



Expérimentation d'un outil d'auto-évaluation pour les associations

Dossier de présentation - octobre 2025

Sommaire

Pourquoi cet outil ? Ce à quoi il peut servir, ce qu'il n'est pas	p2
Le processus de conception de l'outil	p3
Présentation de l'outil	p4
Le processus d'expérimentation	p6
Les engagements des associations volontaires	p7
Le programme NOURA	p7
Questions-réponses	p8

Avec le soutien de :

Pourquoi cet outil ?

Cet outil expérimental vise à appuyer les associations, et notamment les plus petites, à mener sans accompagnement externe une évaluation de leurs activités, sous l'angle de de leurs **contributions à la société** (cohésion sociale et territoriale, engagement, participation démocratique...).

La démarche initiée nourrit la volonté que les associations qui le souhaitent « **reprennent le pouvoir sur l'évaluation** » en mettant à leur disposition un outil simple dans son utilisation. L'objectif est aussi de proposer une méthode qui soit l'occasion pour elles de porter un autre regard sur ce que produit le travail mené dans un cadre associatif, différent de celui proposé par les méthodes et outils actuels. Cette démarche se veut enfin une contribution à **donner plus de visibilité** quant à l'utilité de leurs actions, dans un contexte de tensions financières accrues.

Cet outil peut vous aider à :

- Prendre conscience collectivement de ce que votre association apporte
- Echanger à ce sujet, orienter vos projets, fixer des priorités
- Valoriser l'utilité sociale de votre association
- Contribuer à la mise en lumière collective des apports des associations

Cet outil n'est pas :

- Un référentiel de l'utilité sociale des associations
- Un ensemble d'indicateurs pour mesurer votre utilité sociale

Un outil robuste

Cet outil a été construit :

- à partir de l'analyse d'une cinquantaine de référentiels d'utilité sociale associative,
- à travers des échanges avec un large panel d'associations très diverses,
- avec les apports d'un comité scientifique composé d'une douzaine de chercheurs et chercheuses spécialistes de l'évaluation associative

Il s'appuie donc sur de solides expertises sur le sujet, à la fois académiques et "d'usage".



Le processus de conception de l'outil

La conception et l'expérimentation de cet outil d'auto-évaluation s'inscrit dans le cadre du [programme "Nouveaux regards sur l'évaluation en association" \(NOURA\)](#), coporté par Le Mouvement associatif, le F3E et la Fonda, et financé sur la période 2025-2026 par le ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative à travers le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA).

Tout au long de son élaboration, des échanges réguliers ont eu lieu avec un groupe d'associations, constitué en mars 2025, et rejoint aujourd'hui par plus de 400 personnes dans différents secteurs d'activité.

Le comité scientifique est composé de Nicolas Chochoy (Institut Godin), Hélène Duclos (GREUS), Julien Kleszczowski (IAE Lille), Hélène L'huillier (ESSEC), Elena Lasida (Institut Catholique de Paris), Eléonore Lavoine (Grenoble Ecole de Management), Elise Leclerc (ESSEC), Anne Leroy (CREG/Univ Grenoble), Francesca Petrella (Université Aix Marseille), Mathilde Renault-Tinacci (INJEP), Marion Studer (OCDE) et Cyrille Tassart (L'exploration systémique).

Après une phase de conception de six mois, la plateforme a été créée à l'automne 2025, avant une phase d'expérimentation grandeur nature au premier semestre 2026.

L'outil a été pensé comme évolutif et participatif, n'hésitez pas à y contribuer [en rejoignant le groupe de travail](#) !

Présentation de l'outil

L'outil expérimental d'auto-évaluation NOURA prend la forme d'une plateforme en ligne, qui vous guidera à travers les 4 étapes d'une évaluation :

Etape 1 : Objectifs et méthodologie

Lors de cette étape, il s'agira de définir soigneusement les objectifs de l'évaluation, les personnes à impliquer et les manières de procéder.

Etape 2 : Identifiez votre utilité sociale

Lors de cette étape, il s'agira d'identifier collectivement les différentes dimensions de l'utilité sociale de l'action de votre association.

