



Evaluer • Echanger • Eclairer



Appel à manifestation d'intérêt du F3E et du Geres:

Appui à la planification participative « Etat des lieux participatif de la filière de traitement des DES, dans le cadre du projet 3 R »

Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.

1- L'action et les acteurs et actrices impliqués

Créé en 1976, le Geres est une ONG de développement internationale qui œuvre à l'amélioration des conditions de vie et lutte contre les changements climatiques et leurs impacts. En tant qu'acteur de terrain, la transition énergétique est un levier majeur de son action. Pour un changement sociétal ambitieux, le Geres encourage le développement et la diffusion de solutions innovantes et de proximité, il accompagne les politiques territoriales climat-énergie et il mobilise tous les acteurs et actrices autour de la Solidarité climatique en les incitant à agir et à soutenir les plus vulnérables. Pour rationaliser son action, le Geres concentre sa stratégie sur cinq domaines d'expertise dont la combinaison est destinée à accélérer la transition énergétique. Afin de garantir la durabilité et le passage à l'échelle de ses interventions, le Geres déploie ses expertises selon quatre grands principes méthodologiques avec une ambition majeure : permettre aux plus vulnérables de devenir décideur-ses et acteur-ices de la transition énergétique.

Nos équipes sont spécialistes de l'accès à l'énergie, des énergies renouvelables, de la maîtrise de la demande en énergie, des politiques climat énergie et de la mobilisation en faveur de la transition énergétique. Le Geres intervient aux côtés des acteur-ices locaux, dans une démarche partenariale et de renforcement de capacités en fonction des spécificités territoriales et économiques.

Notre vision s'inspire du modèle du donut qui définit l'espace « juste et sûr » pour l'humanité comme situé entre le plancher social et le plafond écologique.

Projet concerné

La présente étude est portée par le Département "**Partenariat avec le Secteur Public et Projets Internationaux**", qui constitue une équipe de dix personnes.

Le rôle de ce département est notamment de développer le portefeuille de projets via l'obtention de nouveaux financements publics et de s'assurer du bon suivi et de la mise en œuvre efficiente des projets internationaux développés par le WWF France avec ses partenaires. L'équipe est également chargée du suivi des initiatives internationales portées par le WWF International et les bureaux nationaux (country offices), et des relations avec ces derniers.

Les **zones d'intervention prioritaires** du Département sont les mêmes que celles fixées par la stratégie 2020-2025 du WWF France, à savoir : Bassin du Congo, Afrique du Nord, Madagascar, Asie du sud-est, plateau des Guyanes. Cependant, contrairement au reste des initiatives portées par le WWF France, les thématiques et modalités d'intervention du département PSP/Projets internationaux portent sur la conciliation des enjeux de protection de l'environnement et de développement socio-économique.

Aujourd'hui, le département a un portefeuille d'activités de **cinq projets en cours**, dont le projet Cibel.

Objectifs du projet :

Le projet 3R - *Reduce, Reuse, Recycle* mis en œuvre par le Geres au Bénin a pour objectif général de **mettre en place les conditions favorables à la prévention et à la gestion durable des déchets énergétiques solaires**. Le projet va plus spécifiquement viser une meilleure connaissance et compréhension de la filière extrêmement naissante des DES ; d'en dimensionner et faire connaître les solutions possibles ; d'éprouver des premières solutions concrètes de gestion à travers la création d'un premier centre de collecte/tri/traitement des déchets solaires au Bénin et enfin d'accompagner l'implication concertée de l'ensemble des acteurs et actrices concerné-e-s, public-que-s et privé-e-s.

L'étude faisant l'objet de ces TDR ne représente donc qu'une partie d'un projet plus large en termes d'objectifs.

L'étude est un moyen de compréhension et de connaissance du secteur permettant de conceptualiser et de dimensionner les solutions développées par la suite.

Le projet 3R du Geres comportent les 3 volets suivants. L'étude à mener ne concerne que le 1^{er} volet.

● **Mieux connaître et comprendre le secteur à développer**

Corréé au développement rapide de la pénétration de produits PV dans le pays, la présence importante et l'affluence attendue de DES sur le territoire est un phénomène relativement nouveau et peu documenté à ce jour. La mise en place de la filière de traitement des DES devra s'appuyer sur des études prospectives révélant l'état des lieux et son évolution prévisionnelle.

