

30 ans d'action, d'alliances et d'apprentissages en mouvement





QUI SOMMES-NOUS ?	4
TEMPS FORTS	6
RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATIONS	8
01. ACCOMPAGNEMENT D'ÉTUDES	10
02. FORMATIONS	16
03. COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE	20
04. EXPÉRIMENTATION MÉTHODOLOGIQUE	28
05. ÉVÉNEMENTS	30
06. STRATÉGIES	38
07. PARTENARIATS	42
08. RESSOURCES ET COMMUNICATION	48
09. VIE DU RÉSEAU ET ASSOCIATIVE	51
10. RAPPORT FINANCIER	60

Développer collectivement des parcours d'apprentissage

NÉ EN 1994, LE F3E EST UN RÉSEAU D'ACTEURS ET D'ACTRICES DE LA SOLIDARITÉ ET DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALES. IL RASSEMBLE PLUS D'UNE CENTAINE ORGANISATIONS FRANÇAISES MEMBRES : ONG, SYNDICATS, FONDATIONS, RÉSEAUX, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, ETC.

Sa mission est d'impulser une amélioration de leurs pratiques et de renforcer leurs compétences, au service d'une action ayant un impact porteur de changement social. Le F3E contribue ainsi à l'agilité des organisations et aux débats stratégiques dans un environnement complexe et mouvant.

Réseau référent en matière d'évaluation des pratiques, le F3E propose des méthodologies innovantes complémentaires (capitalisation, Approches orientées changement, genre, démarche qualité, etc.), vectrices de changement et de réduction des inégalités.

POUR CE FAIRE, IL :

- offre un espace de prise de recul, d'échange d'expériences et de mutualisation des solutions ;
- permet l'accès à des ressources et outils régulièrement actualisés ;
- accompagne et forme les professionnel·le·s et les organisations ;
- favorise l'expérimentation collective des méthodologies.

Son ambition est de développer, collectivement, des pratiques d'évaluation et de questionnement de l'action visant la transformation sociale en France et à l'international.

CHIFFRES CLÉS 2024

102

MEMBRES

54

ÉTUDES ACCOMPAGNÉES

102

PARTICIPANT·E·S AUX FORMATIONS (catalogue et sur-mesure)

593

PARTICIPANT·E·S AUX RESTITUTIONS PUBLIQUES D'ÉTUDES

471

PARTICIPANT·E·S AUX COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE

50

PARTICIPANT·E·S AUX EXPÉRIMENTATIONS MÉTHODOLOGIQUES

120

PARTICIPANT·E·S AUX RENCONTRES DU F3E

116

RECHERCHES DE CONSULTANT·E·S

LES ACTIVITÉS RELIÉES AUX AXES STRATÉGIQUES

UN RÉSEAU PLUS OUVERT

DES ACTIONS MULTIPLES, DIVERSIFIÉES ET ACCESSIBLES

UNE APPROCHE PERTINENTE D'APPRENTISSAGE EN RÉSEAU

UNE ORGANISATION RÉNOVÉE



Pour plus d'informations, scannez ou cliquez ici

ATELIER DU CHANGEMENT SOCIAL

Ce programme propose de renforcer les capacités des organisations de la société civile (OSC) et de leurs partenaires en matière d'accompagnement de changements sociaux durables. Il promeut des approches inclusives, fondées sur le renforcement du pouvoir d'agir, dans une perspective d'amélioration continue de l'action. Tout au long du présent rapport, les activités de ce programme sont accompagnées de la vignette dédiée.



