



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



---

## Termes de Référence

### Prestation d'Accompagnement au Renforcement des Capacités Financières de l'Alliance Africaine de Faïtières pour l'Eau et l'Assainissement (AAFEA)

---

Ces termes de référence ont pour objet l'accompagnement de l'Alliance Africaine des Faïtières pour l'Eau et l'Assainissement (AAFEA) dans le renforcement de ses capacités financières, en structurant une approche pérenne de mobilisation de fonds pour ses activités et son plaidoyer.

Pour ce travail, une consultance externe est recherchée (cabinet ou consultant.e individuel.le). Cette prestation sera contractualisée avec le Gret, ONG cheffe de file de la Coalition Eau, réseau des ONG françaises du secteur eau et assainissement qui accompagne la structuration de l'Alliance Africaine des Faïtières pour l'Eau et l'Assainissement.

Date limite de réception des offres : **Vendredi 17 octobre 2025**

---

## I. Contexte et justification

### A. Présentation des organisations

#### a. La Coalition Eau

La Coalition Eau est le mouvement des ONG françaises engagées pour les droits humains à l'eau et à l'assainissement et pour l'eau bien commun.

Depuis 2007, la Coalition Eau est devenue un acteur incontournable du plaidoyer pour l'accès à l'eau et à l'assainissement. Elle représente aujourd'hui la voix unifiée d'une trentaine d'ONG françaises du secteur et porte, avec force, leurs messages auprès des décideurs, dans les espaces nationaux et internationaux. Elle a notamment permis aux associations françaises de renforcer leur influence sur la politique de développement de la France pour l'eau et l'assainissement, ou encore sur l'application des droits humains à l'eau et à l'assainissement.

Outre la structuration et le renforcement des ONG françaises du secteur, la Coalition Eau joue un rôle clé dans plusieurs réseaux français et internationaux et favorise ainsi les plaidoyers communs. Depuis 2008, elle tisse des alliances avec les collectifs de la société civile d'Afrique de l'Ouest et du Centre pour le secteur Eau et Assainissement, afin de renforcer leur voix et leur influence. Cette mobilisation a permis de faire émerger une vraie dynamique sous-régionale, sous la forme d'une communauté de pratiques et d'intérêts : l'Alliance Africaine des Faïtières pour l'Eau et l'Assainissement (AAFEA).

Pour la Coalition Eau, l'existence de réseaux d'Organisations de la Société Civile (OSC) fonctionnels et influents est cruciale pour peser sur les politiques publiques et participer de manière structurée et concertée aux espaces de dialogue. Pour cela, les OSC doivent être appuyées dans leur organisation, que ce soit en termes de capacités ou de moyens humains et financiers.

L'une des orientations stratégiques de la Coalition Eau est d'accompagner les dynamiques de plaidoyer de ces organisations de la société civile réunies au sein de l'Alliance Africaine des Faïtières



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



pour l'Eau et l'Assainissement. L'action de la Coalition Eau vise à accompagner l'AAFEA à réaliser ses objectifs à savoir :

- Renforcer les capacités et l'expertise de la société civile du secteur,
- Echanger les pratiques,
- Mener des plaidoyers nationaux et internationaux, sur des enjeux communs, en vue de l'atteinte de l'Objectif de Développement Durable (ODD) 6 sur l'eau et l'assainissement dans la sous-région.

#### b. L'Alliance Africaine de Faïtières pour l'Eau et l'Assainissement (AAFEA)

L'Alliance Africaine de Faïtières pour l'Eau et l'Assainissement (AAFEA) rassemble les collectifs de la société civile du secteur Eau et Assainissement de neuf pays d'Afrique de l'Ouest et du Centre : **Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Mali, Niger, République de Guinée, Sénégal, Tchad et Togo.**

Depuis sa création, l'AAFEA œuvre pour que les droits humains à l'eau et à l'assainissement soient une réalité universelle, notamment en Afrique de l'Ouest et du Centre, et contribue, par ses actions, à l'atteinte des ODD et en particulier à l'ODD 6 « *Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau* ». Elle porte la conviction que la mobilisation et la structuration des organisations de la société civile sont indispensables pour porter une voix commune, forte et crédible et influencer les décideurs.