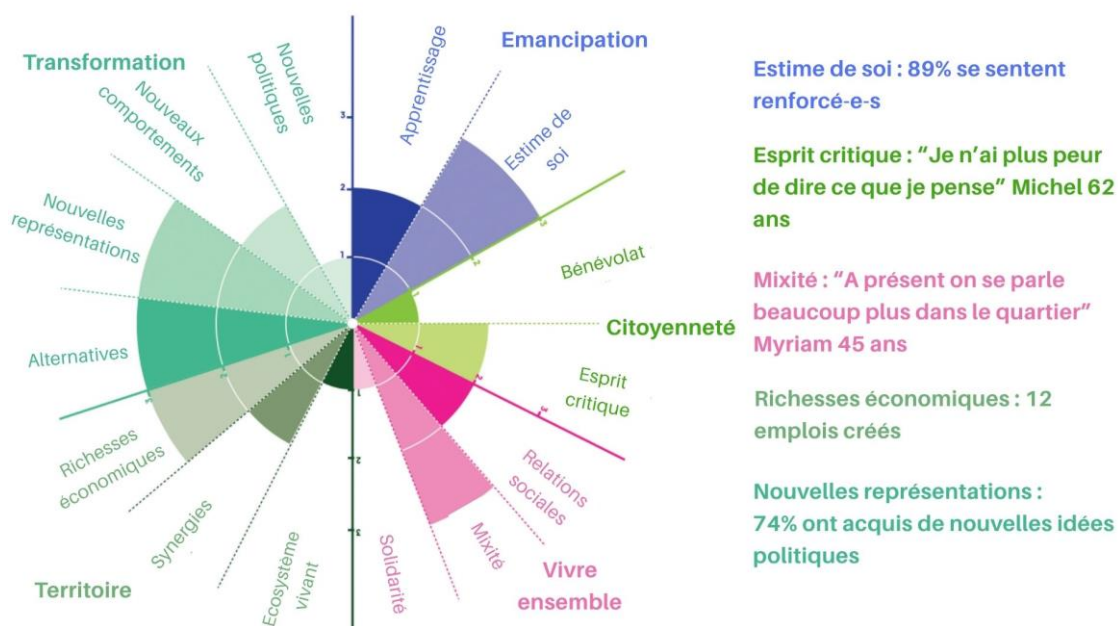
-> Vous obtiendrez un **Panorama de votre utilité sociale**. Quelques exemples :



Etape 3 : Appréciez votre utilité sociale

Lors de cette étape, il s'agira d'apprécier la qualité de l'action de votre association, en vous appuyant sur des éléments factuels, et de conduire une analyse critique.

-> Vous obtiendrez un **Graphique de votre utilité sociale**. Par exemple :



Etape 4 : Construire votre plan d'action

Une fois l'analyse effectuée, il s'agira de construire les prochaines étapes, pour valoriser votre évaluation et améliorer vos actions.

> Vous obtiendrez un **Rapport d'évaluation**, intégrant l'ensemble des étapes précédentes. Vous pourrez partager ce rapport et le mettre à jour au fil de l'eau.

=> Nous vous proposerons d'effectuer ce travail en équipe et avec vos parties-prenantes (publics, partenaires...).

Vous pourrez utiliser cet outil en ligne. À tout moment, vous pourrez télécharger votre rapport d'avancement pour le partager.

Si vous le préférez, vous pourrez réaliser l'ensemble du processus hors ligne, après avoir téléchargé la méthodologie au format PDF.

Le processus d'expérimentation

Afin de renforcer la pertinence et l'accessibilité de l'outil, nous engageons un processus d'expérimentation "grandeur nature" en proposant à toutes les associations qui le souhaitent de tester l'outil "en conditions réelles" pendant le premier semestre 2026.

Cette expérimentation sera basée sur deux principes :

- **La diversité des situations** : Nous nous assurerons d'avoir des associations expérimentatrices issues de l'ensemble des différents secteurs d'activité des associations, de différentes tailles, de différentes régions, et sur différents types de territoires (ruraux, urbains, quartiers politique de la ville...).
- **La transparence des conditions d'expérimentation** : Afin de pouvoir analyser correctement les retours d'expérimentation et ajuster au mieux les améliorations de l'outil, nous demanderons aux associations de nous préciser dans quels cadres elles ont mené leur expérimentation (avec ou sans accompagnement, avec l'implication de quelles parties prenantes, sur combien de temps, avec quels approfondissements...).

[Lien vers le formulaire d'inscription à l'expérimentation](#)

Un **webinaire de présentation de l'expérimentation** sera proposé le mardi 18 novembre 2025 de 14h30 à 16h30. Ici [le lien d'inscription à ce webinaire](#).

