

FICHE DE CAPITALISATION

Mise en place d'un atelier de sensibilisation à l'AECT

RRMA

Pratique déployée par
CENTRAIDER



Afin de promouvoir l'AECT, CENTRAIDER a souhaité mettre en avant des expériences positives de collectivités de différentes tailles engagées dans de la coopération décentralisée en s'appuyant sur des témoignages concrets pour susciter un intérêt d'autres collectivités. Ces témoignages ont été complétés par des éclairages plus institutionnels sur le cadrage de l'AECT et les instruments de financement disponibles.

L'objectif de cette action était de donner de la visibilité à l'AECT et de montrer en quoi elle ne s'adressait pas uniquement à un public de collectivités déjà convertis ou disposant de moyens conséquents.

Intérêt de la démarche pour le RRMA



Susciter l'intérêt
d'un large éventail de
collectivités



Promouvoir l'AECT



Gagner en visibilité
pour le RRMA et faire
valoir une expertise



Faire valoir
l'expérience des
collectivités du
territoire

Collectivités ciblées

Les collectivités ciblées étaient l'ensemble des collectivités du territoire Centre Val de Loire, et en particulier celles qui n'étaient pas engagées dans des dynamiques de coopération décentralisée. La Ville de Bourges a accueilli l'événement.

Besoin initial de la collectivité

- Cette activité ne répondait pas à un besoin exprimé de la sorte par les collectivités du territoire Centre Val de Loire mais relevait plutôt d'une initiative propre au RRMA dans le cadre de ses fonctions d'animation du territoire.
- Elle partait également du constat d'une méconnaissance de l'AECT et de ses mécanismes et de la nécessité de créer des espaces d'échanges et de dialogue.

Objectifs de la démarche

Mettre en avant des expériences positives de collectivités engagées dans la coopération décentralisée **comme celle la communauté de commune rurale de Néronde, EPCI de 12 communes qui représente 4900 habitants**

Pour Néronde, l'objectif était de montrer qu'une collectivité rurale peut s'intéresser aux questions de coopération décentralisée.

« On avait déposé un appel à projets et il était important de montrer notre implication, le projet que l'on défendait on y tenait, on s'est dit que les collectivités qui n'étaient pas engagées c'était une manière de les mobiliser, c'était aussi une façon de dire qu'on est soutenus par la région et c'est important de le dire, souvent ce sont les associations qui sont soutenues, c'était important de le dire ».

Cet atelier de sensibilisation s'est tenu sur une demi-journée. La participation était assez décevante, ils n'ont réussi à attirer que quatre collectivités qu'ils ne connaissaient pas.

La Région a prêté main forte à CENTRAIDER sur les aspects relatifs à la communication mais avec du retard par manque de temps RH.

L'objectif n'a pas été pleinement atteint car cet atelier n'a pas permis d'engager des discussions avec des collectivités éloignées de l'AECT

Approche proposée

Cadrage

Le cadrage de l'atelier s'est fait autour de trois objectifs :

- Inspirer – à partir de témoignages de collectivités de différentes tailles déjà engagées dans la coopération internationale.
- Informer – sur le cadre juridique de l'action extérieur des collectivités territoriales et la place des collectivités locales dans l'action extérieure de la France.
- Faire découvrir – des outils et des financements pour faciliter le montage d'une action de coopération décentralisée.

L'intention initiale était de rassembler des collectivités relativement éloignées de l'AECT et de la coopération décentralisée pour témoigner d'expériences positives

sur le territoire et donner un éclairage plus précis sur les opportunités existantes en matière de financements.

L'AECT a été choisie comme point d'entrée et comme enjeu global. Il a été décidé d'associer aux collectivités du territoire une intervention du MEAE et une intervention de CUF pour mixer les points de vue et témoigner l'implication du Ministère et d'autres réseaux.

Publics cible :

- Élu-es
- Agents des directions métiers (eau, mobilités, tourisme, énergie, déchets, enseignement supérieur, développement économique, etc.) et des relations internationales,
- Directeur-ices des services techniques des collectivités territoriales
- Associations de jumelages (président-es et bénévoles) ou opératrices de coopération décentralisée

Déroulement :

L'atelier s'est déroulé en trois temps :

Un premier temps dédié au témoignage de collectivités engagées en matière de coopération décentralisée :

- Région Centre-Val de Loire
- Ville de Bourges
- Communauté de communes de Néronde

Un deuxième temps dédié à la place des collectivités territoriales dans l'action extérieure de la France, avec un focus sur le cadrage général et générique de l'AECT

La dernière partie a porté sur dispositifs financiers : Clés en mains, FICOL et 1% solidaires.