L'AAFEA est un collectif informel dont les financements proviennent principalement de la Coalition Eau. Consciente de la nécessité de renforcer la durabilité de ses actions, elle prévoit de diversifier progressivement ses sources de financement. Sur le plan de la gouvernance, l'Alliance a récemment adopté une Charte de fonctionnement prévoyant la désignation d'un porteur administratif chargé de la gestion de ses ressources financières. Des discussions sont en cours afin de définir les critères de sélection de ce porteur administratif. L'un des objectifs spécifiques de la présente prestation est justement d'accompagner l'Alliance dans ce processus de définition et de choix, afin de garantir une gestion financière efficace et conforme à ses principes de gouvernance.

#### B. Origine du besoin de la prestation

En 2023, l'AAFEA a élaboré une Stratégie partenariale à l'horizon 2027 dont le premier objectif spécifique est le renforcement de capacités de l'Alliance et de ses membres. Dans cette dynamique, elle souhaite lancer ce chantier de renforcement de capacités de ses organisations membres en matière de mobilisation de financements, puisque cela a été identifié comme prioritaire dans son plan d'action 2025. Ce chantier constitue un enjeu clé pour pérenniser les actions de plaidoyer de l'AAFEA dans le secteur Eau, Assainissement et Hygiène (EAH).

Cette prestation globale intègre un accompagnement stratégique à travers un diagnostic approfondi permettant l'élaboration d'une stratégie de mobilisation de fonds, l'élaboration d'outils opérationnels, et une formation des membres de l'Alliance à la recherche de financements.



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



---

## II. Objectifs de la Prestation

### A. Objectif global

Accompagner l'AAFEA dans le renforcement de ses capacités financières, en structurant une approche pérenne de mobilisation de fonds pour son plaidoyer et ses activités.

### B. Objectifs spécifiques

1. Réaliser un diagnostic des besoins de l'AAFEA et de ses membres en matière de renforcement de capacités financières,
2. Elaborer une stratégie de mobilisation de ressources financières pour l'Alliance,
3. Accompagner l'Alliance dans la réflexion sur les critères de sélection de son porteur administratif,
4. Développer des outils pour faciliter la mobilisation de fonds aux membres de l'AAFEA,
5. Former les membres de l'Alliance à la recherche et la gestion de financements.

---

## III. Livrables attendus

Il est attendu de la consultance les livrables suivants :

1. Un rapport de diagnostic des besoins de l'AAFEA et de ses membres en matière de renforcement de capacités financières,
2. Un document de stratégie de mobilisation de ressources financières, incluant des fiches pays avec une base de données des bailleurs par pays et par thématique,
3. Une liste de critères à prendre en compte pour la sélection du porteur administratif de l'AAFEA, permettant de répondre aux attentes des bailleurs en termes de capacité de gestion administrative et financière,
4. Un mini guide incluant des outils clés pour la mobilisation et le suivi des financements,
5. Au moins deux sessions de formation des membres de l'AAFEA.

---

## IV. Les différentes phases de la prestation (à adapter selon la méthode de travail du/de la consultant.e.)

### A. Première phase : Diagnostic (+/- 20 % du temps)

#### Activités proposées :

- Envoi d'un questionnaire aux collectifs membres,
- Entretiens individuels avec les membres de l'AAFEA et de la Coalition Eau.



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



### Livrable :

⇒ Un **rapport diagnostic**, incluant :

- Une synthèse des besoins financiers de l'Alliance,
- Des éléments sur les ressources actuellement mobilisées (montant, provenance/bailleur, thématique, période de mise en œuvre, modalités de mise en œuvre – seul, avec des partenariats ou en consortium, etc.),
- Une cartographie des collectifs membres de l'Alliance pour identifier leurs zones d'intervention, leurs domaines d'expertise (avec une liste de leurs projets phares) et leurs capacités financières,
- Une synthèse des forces et faiblesses de l'Alliance en matière de mobilisation de ressources financières,
- Des recommandations préliminaires.