JANVIER



1. Signature d'une convention partenariat avec CartONG

FÉVRIER



2. Ateliers jeunesse

MARS



3. Formation à la récolte des effets

MARS



4. Communauté de pratique gouvernance des connaissances



5. Communauté de pratique genre



6. Communauté de pratique : Mesurer les effets et impacts des actions d'ECSI

MAI



7. Un séminaire international au service du pouvoir d'agir des communautés



8. Assemblée générale spéciale 30 ans du F3E



9. Parution de l'ouvrage *Écologie et Pouvoir d'agir*

JUIN



10. Signature d'une convention de partenariat avec l'ARRICOD

SEPTEMBRE



11. Le F3E au Forum Mondial Convergences

OCTOBRE



12. Webinaire F3E – CIRAD : Regards croisés sur le suivi-évaluation



13. Rencontre des « Éducatrices à » : Tissons des liens entre familles d'actrices et d'acteurs



14. Parution de l'étude sur le membership du F3E

NOVEMBRE



15. Communauté de pratique sur le suivi-évaluation



16. Rencontres du F3E : Les perles du changement – Plongée au cœur des expériences qui transforment

NOVEMBRE



17. Restitution de la revue *Apprendre sur le genre*



18. Restitution croisée sur la structuration du milieu associatif

DÉCEMBRE



19. Parution de l'évaluation stratégique du F3E



20. Parution de la fiche sur la gouvernance et animation des connaissances

© Juliette Mozet



**Fleur Ferry et
Charlotte de Poncins,
Co-présidentes**

2024 a été une année charnière pour le F3E : une année de célébration, de transmission et de renouvellement. Il a poursuivi sa mission avec engagement et intensité : faire du questionnement, de l'apprentissage collectif et de la coopération les leviers d'une action de solidarité plus juste, plus inclusive et plus impactante. À travers ses accompagnements d'études, ses formations, ses communautés de pratique et ses expérimentations, le réseau a confirmé son rôle de catalyseur d'initiatives méthodologiques ambitieuses et audacieuses.

54 études ont été accompagnées, avec une attention renforcée aux enjeux de genre, d'écologie et de pouvoir d'agir. Les communautés de pratique ont multiplié les croisements de savoirs et les dynamiques d'innovation, explorant notamment la gouvernance des connaissances, l'évaluation transformative et les liens entre genre, jeunesse et Approches orientées changement.

Porté par l'énergie de ses 102 membres, le F3E a déployé cette année une dynamique d'apprentissage vivante, fondée sur l'intelligence collective et l'expérimentation. Le programme PACS 2, aboutissement de trois années d'expérimentation méthodologique collective, a permis de co-construire des outils concrets sur les Approches orientées changement intégrant genre et écologie. Plus de 500 personnes ont été directement impliquées pour renforcer la qualité et l'impact des actions à l'échelle locale avec les membres et leurs partenaires.

L'année a aussi été marquée par une production riche de ressources : fiches pratiques, vidéos, revue transversale genre, infographies... Autant de supports conçus pour partager les apprentissages du réseau au plus grand nombre, diffusés à travers des formats hybrides et accessibles. Le F3E a poursuivi l'ouverture digitale, alimentée par les captations des Rencontres, des podcasts et consolidé ses espaces de veille et de documentation en ligne.

En parallèle, le F3E a renforcé sa présence dans l'écosystème des solidarités, avec la signature de la convention de partenariat avec l'ARRICOD et des liens réguliers avec Coordination SUD, Le Mouvement associatif, La Fonda et les pouvoirs publics.

De la COP 16 biodiversité en Colombie, au Forum Mondial Convergences, en passant par la Société Européenne de l'Évaluation ou encore l'événement «Éducatifs à...» à Rennes, les interventions du F3E ont contribué à porter la voix de démarches d'analyse de l'action utiles aux parties prenantes et porteuses de transformation durable. Ces prises de parole ont été autant d'occasions de dialoguer avec d'autres acteur·rice·s du changement, en France comme à l'international.

Les 120 participant·e·s des Rencontres du réseau ont illustré la force d'un collectif en mouvement, ancré dans la complexité du réel mais résolument tourné vers l'action. En lien étroit avec ses membres, le F3E s'ouvre aux voix plurielles, à l'échange entre pairs, à la transmission des savoirs vivants.

En 2024, le F3E a ainsi affirmé son rôle de réseau apprenant, tissant des liens, produisant des outils, animant des espaces de réflexion et d'action. Un réseau qui donne le temps d'analyser, de douter, de créer, et surtout d'agir collectivement. Il a nourri un élan : celui d'un réseau qui croit au pouvoir du commun, de la coopération, et de la capacité de chacun·e à être acteur·rice du changement.

Et parce que 2024 fut aussi l'année des 30 ans du F3E, nous avons célébré avec émotion et fierté trois décennies d'engagement pour renforcer les pratiques de solidarité et de coopération aux côtés des membres et partenaires du réseau. 30 années à construire des ponts entre pratiques et apprentissage collectif.

