portées par les acteurs du territoire en direct, sans passer systématiquement par des dispositifs de démultiplication (*leur soutien est nécessaire mais ils ne doivent pas concentrer tous les financements à leur niveau*). Être présent dans les instances de discussion aux différentes échelles en s'associant avec les acteurs et actrices du territoire et des départements voisins est levier pour se faire reconnaître et capter des financements (de la ville, du département, de la région) mais aussi établir des partenariats pour co-porter et co-défendre des projets et des actions communes.

4. Recentrer le programme d'activités d'ECSI autour de 3 à 4 parcours thématiques issus des savoir-faire principaux des associations porteuses. Avec Aide Médicale et Développement et Santé Diabète, il semble pertinent de développer un parcours ECSI autour de la santé, du soin et de l'alimentation. Un sujet porteur permettant tout particulièrement de mettre en avant les enjeux de réciprocité et de réponse partagée aux Objectifs de Développement Durable. Tetraktys maintiendrait son expertise dans le domaine des échanges scolaires avec le Sénégal et la Colombie via la mobilisation de Volontaires en services civiques. Bouquins sans frontières se focaliserait sur l'univers du livre et de la lecture en associant tout particulièrement les structures locales du quartier. Enfin, la mobilité internationale des jeunes reste un axe majeur à prendre en compte en consolidant le partenariat avec le RJSI38, Engagé.es & Déterminé.es et le CCFD-Terre solidaire. Resserrer l'action du PSI autour de ces 3 à 4 fondamentaux permettra de mieux capitaliser les pratiques, de gagner en lisibilité pour une démarche d'ECSI qui doit rester le plus qualitatif possible ;
5. S'adresser prioritairement à 4 publics-cibles à l'échelle uniquement de la Métropole grenobloise. Dans un premier temps, il s'agit de maintenir l'accompagnement en direction des jeunes du quartier de Malherbe-Teisseire parce qu'il y a l'atout de la proximité et que cela met en avant un savoir-faire spécifique du PSI. Il faut également maintenir l'engagement en direction des scolaires aussi bien à l'école qu'au niveau des collèges partenaires. En parallèle, la cible des jeunes adultes et en particulier des étudiants du supérieur doit être approfondie en particulier en matière de mobilité internationale et d'ouverture au monde. Enfin, la dernière cible doit rester le grand-public de l'aire métropolitaine sous forme de soirée et événements co-porté avec les relais locaux du Festisol, d'Alimenterre ou de Migrant'scène.

Bien que moins motivant et structurant qu'une phase 2 sous financements de l'AFD, un tel scénario aurait le mérite de centrer le PSI sur l'essentiel et de prendre le temps de sa consolidation collective. En attendant un redéploiement plus ambitieux dans l'avenir, le Consortium Kosmopolitès se retrouve face un véritable défi de résilience dont la clé de réussite sera plus que jamais la solidarité inter-association inhérente à l'idée même de création du Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble.

### ***L'équipe d'évaluation :***



Yannick BILLARD

&



Emmanuelle PATETSOS