Trois **webinaires d'échange** seront organisés à destination des associations en 2026 :

- En janvier au démarrage de l'expérimentation, pour la prise en main de l'outil et la résolution des problèmes
- En mars à mi-chemin, pour nourrir des améliorations de l'outil
- En juin à la fin de la période d'expérimentation, pour un bilan partagé

Un **formulaire pour transmettre les retours, questions, signalement de bugs** sera ouvert tout au long de l'expérimentation. Les bugs seront résolus aussi vite que possible, la documentation accompagnatrice de l'outil sera mise à jour régulièrement, mais il ne sera pas proposé d'accompagnement personnalisé.

En revanche, un **espace d'échange collaboratif** sera ouvert aux associations expérimentatrices avec la possibilité pour elles d'échanger et de recevoir des réponses sur les difficultés rencontrées.

Un **formulaire final** sera à remplir obligatoirement par les associations expérimentatrices à la fin de la période de tests (en juin 2026).

Les engagements des associations volontaires

Les associations souhaitant expérimenter l'outil d'auto-évaluation doivent s'engager à :

- Tester l'outil entre janvier et juin 2026, "dans les conditions réelles", c'est à dire de façon collective, en impliquant au minimum trois personnes membres ou salariées de l'association, et en s'efforçant d'analyser l'essentiel des activités de l'association.
- Remplir le questionnaire bilan à la fin de l'expérimentation (en juin 2026).
- Contribuer, dans la mesure du possible, à l'amélioration collective de l'outil.
- Toujours préciser qu'il s'agit d'un outil expérimental lors des présentations de l'outil et de ses résultats en interne ou auprès de partenaires.

[Lien vers le formulaire d'inscription à l'expérimentation](#)

Le programme "Nouveaux regards sur l'évaluation en association" (NOURA)

La création et l'expérimentation de cet outil d'auto-évaluation s'inscrit dans le cadre du programme "Nouveaux regards sur l'évaluation en association" (NOURA), coporté par le Mouvement associatif, le F3E et la Fonda, et financé sur la période 2025-2026 par le ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative à travers le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA).

L'objectif du programme est de contribuer à **consolider et valoriser le modèle associatif** en France, par le renforcement de la culture et de la pratique de l'évaluation. Son principe est de partir de l'expérience des associations dans les territoires et structurer une dynamique collective mobilisant toutes les parties prenantes concernées par le sujet.

Ce programme est organisé en trois axes :

Axe 1 - Faciliter l'accès des petites et moyennes associations à la mise en œuvre de démarches d'évaluation adaptées

Axe 2 – Structurer un espace d'échange de pratiques inter-associatif national dédié à l'évaluation

Axe 3 – Mobiliser l'ensemble de l'écosystème pour progresser sur une vision partagée de l'évaluation associative et faire évoluer les modalités de soutien à ces démarches

Pour en savoir plus, rendez-vous sur <http://reseau3e.org/noura>

Questions - réponses :

Combien de temps prend cet outil ?

Entre quelques heures et quelques mois, en fonction du nombre de parties prenantes que vous souhaitez impliquer dans ce processus et en fonction du degré d'approfondissement de votre analyse. Plus vous impliquerez de parties prenantes variées, plus votre évaluation aura de force.

Est-ce un outil d'évaluation d'impact ?

Nous évitons d'employer ce terme qui est souvent mal compris, nous préférons parler des effets d'une action associative. Notre outil peut être un premier pas d'une évaluation "d'impact".

Comment faire pour impliquer des parties-prenantes ?

Il vous faut présenter la démarche, ses objectifs, votre état d'avancement, faire preuve de transparence sur ce que vous attendez d'elles, et pouvoir vous adapter en fonction de leurs souhaits. Le mieux est de profiter de temps d'échanges déjà prévus, et relier autant que possible l'évaluation aux sujets abordés (point d'étape stratégique, compte-rendu d'activité...), pour ne pas donner l'impression d'une charge supplémentaire.

Cet outil est-il reconnu par les pouvoirs publics ?

Cet outil n'est pas une commande de l'Etat, c'est une initiative du monde associatif. Il bénéficie néanmoins d'un soutien et d'un fort intérêt du ministère chargé de la vie associative. De nombreuses collectivités et financeurs publics et privés suivent également de près sa conception.

Cet outil ne risque-t-il pas de devenir une nouvelle contrainte ?

Il a été pensé pour être utilisé seulement par les associations qui en ressentent le besoin. Par conception, il permet à chaque association de ne retenir que ce qui est important et qui a du sens pour elle. Nous pensons que réfléchir à notre utilité sociale est utile à toute association, mais chacune doit trouver la meilleure manière pour elle de le faire. Si vous utilisez d'autres méthodes que celle proposée ici, n'hésitez pas à nous en parler.

D'autres questions ? N'hésitez pas à écrire à jm.delaunay@f3e.asso.fr