En 2024, l'évaluation de notre document d'orientations stratégiques (DOS) 2017-2025 a ouvert la voie au dialogue renforcé avec les membres pour un nouvel horizon collectif : le DOS 2026-2032. À la veille de l'élaboration de notre futur cadre stratégique 2026-2032, le F3E se tourne vers ses membres pour co-construire la suite de cette aventure collective. En effet, 2025 sera marqué par le processus d'élaboration collectif de la prospective stratégique. Des ateliers de prospective au printemps 2025 permettront de définir une vision de changements à 2032 lors de cette assemblée générale 2025. Nous nous retrouverons à l'automne afin de construire les grands axes d'orientations stratégiques d'ici à 2032, quel programme !

Plus qu'un réseau, le F3E est aujourd'hui un lieu vivant de pensée collective. Un écosystème qui place la qualité de l'action, l'écoute et l'expérimentation au cœur du changement. En 2025, ce souffle continue de porter loin notre ambition commune : co-construire des pratiques solidaires, émancipatrices et durables.

**Fleur Ferry et Charlotte De Poncins,
Co-présidentes du F3E
Pour le Conseil d'administration**



Accompagnement d'études

Le F3E renforce les capacités des acteurs et actrices de la solidarité et de la coopération internationales pour améliorer la qualité et l'impact de leurs actions. Il propose ainsi à ses membres un accompagnement d'études sur mesure. Il les appuie dans la conception, la mise en œuvre et la valorisation de leurs études afin d'en faire de véritables outils stratégiques et opérationnels.

L'accompagnement d'études en chiffres

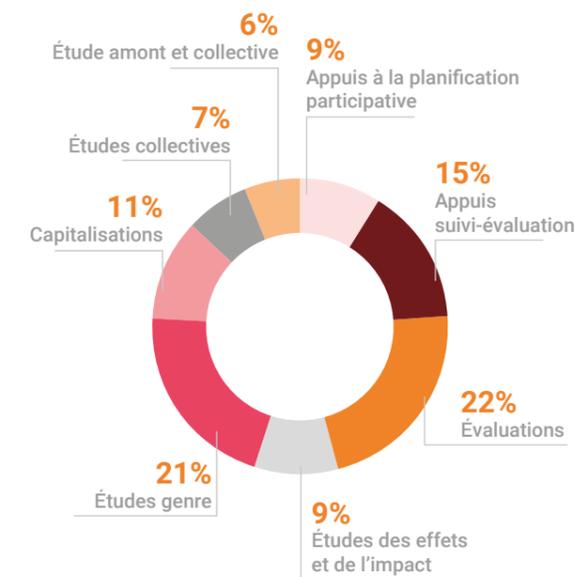
ENSEMBLE DES ÉTUDES ACCOMPAGNÉES EN 2024

En 2024, le F3E a accompagné **54** études, dont 23 nouvelles.

Cinq des nouvelles études accompagnées posaient le genre comme objet central (études genre). Les termes de référence de toutes les études ont été relus avec une perspective de genre.

Les nouvelles études accompagnées étaient portées par 23 membres du F3E différents : 16 OSC, 4 réseaux/collectifs, 2 collectivités, 1 syndicat.

D'après le dispositif de suivi-évaluation du F3E, 77% des membres dont les études se sont terminées en 2023 ou en 2024 estiment avoir progressé sur le type d'étude concerné. D'autres données sont issues de ce dispositif, qui alimente le pilotage et l'amélioration continue de l'accompagnement d'études par le F3E.



PART DU COFINANCEMENT MEMBRE / F3E

Sur les 23 nouvelles études accompagnées en 2024, 18 ont été cofinancées. Le budget total des nouvelles études accompagnées s'est élevé à 880.333 €, dont 404.707 € (46%) apportés par le F3E et 475.626 € (54%) apportés par les membres.



RECHERCHE DE CONSULTANT·E·S

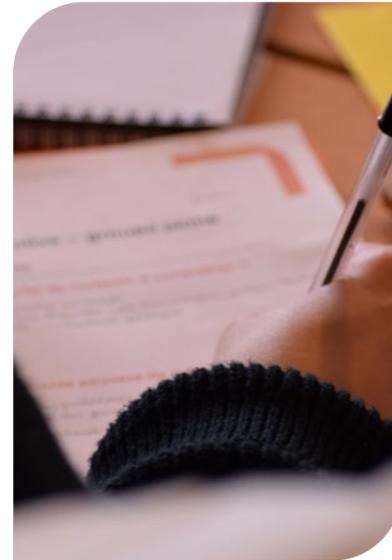
En 2024, le F3E a diffusé **116** recherches de consultant·e·s pour études (dont 22 pour des études accompagnées par le F3E), pour 72 organisations différentes, 51 membres et 21 non membres ou partenaires du F3E.