### **B. Deuxième phase : Stratégie de mobilisation de ressources financières (+/- 40 % du temps)**

#### Activités proposées :

- Cartographie des bailleurs (traditionnels et émergents) au niveau national, régional et international pour le plaidoyer EAH en Afrique de l'Ouest et du Centre,
- Elaboration de fiche-pays avec une liste des bailleurs existants,
- Analyse des attentes des bailleurs en matière de capacité de gestion administrative et financière afin d'établir une liste de critères de choix pour le porteur administratif de l'Alliance,
- Evaluation des opportunités de financements alternatives (lancement de collecte de fonds en ligne, utilisation des réseaux sociaux, possible lancement d'Activités Génératrices de Revenus telles que des formations ou ateliers payants, etc.),
- Clarification des objectifs de l'AAFEA en termes de mobilisation financière : identification et priorisation des objectifs financiers recherchés
- Priorisation des cibles de financement à approcher, en alignement avec les thématiques WASH/climat,
- Rédaction d'une stratégie opérationnelle de mobilisation de ressources financières à 3 ans pour l'AAFEA.

#### Livrables :

⇒ Un document de **stratégie de mobilisation de ressources financières**, incluant :

- Une base de données des bailleurs potentiels sous la forme de fiches-pays, indiquant leurs thématiques d'intervention, leurs critères d'éligibilité et leur calendrier (deadline des appels à projets),
- Un document de stratégie opérationnelle de mobilisation de ressources financières à 3 ans pour l'AAFEA, intégrant :
  - un plan d'action avec des objectifs SMART, des indicateurs, un calendrier et un budget estimatif,
  - une description du rôle des membres dans la stratégie globale de l'AAFEA,



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



- une stratégie de prospection des bailleurs,
- et une stratégie de communication et de fidélisation des bailleurs.

⇒ Une **liste de critères à prendre en compte pour la sélection du porteur administratif** de l'AAFEA, permettant de répondre aux attentes des bailleurs en termes de gestion administrative et financière.

### C. Troisième phase : Outils et Formation (+/- 40 % du temps)

#### **Activités proposées :**

- Collecte des formats d'offre technique et financière préétablis à remplir pour les 10 principaux bailleurs priorités,
- Synthèse des principales règles de suivi administratif et financier à respecter,
- Elaboration d'une boîte à outils d'aide à la mobilisation de ressources financières sur la base des résultats du diagnostic réalisé, incluant des canevas, des notes méthodologiques, ou encore des checklists en lien avec :
  - La rédaction de proposition de projet (modèle de propositions, notes méthodologiques avec des conseils pour la rédaction de note conceptuelle, propositions de projets complètes, éléments clés pour l'élaboration d'un cadre logique, liens vers les bases de données nationales officielles en lien avec les thématiques d'intervention de l'AAFEA, etc.),
  - L'élaboration de budgets de projet,
  - La gestion partenariale (modèle de convention de partenariat, conseils pour la gestion de consortiums, et autres),
  - Le suivi et l'évaluation des projets (définition d'indicateurs SMART, création d'une base de données pour le suivi de l'atteinte des indicateurs, modèle de suivi budgétaire, etc.),
- Formation théorico-pratique des membres de l'AAFEA au **montage de projets**, visant à tester les outils élaborés dans le cadre de cette mission, afin d'avoir des exemples de propositions pour des projets d'ampleur nationale ou multi-pays, « prêtes à financer »,
- Formation théorico-pratique des membres de l'AAFEA sur la **gestion de projets**, notamment les projets en consortium, en insistant sur les aspects liés au suivi financier et au suivi des indicateurs.

#### **Livrables :**

- ⇒ Un **mini guide** pour la mobilisation et le suivi des financements, incluant une boîte à outils en lien avec le montage de projet, la gestion partenariat, le suivi et l'évaluation de projets, telle que décrite dans les activités.
- ⇒ Au moins **deux sessions de formation** des membres de l'AAFEA, à justifier avec les supports et les compte-rendu de formation.



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



---

## V. Attentes en termes de méthodologie et d'approche

*Approche participative* : Implication des membres du Comité de Pilotage (COFIL) de l'AAFEA à chaque étape (validation des outils, retours d'expérience).

