

FICHE DE CAPITALISATION

Animation d'un Groupe Pays

RRMA

Pratiques déployées par
SO COOPERATION



Dans le cadre de sa mission d'animation territoriale, SO Coopération organise depuis plusieurs années des groupes pays réunissant par géographie les acteurs coopérant avec un même territoire.

Le groupe pays Tchad est un espace d'échange multi-acteurs qui réunit depuis février 2023 les acteurs du champ de la solidarité et de la coopération internationale intervenant au Tchad. Il a été créé sur demande d'une collectivité territoriale.

Intérêt de la démarche pour le RRMA



Consolider le Réseau
et se reconnecter au
territoire



Renforcer les liens
avec la collectivité



Identifier des
opportunités
auprès d'autres
collectivités



Donner de la
visibilité au RRMA
sur le territoire

Besoin initial de la collectivité

Grand Poitiers est en coopération avec la ville de Moundou au Tchad - seule collectivité de France porteuse d'une coopération décentralisée au sein de ce pays. Cette coopération repose sur un ancien jumelage. Grand Poitiers avait pour volonté de renouveler son partenariat en identifiant d'autres partenaires, d'autres manières de coopérer, d'autres façons de faire, en mobilisant et en rassemblant d'autres acteurs du territoire.

De nombreux acteurs du territoire coopèrent également avec le Tchad tels que des associations, ONG, CHU, centres de recherche.

En repartant d'une pratique déjà expérimentée par le RRMA, les deux acteurs ont coconstruit une réponse à ce besoin de faire du lien autour d'un territoire de coopération.

Objectifs de la démarche

Rassembler autour d'une même table tous les acteurs de Nouvelle Aquitaine travaillant autour d'un même territoire

Objectif :

- ▶ territorialiser un engagement.
- ▶ initier une dynamique qui permettra :
 - de mieux identifier les partenariats entre acteurs néo-aquitains et tchadiens ;
 - d'ouvrir un espace d'échange ;
 - de valoriser les projets et initiatives ;
 - de créer des synergies entre acteurs.

Approche proposée

- ▶ Les rencontres s'organisent à Grand Poitiers et les invitations sont transmises à tous les acteurs de Nouvelle Aquitaine travaillant en lien direct ou indirect avec le Tchad. Prochainement les invitations seront également ouvertes aux acteurs tchadiens.

La communication est lancée par le RRMA via les contacts de son CRM.

- ▶ Format hybride de rencontre : présentiel et distanciel
- ▶ En termes d'animation : 2 rencontres se sont tenues :
 - 1^{ere} rencontre faisant intervenir des institutionnels (Maire de Poitiers, intervention du SCAC au Tchad), un point sur l'actualité, présentation de projets, partage de difficultés communes, atelier de travail collectif autour de la question de « les besoins concernant les actions au Tchad »
 - 2^{ème} rencontre au format d'un world café visant valoriser les projets et à créer un réseau d'échanges et d'action tout en cartographiant des acteurs et leurs projets, présentation de dispositifs d'aides (Agences de l'Eau)

Diffusion après chaque session d'un compte-rendu

Les résultats

Le Groupe Pays n'a pas débouché sur des partenariats concrets mais a permis aux acteurs de se connaître, d'améliorer l'interconnaissance entre les acteurs ayant des partenariats avec le Tchad et d'identifier leurs attentes.

Calendrier

Des temps ponctuels de rencontre nécessitant une semaine de travail de préparation au niveau du RRMA.

Ressources

Une subvention allouée par la collectivité pour l'organisation de ce Groupe Pays.

Acteurs impliqués

- ▶ La collectivité et le RRMA en co-construction
- ▶ Les acteurs de Nouvelle-Aquitaine intervenant au Tchad (multi-acteurs)
- ▶ En perspective : la participation d'acteurs tchadiens

Outils déployés

- ▶ Un mailing spécifique pour le Tchad
- ▶ Un drive commun avec GP pour le travail sur l'organisation
- ▶ Des comptes-rendus après chaque réunion
- ▶ Un agenda partagé au niveau de tous les acteurs



« La plus-value du RRMA porte sur l'aspect animation et partage d'informations. C'est un acteur du territoire, comme un partenaire. »



« La subvention de la collectivité est facilitante mais elle risque de contraindre les thématiques en fonction de ses interventions »



Leviers d'action

- ▶ Une commande émanant directement de la collectivité.
- ▶ Une relation de proximité développée dans le temps avec la collectivité.
- ▶ Un cadre multi-acteurs : entreprises, associations, CHU, collectivités, ...
- ▶ De la liberté dans le choix des thématiques abordées permettant de répondre au mieux aux attentes des acteurs présents (aucune contrainte dans le périmètre thématique)
- ▶ De la souplesse offerte par la collectivité au RRMA – et ce, malgré la subvention dédiée.
- ▶ L'unité de lieu

Limites

- ▶ L'identification des acteurs et la création d'une base de contacts : une mission très chronophage et consommatrice de temps pour le RRMA.
- ▶ Des outils de collaboration mis en place peu opérationnels (pour exemple : la mise en place d'un agenda partagé permettant de centraliser les dates de mission).
- ▶ Les difficultés rencontrées par le RRMA en matière d'animation du groupe entre chaque rencontre pour permettre de renforcer les liens et créer une réelle dynamique entre les acteurs – un impact sur les effets potentiels de cette initiative.
- ▶ Le manque de proactivité des acteurs. Aucun plan d'action n'a été proposé.

Principaux enseignements

L'animation de ces groupes nécessite de se questionner :

- sur les ressources et le temps disponible au sein du RRMA pour : planifier, animer mais également maintenir une dynamique entre les acteurs. Est-ce au RRMA de poursuivre cette dynamique ou faut-il laisser cette mission aux membres du groupe ?
- quelle posture adopter : intervenir en appui ? être force de proposition ? être dans une posture d'animation ?
- un sujet à porter en amont avec les membres du groupe et la collectivité : que souhaitons-nous faire de ce groupe ?