DEUX NOUVELLES ÉTUDES AMONT ET COLLECTIVE LANCÉES EN 2024

Lancées en 2023, ces nouvelles études proposées par le F3E doivent permettre aux OSC d'améliorer collectivement la conception de leurs actions. Elles s'adressent à des collectifs composés d'au moins deux OSC françaises (l'une d'entre elle doit être membre du F3E) et d'au moins une OSC partenaire locale.

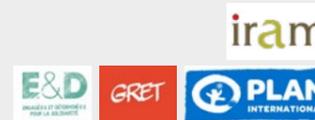
En 2024, deux nouvelles études amont et collectives ont été initiées. L'une est portée par le GERES, CARE et ACT, intitulée « Articulé une approche genre et écologie pour une transition du secteur textile juste et durable au Cambodge et dans les pays voisins ». La seconde est initiée par Frères des Hommes, l'École Normale Sociale, AJE et Concept, intitulée « Agir avec le vivant - Une démarche participative pour susciter l'engagement citoyen des jeunes avec toutes les formes du vivant (France-Sénégal) ».



Études accompagnées en 2024

ÉTUDE COLLECTIVE

Engagé-e-s & Déterminées | GRET | IRAM | Plan International
Étude collective « Mesure des effets de la participation des jeunes sur les politiques publiques »



ÉTUDE AMONT ET COLLECTIVE

Frères des Hommes | École Normale Sociale | Concept | AJE
Étude amont collective « Agir avec le vivant - Une démarche participative pour susciter l'engagement citoyen des jeunes avec toutes les formes du vivant »



GERES | CARE | ACT
Étude amont et collective « Pour une industrie textile plus résiliente - Articulé une approche genre et écologie pour une transition du secteur textile juste et durable au Cambodge et dans les pays voisins »



Les études écologie

LANCEMENT D'UN NOUVEAU TYPE D'ÉTUDE

Renforcer l'impact positif des actions au regard des limites planétaires

Afin d'accompagner ses membres à prendre en considération la crise écologique documentée depuis des décennies, le F3E a proposé dans son dernier Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) un nouveau type d'études : les études « écologie ». Elles doivent viser, dès leurs intentions et questionnements de départ, la prise en compte d'au moins trois limites planétaires (changement climatique, érosion de la biodiversité, artificialisation des sols, utilisation mondiale de l'eau, acidification des océans, pollution chimique, perturbation des cycles géochimiques de l'azote et du phosphore).

Ces études doivent porter sur des actions œuvrant à ne pas dépasser les limites planétaires qui ne l'ont pas encore été, ralentissant la trajectoire menant au dépassement, voire ayant une action régénérative si c'est possible. Dans tous les cas, le pouvoir d'agir des personnes concernées doit être intégré dans le processus de mise en œuvre et dans l'objet de l'étude.

Les études genre

DES ÉTUDES GENRE PLUS TRANSFORMATIVES

Afin d'accompagner les membres de palier en palier, de les soutenir lorsqu'ils-elles passent des caps qui génèrent du changement en termes de prise en compte du genre, le F3E a décidé cette année de renforcer la dimension transformative des études genre.

Le but d'une étude genre n'est pas que toutes les organisations aient des actions transformatives en termes de genre. L'idée est que l'étude, elle-même, ait un effet transformatif sur l'organisation qui la porte, que ce soit :

- Au niveau de ses stratégies d'intervention
- Au niveau des postures individuelles et collectives
- Au niveau des relations de pouvoir, en interne à l'organisation, ou en externe, dans les relations partenariales ou avec les parties-prenantes des actions, par exemple
- Au niveau de leur capacité à influencer sur les normes de genre

ÉTUDE GENRE

GRET
Appui à la mise en place d'un dispositif de capitalisation sur le genre au sein de la convention multipays Jeunesses Actrices du monde de Demain (JADE)



Humanité & Inclusion
Vers la mesure des effets des projets sur les communautés / territoires : comment mesurer nos effets sur la réduction du risque de stigmatisation lié à l'âge, au genre et au handicap ?