Les résultats

Les résultats de cet atelier sont assez mitigés avec des retombées positives et des points d'amélioration :

- L'intervention de la Communauté de communes de Néronde était très pertinente et a permis de mettre en avant leur coopération décentralisée.
- L'équipe de Néronde étaient enthousiaste à l'idée de partager son expérience et cet atelier a constitué une bonne opportunité pour partager les différentes étapes de mise en œuvre de leur projet de coopération décentralisée. La genèse de leur projet est intéressante car il émane d'une personne qui a fait monter en puissance le sujet dans la collectivité au point qu'il est aujourd'hui complètement approprié. Ils sont très satisfaits de l'appui de Centraider et considère qu'il y a une réelle complémentarité entre le RRMA et leurs ressources internes.
- Pour la Ville de Bourges, l'organisation de cet atelier de sensibilisation a été positive. Cela a donné une certaine visibilité à leur action internationale et a témoigné de leur engagement (effet vitrine).
- La participation n'a pas été à la hauteur des attentes, notamment parce que l'AECT est très éloignée des petites collectivités, surtout dans une Région enclavée. Cette faible participation a limité les retombées de l'atelier.
- Les interventions du MEAE et de CUF se sont révélées très institutionnelles et pas nécessairement adaptées au public cible.

Calendrier

Mai 2024

Ressources

Prise en charge par la Ville de Bourges (accueil et organisation)

Acteurs impliqués

- **Côté RRMA** : Directrice avec soutien des chargé.es de mission
- **Côté collectivités**
 - Ville de Bourges qui accueillait l'événement
 - Soutien de la Région Centre Val de Loire

Outils déployés

- Une note de cadrage
- Un programme d'atelier



« Une collectivité qui n'est pas mobilisée sur l'AECT, ce n'est pas en lui présentant ce qu'on fait qu'on va réussir à les mobiliser sur l'international » (collectivité)



« Ceux qui sont venus sont venus par démarche personnelle. A la fin j'ai eu l'impression qu'on leur avait fait peur » (RRMA)



Leviers d'action

- Mieux impliquer la Région pour qu'elle puisse jouer un rôle de relais auprès des collectivités moins actives et contribuer à les faire venir.
- Impliquer des collectivités qui peuvent partager leurs expériences et leur vécu sur la coopération décentralisée est essentiel.
- Avoir un discours clair, éviter les jargons et les présentations trop dogmatiques qui ne parlent pas aux élu.es notamment des communes rurales.
- Témoigner du rôle du RRMA, montrer ses apports tant en termes de connaissance du secteur, des financements autant que le rôle qu'il peut jouer à un niveau plus opérationnel.

Limites

- Outre la faible participation, la plupart des collectivités qui ont participé étaient déjà convaincues.
- Il n'y a pas eu de suite après cet atelier, pas d'effets leviers ce qui a été assez décevant pour l'équipe de CENTRAIDER.
- La Région n'a pas eu un rôle très « soutenant » : elle n'a pas permis d'anticiper l'échec de l'atelier ni de proposer des options alternatives qui aurait pu déboucher sur une participation plus importante.

Principaux enseignements

- ▶ Le point d'entrée que l'on choisit pour ce type d'ateliers est très important car il a une incidence sur l'intérêt et la participation. D'un certain point de vue, l'entrée AECT s'est avérée trop technique ou du moins mal calibrée pour le public présent : soit des collectivités déjà convaincues qui n'ont pas appris grand-chose de nouveau, soit des nouvelles collectivités pour qui la rencontre s'est avérée trop technique.
- ▶ Repartir du local et réfléchir à d'autres angles d'approche que l'AECT : faire du cas par cas en partant de l'intérêt local d'agir. D'autres entrées sont actuellement envisagées au sein du réseau : Programme Alimentaire Territoriale en lien avec le festival Alimenterre + Groupe d'Action Locaux liés au projet LEADER : la Région envisage de promouvoir la coopération internationale, ils ont gardé en enveloppe qu'ils veulent utiliser comme bonus.
- ▶ Renforcer le travail sur les mobilités et éventuellement les lier aux jumelages
- ▶ Réfléchir à des coopérations de territoires à territoires

Il sera possible de monter à l'échelle et de développer de nouvelles coopérations une fois que les sujets propres au territoire et aux besoins des collectivités auront été défrichés.