*Flexibilité* : Il est attendu une certaine capacité d'adaptation de la part du.e de la consultant.e. En effet, certains objectifs pourront être précisés par les membres du COFIL suite aux résultats du diagnostic réalisé dans la phase 1.

*Accompagnement à distance* : Etant donné que les membres de l'Alliance sont dispersés dans plusieurs pays, la mission se déroulera majoritairement en distanciel, en utilisant des canaux de communication tels que la plateforme teams. Cependant, il est attendu que le.e consultant.e participe à l'atelier en présentiel de l'AAFEA qui aura lieu mi-2026 dans l'un des pays de l'Alliance, afin d'animer au moins une session de formation en personne.

---

## VI. Comité de suivi

Un comité de suivi sera constitué. Il sera composé du secrétariat permanent de l'AAFEA, du Comité de Pilotage de l'Alliance et des membres du secrétariat de la Coalition Eau. La présidence de ce comité sera assurée par le Président du COFIL de l'AAFEA.

Son rôle sera de :

- Organiser une réunion de cadrage de la mission,
- Valider la méthodologie actualisée présentée par la consultance,
- Faciliter la transmission de contacts et la collecte de données,
- Relire et valider les documents clés,
- Participer à l'organisation des temps forts de la mission,
- Organiser des réunions périodiques de suivi processus.

---

## VII. Présentation de l'offre et modalités de sélection

Il est demandé aux consultant.e-s de commenter dans leur offre les éléments méthodologiques proposés et de faire des propositions détaillées concernant la mise en œuvre des différentes phases de la mission (étapes de l'accompagnement, ressources mobilisées, formation et ateliers, etc.).

Si une équipe est proposée, les consultant.e-s présenteront également dans leur offre la répartition du nombre de jours de travail aux différentes phases de l'étude, leurs rôles respectifs, et préciseront les modalités de coordination / communication / articulations entre elles et eux pour la réalisation de l'accompagnement.

Nous attendons du, de la ou des consultant.e-s :

- Expertise en financement WASH et plaidoyer,
- Expériences dans l'accompagnement de structures en matière de financements,



FAÇONNONS  
UN MONDE JUSTE  
ET DURABLE



- 
- Une connaissance des bailleurs et sources de financements du secteur WASH au niveau international et régional,
  - Une connaissance du milieu des ONG et de la solidarité internationale,
  - Des capacités d'expression orale, de vulgarisation et de synthèse,
  - Des capacités d'animation, de restitution interactive favorisant l'appropriation d'éléments complexes,
  - Une approche sensible au genre,
  - Des compétences de rédaction.

---

### VIII. Modalités de remise des offres

Les offres techniques et financières sont à envoyer à [contact@alliance-afea.org](mailto:contact@alliance-afea.org) avec en copie [alassane.koringho@coalition-eau.org](mailto:alassane.koringho@coalition-eau.org), **au plus tard le vendredi 17 octobre 2025 à 17h GMT**. Elles devront être accompagnées du CV du ou de la consultant-e et d'une liste de références. Le prestataire pourra joindre tout autre document qui lui semblera pertinent.

Des entretiens avec le/la ou les candidat.e.s pourront avoir lieu.

Cette prestation sera contractualisée avec le Gret, ONG cheffe de file de la Coalition Eau, réseau des ONG françaises du secteur eau et assainissement qui accompagne l'Alliance Africaine des Faîtières pour l'Eau et l'Assainissement.

---

### IX. Calendrier

La prestation devra démarrer courant **novembre 2025** pour une période de **9 à 12 mois**.

---

### X. Budget

**Le montant du budget pour cet accompagnement est de 15 000 € TTC.** Ce budget comprend les honoraires des consultant.e.s et les frais de transports nationaux. Les dépenses liées à la mobilisation des consultant.e.s à l'atelier de l'AAFEA organisé en présentiel dans l'un des pays de l'Alliance seront prises en charge sur un budget séparé.

Il est demandé aux consultant.e.s de formuler dans leur offre une proposition budgétaire détaillée TTC, tenant compte de ces éléments et précisant le nombre de jours travaillés aux différentes étapes de l'accompagnement attendu.