Santé Sud
Capitaliser sur les enjeux de prise en charge des violences basées sur le genre, projet SentinELLES



Secours Catholique-Caritas France
Appui à la planification participative de la stratégie genre de la direction internationale du SCCF



WWF
Développer une stratégie d'intégration du genre dans un programme multi-pays de conservation



APPUI À LA PLANIFICATION PARTICIPATIVE

Action Éducation

Appui à la planification participative « Accompagner les dynamiques territoriales - Mobiliser et agir en concertation pour l'éducation et l'inclusion des familles vivant en habitat précaire sur un territoire du 93 »



La Chaîne de l'Espoir

Appui à l'élaboration participative d'une stratégie opérationnelle visant à répondre aux besoins spécifiques en santé secondaire pour les populations vulnérables affectées par des crises humanitaires au Burkina Faso



Pays de la Loire Coopération Internationale

Appui à la définition de la stratégie 2030 de Pays de la Loire Coopération Internationale



CFSI

Appui à la mise en place d'une vision et de chemins de changement et d'un dispositif de suivi évaluation orienté changement / Programme « Terres nourricières »



Initiative Développement

Appui à la conception et la mise en œuvre d'un dispositif de suivi-évaluation opérationnels au sein d'Initiative Développement



TERAGIR

Appui à la mise en place ou l'amélioration de dispositif de suivi-évaluation du projet « Populariser les Objectifs de développement durable et agir pour les atteindre »



ÉTUDE D'EFFETS ET D'IMPACT

L'Appel

Étude des effets et de l'impact « L'Appel, 20 ans d'action au Rwanda : de l'aide humanitaire au "développement intégré" »



FIACAT

Étude d'effets et d'impact du projet « Confirmer la tendance abolitionniste de la peine de mort en Afrique subsaharienne (2015-2024) - Programme Africabolition »



Groupe URD

Étude des effets et de l'impact du projet « Apprendre et Innover face aux Crises (APIC), 2016-2025 »



Institut Belleville

Étude des changements auxquels le projet « Soutenir l'action syndicale en matière économique et sociale pour favoriser le travail décent en Afrique de l'Ouest » a contribué



PS-Eau

Étude des effets et de l'impact de l'accompagnement du Programme Solidarité Eau (pS-Eau)



ÉVALUATION

Pays de Savoie Solidaires

Évaluation du projet « Action sociale de l'autre »



CAPITALISATION D'EXPÉRIENCES

Agir Ensemble pour les Droits Humains

Capitalisation du projet Défenseur-e-s, « Comment mieux travailler en réseau avec des réseaux du secteur des droits humains ? »



Essentiel

Capitalisation d'expérience du projet de coordination des acteur-ice-s pour la promotion de la couverture santé universelle (CAP CSU) au Bénin et en Guinée



Formations catalogue et sur mesure

En 2024, le F3E a renforcé son offre de formations sur mesure et une nouvelle formation dédiée à la « récolte des effets » est venue enrichir son catalogue. Cette année a également été marquée par le renouvellement de sa certification Qualiopi Actions de formation jusqu'en décembre 2027. Cela témoigne de son engagement continu envers la qualité de ses formations.

L'IA
et
LA SOLIDARITÉ

Formations collectives

ÉVALUATION

Comment améliorer l'utilité de l'évaluation et des études ? Comment rendre ce processus plus participatif ? Comment faire des études une source d'apprentissage collectif ? Comment tenir compte des enjeux concrets de la mise en œuvre d'une évaluation ? Comment s'assurer que les termes de référence et les consultant-e-s sélectionné-e-s répondent aux besoins du projet d'étude ? Comment définir les modalités de pilotage, de partage et de valorisation des résultats ?

Organisée au F3E les 29 et 30 janvier 2024, après un lancement en ligne le 16 janvier, la formation « Préparer et piloter son évaluation externe » est venue apporter des éclairages sur ces enjeux. Réunissant huit participant-e-s, cette formation a également permis l'échange de pratiques entre professionnel-le-s.



« C'était très concret et la dimension de pair à pair est un gros plus. »

Témoignage d'une participante.

RÉCOLTE DES EFFETS

La « récolte des effets » est une démarche particulièrement utile dans des situations complexes, où il est difficile de prédéfinir des résultats et où une gestion adaptative est nécessaire.