C'est l'enjeu de l'étude faisant l'objet de ces TDR. Il est néanmoins important de prendre en compte que l'étude réalisée ici nourrira à la fois le secteur mais aussi les décisions prises pour la suite du projet du Geres, qui comporte également les 2 volets suivants.

● **Dimensionner et tester la viabilité technique et économique d'un modèle local de gestion des DES**

A ce jour au Bénin, il n'existe aucune capacité de retraitement pour la récupération des matériels, la séparation et la remise sous forme réutilisable/recyclable des composants. Les compétences manquent et les solutions techniques de traitement sont encore difficiles à rendre viables économiquement pour la collecte, le tri et le reconditionnement. Pour accélérer le processus de développement et la mise en place des solutions, le projet 3R s'inspirera des bonnes pratiques et apprentissages des premières expériences existantes. Ils alimenteront l'étude destinée au design du modèle technique et économique de ce que pourra être une solution pilote de gestion des DES adaptée au territoire béninois.

● **Favoriser la concertation des acteurs pour un dialogue constructif et l'instauration d'un cadre réglementaire approprié**

Désormais conscient-e-s de l'enjeu et de l'ampleur de la problématique, les acteurs et actrices du marché de l'électrification solaire au Bénin commencent à s'intéresser concrètement au sujet. Un plan d'action national du Bénin a par exemple été développé avec l'appui de la GIZ¹, pour apporter un début de réponse à la problématique des DES, mais la mise en place de ces actions concrètes n'est pas encore amorcée. Ces acteurs et actrices essaient d'agir à leur niveau avec un impact forcément limité, mais les échanges avec les acteurs et actrices et les remontées de terrain de nos équipes témoignent de leur souhait de travailler de concert pour établir des solutions négociées. Le cadre de concertation mis en place par le projet aura pour objectif de favoriser l'action collective vers ces nécessaires évolutions politiques et réglementaires.

Zone d'intervention

Le Bénin

Rôle des partenaires :

L'équipe du Geres mobilisée sur le projet 3R :

- 1 chef-fe de projet à plein temps, basé-e localement - profil ingénieur avec compétences en gestion des déchets des équipements électriques et électroniques (D3E) et/ou systèmes solaires photovoltaïques : réalisation des activités, coordination entre les différents acteurs, livrables et reporting.
- 1 représentant-e pays, partagé-e entre plusieurs projets (25%), basé-e localement à Cotonou : management de projet, suivi quotidien des activités, contrôle qualité.
- 1 directeur régional et 1 responsable financier opérationnel, partagés entre plusieurs pays/projets (5 %).

¹ L'Agence allemande pour la coopération internationale ou (GIZ) est une entreprise internationale appartenant au gouvernement fédéral allemand, opérant dans de nombreux domaines dans plus de 130 pays

- Des expertises Accès à l'énergie et Développement économique : jusqu'à 4 expert-e-s basé-e-s au siège du Geres sont mobilisés, apportent leur appui aux moments clés du projet (TDR et suivi des études, apports techniques sur la conception des tests et le contenu des tables rondes, contribution aux livrables, etc.).

Les partenaires sont tous les acteurs et actrices de la filière du solaire, institutions, entreprises, travailleurs et travailleuses informelles...

Budget du projet : 380 000 €

2- L'étude

2.1- Attentes et objectifs

Le Geres est à l'origine de la demande d'étude, qui permettra de nourrir la suite de son projet 3R. Cette étude, contenant 2 volets, sera menée afin d'acquérir une connaissance plus fine des enjeux locaux du traitement des déchets au Bénin, en permettant de quantifier les volumes, leur évolution et de tester la faisabilité et la viabilité de différents modèles ou solutions de collecte et de traitement ou de recyclage des déchets. Elles s'attacheront à prendre en compte le rôle actuel et les potentialités d'inclusion des femmes et des acteurs et actrices informel-le-s.

