



AXE 1 : CONCEVOIR ET MONTER UN PROJET

**Une étape fondatrice pour assurer la
pertinence et la cohérence des
approches de gestion des déchets**



**l'agence
métropolitaine
des déchets
ménagers**

Concevoir et monter un projet : les apprentissages clés !

Enjeux clés

1. La phase de conception est décisive pour garantir la pertinence, la cohérence et la faisabilité d'un projet. Elle est souvent intuitive et informelle au départ – il faut lui redonner une place structurante et assumée dans les projets.
2. Elle repose sur une forte capacité à mobiliser, aligner et faire coopérer les acteurs locaux.
3. L'exploration préalable et les études techniques/socioéconomiques sont essentielles, mais souvent sous-estimées.

Bonnes pratiques identifiées

Créer une dynamique collective

- Organiser des temps de concertation dès l'amont du projet.
- Prendre en compte la diversité des points d'entrée (environnement, santé, agriculture...).
- Documenter précisément les dynamiques locales à l'œuvre, y compris lorsqu'elles sont informelles (réunions de quartier, engagements associatifs, liens historiques).

Structurer des partenariats solides

- Tester les alliances à travers des phases pilotes ou exploratoires.
- Positionner les porteurs de projet comme facilitateurs et médiateurs, non comme prescripteurs.
- Impliquer les collectivités, associations, diasporas ou opérateurs déjà actifs sur le territoire.

Appuyer les choix sur des études préalables

- Combiner diagnostics techniques (flux de déchets, infrastructures) et diagnostics socioéconomiques (pratiques, acceptabilité, capacité à payer).
- Prévoir un budget spécifique pour les études et leur donner du temps.

Privilégier des options techniques sobres et adaptées

- Opter plutôt pour des solutions low-tech, réparables localement, alignées sur les capacités des territoires.
- Tenir compte des contraintes saisonnières dans la planification.

Soigner le montage du dossier de financement

- Prouver l'ancrage local, la pertinence du périmètre et la crédibilité des acteurs impliqués : ne rien laisser implicite.
- Présenter un cadre logique clair, un budget réaliste, un plan de financement cohérent. Au delà du cadre logique, justifier les choix et anticiper les contraintes.

Apprentissages clés à retenir.



Lenteur stratégique : Un montage lent peut poser des bases solides et favoriser la pérennité.



Expérimentation utile : Une phase pilote ou exploratoire permet d'ajuster les objectifs et les alliances.



Contextualisation obligatoire : Il n'y a pas de modèle unique – chaque projet doit être co-construit à partir du terrain.



| l'agence
métropolitaine
des déchets
ménagers