Contrairement à certaines approches d'évaluation ou de suivi-évaluation, la récolte des effets ne mesure pas les progrès vers les objectifs ou des résultats prédéterminés. Elle vous permet de recueillir des preuves de ce qui a changé et déterminer si une intervention a contribué à ces changements.



Formation d'une durée de 25 heures, elle a été réalisée du 11 mars au 19 septembre. 18 personnes ont bénéficié de cette expérience d'apprentissage hybride, combinant le présentiel et le distanciel. Trois collectivités étaient présentes, ainsi que trois personnes hors France.

« La complémentarité des approches théoriques et pratiques m'a permis d'avoir les outils pour inclure cette méthode dans le suivi et l'évaluation des projets et programmes de mon organisation. »

Témoignage d'une participante

Formations sur mesure



FORMATION DE WWF AUX APPROCHES ORIENTÉES CHANGEMENT

La formation sur les Approches orientées changement (AOC) pour WWF s'est déroulée sur trois jours en présentiel, avec une demi-journée de travail en groupes autonomes. Elle a eu lieu du 10 juin au 4 décembre 2024, au siège du F3E à Paris. La formation visait à s'approprier les principes, étapes et outils des AOC, à faciliter leur diffusion au sein de l'équipe WWF et de ses partenaires, et à outiller le WWF pour animer des ateliers participatifs et évaluer les projets. Afin d'assurer une formation de qualité, les 34 participant·e·s ont été réparti·e·s en deux groupes distincts. Les travaux en groupes, les mises en situation et les échanges ont permis d'approfondir les approches proposées. Une réunion de bilan final entre WWF et le F3E a eu lieu début 2025.

« Cette formation m'a permis d'acquérir les outils nécessaires pour adopter une approche différente dans la planification et la réalisation de projets, en me donnant la possibilité de prendre du recul et d'avoir une vision sur long terme. »

Une participante



FORMATION DE CARE FRANCE SUR LE SUIVI-ÉVALUATION ET L'ÉVALUATION

Sélectionnée dans le cadre de l'AMI 2023, cette formation sur mesure liait les enjeux d'évaluation et de suivi-évaluation. Quelle distinction entre les deux ? Quelles articulations ? Quels enjeux spécifiques à chacun des deux exercices ?

« Le contenu partagé en ligne et les vidéos sont très intéressantes, c'est facile à suivre et très instructif ! J'ai trouvé les sessions en ligne super pour créer du lien et parler des sujets vus dans les vidéos. »

Une participante

Mise en œuvre en format distancié intégral grâce à la plateforme d'e-apprentissage du F3E, cet apprentissage était destiné tant aux équipes *staff* programme de CARE France, qu'aux équipes des bureaux pays et chef·fe·s de projets ou chargé·e·s Monitoring Evaluation And Learning (MEAL).

Rassemblant 16 participant·e·s pendant plus de trois mois, alternant contenus vidéos et textuels et web-ateliers, la formation a été particulièrement appréciée.



FORMATION D'ESF SUR LES APPROCHES ORIENTÉES CHANGEMENT

Électriciens sans frontières (ESF) est une ONG avec 35 ans d'expérience dans l'accès à l'énergie et à l'eau en milieu rural isolé. Dans le cadre du programme « Café Lumière » qui vise à fournir une électrification rurale propre, innovante, autonome, durable et à moindre coût dans des pays comme Madagascar, Bénin et Togo, ESF a fait appel au F3E pour une formation sur les Approches orientées changement (AOC). L'objectif était de développer les compétences de

13 acteurs locaux et du siège ont pu développer leurs compétences en Approches orientées changement et en suivi-évaluation.

13 acteurs locaux et du siège en AOC et suivi-évaluation, de leur fournir les outils et ressources nécessaires et de renforcer leur capacité à animer une démarche orientée changement et un dispositif de suivi-évaluation. Cette formation, d'une durée de trois jours, a eu lieu du 15 janvier au 2 avril 2024 entièrement à distance.



