



Vision F3E 2032

Septembre 2025

Nous, membres du réseau F3E, qui nous engageons pour les solidarités en France et à l'international, observons la transformation profonde du contexte dans lequel nous agissons, et qui est marqué par la restriction de l'espace civique, la montée en puissance des mouvements conservateurs, la baisse des financements de la solidarité, un affaiblissement du multilatéralisme et du droit international.

Dans ce contexte, nous cherchons à promouvoir la coopération, le dialogue et la réflexion collective pour aborder ce monde nouveau.

Pour 2032, nous visons à ce que le F3E rassemble nos organisations autour d'une **vision porteuse du changement au service de la justice sociale et écologique**. Cette vision est fondée sur une analyse systémique des rapports de domination, qui nous incite à adopter, dans nos pratiques, une approche intersectionnelle de genre et écologique, articulée à une perspective décoloniale de l'action.

Pour promouvoir cette vision, le F3E s'appuiera sur plusieurs **principes d'action** :

- Des logiques d'apprentissage pour le passage à l'action, et un accompagnement du changement basé sur la réflexivité et l'adaptation des organisations ;
- Des approches qualitatives et des méthodologies d'analyse critique de l'action au cœur des démarches ;
- Une entraide entre organisations actrices, une logique de co-construction par le pair à pair, et de renforcement des dynamiques collectives, dans un moment où la compétition et la division peuvent affaiblir le secteur.

Ces principes s'appliquent à sa gouvernance, son équipe et ses membres, et s'adressent à son écosystème (non-membres, consultant-e-s, partenaires...)

Le F3E s'engage sur 4 **axes de changement**, pour porter ces principes d'action, et aussi pour accompagner l'évolution de ses membres et de l'ensemble du secteur de la solidarité.

Poisson
pilote

Le F3E contribue au défrichage d'enjeux émergents, de nouvelles méthodologies et d'approches qui transforment les pratiques des organisations de solidarité. Il accompagne l'expérimentation de nouvelles pratiques, en réfléchissant aux conditions de leurs mises en œuvre, et en outillant les organisations. Il contribue ainsi à un travail d'introspection et de projection collective des acteurs de la solidarité.

Ce faisant, il permet de s'assurer que toutes les organisations gardent un accès à des outils qui évoluent et maintiennent un « temps d'avance » face à ces évolutions.

Métier à
tisser

Le F3E renforce la co-construction de savoirs situés et la mutualisation des pratiques d'apprentissage entre les membres, dans une perspective d'appui et d'enrichissement mutuels. Il promeut des espaces de dialogue, de confiance, et de coopération afin d'encourager le tissage de lien solides entre les membres, que ce soient à travers de

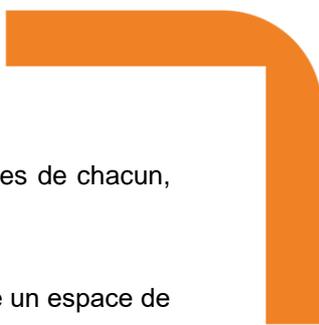
F3E

17, rue de Châteaudun
75009 Paris, France
T : 33 (0) 1 44 83 03 55
M : f3e@f3e.asso.fr

Association loi 1901

Organisme de formation professionnelle
N° 1 175 33 664 75 depuis le 30/06/2000
N° Siret 410 050 678 00037• Code APE : 9499 Z

f3e.asso.fr



l'entraide, la construction d'un réseau d'alliés, l'analyse collective des pratiques de chacun, etc.

Caisse de résonance

Par la richesse des études qu'il a pu accompagner, le F3E est reconnu comme un espace de ressources et d'observation des pratiques en pleine évolution.

Le F3E soutient et accompagne ses membres afin de rendre plus visibles et plus lisibles l'impact de leurs actions de solidarité, et leurs contributions à une transformation juste, durable, émancipatrice et résiliente.

Par ailleurs, il défend - notamment auprès des partenaires financiers - l'intérêt des démarches qualitatives et réflexives, et cherche à prévenir le risque du tout quantitatif dans l'analyse et l'évaluation des actions de solidarité.

Passerelles

Le F3E cherche à impliquer les partenaires de ses membres dans les études accompagnées et dans les espaces d'apprentissage, tout en travaillant sur les questions de relation de pouvoir dans le secteur. Plus largement, le F3E promeut une dynamique d'horizontalité des relations de coopération.

Il cherche également à se connecter à d'autres réseaux et collectifs à l'international, dans une logique de réciprocité, afin d'apprendre des expériences de ces réseaux, et de diffuser plus largement certaines productions inspirantes.

Enfin, le F3E fait le pont entre les solidarités en France et à l'international, à partir de ses approches méthodologiques. Ce faisant, il favorise la mise en avant d'enjeux globaux.