2.2. Objets de l'étude

In fine, le Geres souhaite que les conclusions de l'étude permettent :

- D'informer le secteur de l'envergure actuelle et à venir de la problématique des DES au Bénin ;
- De fournir des éléments de réflexion pour la résolution de la problématique, ;
- De mettre en lumière le rôle des femmes et des acteurs informels dans les filières associées ;
- De travailler à la création et la viabilité technico-économique d'un atelier de gestion des DES au Bénin (un business plan sera construit basé sur les conclusions de cette étude).

Le Geres souhaite mener une étude de planification participative. L'étude est donc basée sur la participation, l'interaction et les contributions des différents acteurs-trices. Les décisions sont concertées et les solutions négociées pour assurer une adhésion ultérieure aux actions du projet. **La consultation et la concertation interacteurs et actrices sont donc à la base de l'étude.** A cette fin, en plus des interviews, **des ateliers doivent être organisés** afin de recueillir les informations et confronter les points de vue, attentes et contraintes des parties prenantes du secteur.

2.3- Déroulement envisagé

Phase préparatoire (novembre 2025)

- Echanges avec l'équipe du Geres
- Réunion de cadrage avec le F3E et le Geres et ses partenaires
- Production de la note de cadrage

Phase d'analyse et de collectes (novembre 2025-mars 2026)

- Analyse de la documentation
- Préparation des déplacements terrain
- Déplacements sur le terrain au Bénin
- Ateliers multiacteurs-actrices

Phase d'élaboration de l'état de l'art participatif (mars-avril 2026)

- **Formalisation du diagnostic**
- Remise du rapport provisoire
- Remise du rapport définitif

- Restitution publique

Les **livrables** seront rédigés en français.

L'étude portera sur le Bénin.

Calendrier prévisionnel de l'évaluation : novembre 2025-avril 2026

Budget de la mission : 26 000 € TTC pour les consultant-e-s et 2000€ pour la tenue des ateliers multiacteurs et actrices

2.4- Expertise externe recherchée

Nous recherchons donc une équipe **mixte** de consultant-e-s, comportant un-e consultant-e international-e et au moins un-e consultant-e national-e du Bénin.

- Minimum 10 ans d'expérience professionnelle (pour le/la responsable de l'étude) dans les domaines des énergies renouvelables en particulier solaires, et/ou de la gestion des déchets ;
- Justifier d'expériences avérées dans la réalisation d'études prospectives et participatives, y compris des références pertinentes pour cette mission ;
- Expérience avérée au Bénin, ou en Afrique de l'Ouest à minima ;
- Connaissance des enjeux liés à la transition énergétique fortement nécessaire ;
- Connaissance du secteur des déchets en général, en particulier sur le continent africain ;
- Bonne connaissance des environnements ruraux et des marchés en Afrique ;
- Expertise dans les questions liées au genre et à l'inclusion ;
- Compétences en statistiques et en traitement des données ;
- Excellentes capacités d'analyse et de synthèse, d'écoute et de diplomatie ;

2.5- Calendrier prévisionnel

- Lancement de l'appel d'offres : 17 octobre 2025
- Sélection des consultant-es : mi-novembre 2025
- Conventionnement et cadrage de la mission : novembre 2025
- Remise du rapport provisoire : 31 mars 2026
- Remise du rapport final : 30 avril 2026
- Restitution publique : mai 2026

Date limite de réponse à l'AMI	12/10/2024
Présélection et envoi de l'Appel d'Offres Restreints	17/10/2025
Date limite de réponse à l'Appel d'Offres Restreints	09/11/2025
Sélection d'une offre	15/11/2025
Phase de cadrage	Novembre 2025
Phase de mission et dialogue pluri acteurices	Décembre 2025-janvier 2026
Phase de conception du diagnostic	Février-mars 2026
Phase de Restitution	Avril-mai 2026



Evaluer • Echanger • Eclairer



Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à **identifier des consultant-e-s**. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, **le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est demandé**. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, **l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-es n'est pas exigé à ce stade** de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois **encouragé**.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique **avant le Dimanche 12 octobre 2025 minuit (heure de Paris)** à l'attention **simultanée** de :

Isabelle Moreau, chargée d'études au F3E : i.moreau@f3e.asso.fr

Alexis Caujolle, directeur Geres Expertise : a.caujolle@geres.eu

*Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez **surligné** les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.*