FORMATION DE L'IRAM AUX APPROCHES ORIENTÉES CHANGEMENT

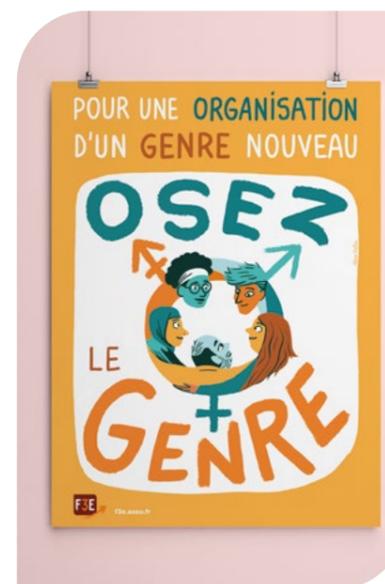
L'Institut de Recherches et d'Applications des Méthodes de développement (Iram) a organisé en 2024 une formation sur les Approches orientées changement (AOC) pour renforcer les compétences de ses salarié·e·s. La formation a réuni 14 participant·e·s, réparti·e·s sur deux jours en présentiel au siège du F3E (12-13 septembre) et une demi-journée à distance (18 mars 2025). Les objectifs étaient de comprendre les avantages des AOC, d'appliquer concrètement ces approches et de développer une culture commune. Les méthodes d'animation incluaient des échanges entre pairs, des apports théoriques et des travaux pratiques. Le programme comprenait l'analyse de contexte, la formulation de visions et l'organisation du suivi et de l'évaluation orientés changement.

Les 14 participant·e·s ont pu découvrir les bénéfices à recourir aux Approches orientées changement et les appliquer de manière concrète.



Encourager le partage et contribuer à l'innovation

Les communautés de pratique du F3E sont des espaces d'échange et de réflexion collective basés sur les expériences des acteurs et actrices du secteur. Elles permettent d'explorer des approches méthodologiques et thématiques essentielles pour des actions porteuses de changement social.



PARTAGER ET APPRENDRE : LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE GENRE

En 2024, la communauté de pratique genre a continué de se développer avec trois rencontres, rassemblant 49 participant-e-s. Ces sessions ont abordé des thèmes clés tels que les diagnostics genre, la planification et la mise en œuvre de stratégies genre, en combinant théorie, témoignages et outils pratiques.

Les participant-e-s ont eu l'occasion de s'inspirer des expériences d'Armelle Barré, référente genre du F3E, sur l'élaboration de la stratégie intersectionnelle de genre du réseau F3E et de Victoire Cailla, référente genre du Commerce Équitable France sur les enjeux d'opérationnalisation de la stratégie genre du collectif.

De plus, le F3E a diffusé des supports visuels (affiches, cartes postales, stickers) créés par Aline Rollin, pour sensibiliser et convaincre sur les questions de genre. Ces outils ont été conçus dans le cadre de la communauté de pratique dédiée, pour aider les référent-e-s genre à sensibiliser à ces questions au sein de leurs organisations.



CLINIQUE MÉTHODOLOGIQUE GENRE

Lancé en 2022, le premier cycle de cliniques méthodologiques sur le genre a pris fin en 2024. Ces espaces ont été pensés pour répondre aux besoins des praticiennes et praticiens qui mettent en œuvre une approche genre dans leurs actions.

Le renforcement par le pair à pair en petits groupes et le partage d'expériences étaient au cœur de la démarche. Chaque atelier a permis à deux participant-e-s de soumettre à la discussion collective une situation concrète qui les questionnait, en suivant le processus du co-développement. Pour encourager le partage entre pairs des difficultés et des éventuelles résistances, ces cliniques méthodologiques étaient soumises à une stricte confidentialité. Menées en visioconférence, elles ont permis à un large public, y compris des personnes résidant hors de France, de participer.

De nouvelles sessions des cliniques méthodologiques sont prévues en 2025, avec un nouvel intitulé : les communautés de pratique genre « Appui méthodologique ».

LANCEMENT D'UNE COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE : GOUVERNANCE ET ANIMATION DES CONNAISSANCES

Le F3E a initié une nouvelle communauté de pratique dédiée à la gouvernance et l'animation des connaissances. Elle s'inscrit dans la continuité d'un premier cycle de communautés de pratique autour de la capitalisation des expériences.

La rencontre de lancement, en mars 2024, a permis de définir les concepts et les enjeux clés du secteur autour de cette thématique. Les rendez-vous de mai et septembre 2024 ont exploré l'animation d'une communauté de pratique et la mise en dialogue des savoirs locaux et globaux. Chacun de ces temps a été animé sous l'angle de l'analyse de la pratique professionnelle. Cette méthode proche du co-développement permet aux membres de cet espace d'accompagner trois témoins dans la prise de recul individuelle et collective de leur pratique professionnelle. Les expériences de Frères des Hommes, Batik International, le Gret, les MFR, l'AFDI et ATIA y ont été partagées. Pour diffuser les éléments d'analyse partagés lors des rencontres de mai et septembre, quatre fiches pratiques et deux vidéos teaser ont été produites.



CONSULTER



PRIORISER LES OBJECTIFS D'UN DISPOSITIF DE SUIVI-ÉVALUATION

Fin 2024, le F3E a lancé un nouveau cycle de communautés de pratique consacré aux enjeux de suivi-évaluation redevabilité apprentissage (SERA). La première rencontre a eu lieu le 28 novembre 2024. Elle était consacrée aux enjeux d'identification et de priorisation des objectifs d'un dispositif de suivi-évaluation (DSE). Il s'agit en effet d'une étape bien souvent négligée : Pourquoi élaborer un dispositif de suivi-évaluation ? Pourquoi se lance-t-on dans une telle démarche ?

La première session qui a réuni une cinquantaine de participant-e-s est disponible [en replay](#) sur notre chaîne Youtube.

100 % distanciel, ce cycle de rencontre donnera également lieu à la publication de trois fiches pratiques consacrées au suivi-évaluation.

Deux autres rencontres de cette communauté de pratique sont prévues en 2025, indépendantes les unes des autres et accessibles à toutes et tous. Chacune se déroulera en ligne, le programme détaillé et les invité-e-s seront révélé-e-s au fil de l'eau.

TROIS RENCONTRES AUTOUR DES APPROCHES ORIENTÉES CHANGEMENT

Lancée fin 2023, la communauté de pratique consacrée aux Approches orientées changement (AOC) a mobilisé en 2024 plus de deux cent participant-e-s en ligne à travers trois rencontres. Chaque session est conçue pour être accessible à toutes et tous, ouverte aussi bien aux curieux-ses qu'à celles et ceux qui se sont emparé-e-s des AOC depuis des années.

- **Janvier 2024 - « Redevabilité et AOC un mariage impossible ? »** : la parole était aux bailleurs (AFD, LuxDev) pour faire le point sur leurs positionnements quant à ces approches ;
- **Mai 2024 - « AOC et enjeux territoriaux »** : la question de l'intérêt des Approches orientées changement pour mieux penser les rapports aux territoires et à l'animation locale était abordée ;
- **Septembre 2024 - « Comment articuler les Approches orientées changement avec une approche genre ? »** : des pistes concrètes ont été proposées pour s'assurer que les AOC ne soient pas aveugles aux enjeux de genre.

Et pour celles et ceux qui n'ont pas pu assister à l'une de ces rencontres, les replay sont disponibles sur notre chaîne Youtube. Deux nouvelles rencontres sont envisagées pour l'année 2025.



LES ATELIERS JEUNESSES

Deux ateliers jeunes ont eu lieu en 2024. Leur but est de travailler ensemble les outils méthodologiques créés lors des expérimentations du Programme l'Atelier du Changement Social (PACS 2), afin qu'ils prennent bien en compte les jeunes.

À chaque atelier, les participant-e-s ont testé les outils, puis ont donné des avis sur l'utilisation et les améliorations possibles, pour simplifier l'usage ou pour qu'il soit plus efficace en matière de prise en compte des jeunes dans les actions de solidarité et de coopération internationales.

En février 2024, le « marqueur de la participation » a été testé, il permet de suivre la participation réelle des personnes concernées, notamment les jeunes, pour renforcer leur pouvoir d'agir, de la planification à l'évaluation d'une action.

En avril 2024, le groupe de travail a étudié l'outil « marqueur de l'empouvoirement » conçu pour mesurer l'empouvoirement, notamment des jeunes.

Les éléments travaillés pendant les ateliers ont aussi permis la création d'une fiche « jeunes » dans la capitalisation du PACS 2.

MESURER LES EFFETS ET L'IMPACT DES ACTIONS D'ECSI

La communauté de pratique dédiée à la mesure des effets et de l'impact des actions d'ECSI (Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale) s'est réunie deux fois en 2024, en format hybride, rassemblant 41 participant·e·s. Deux nouveaux membres, Teragir et Partenariat – Centre Gaïa ont rejoint cet espace.

La rencontre de mars a exploré l'approche de genre intersectionnelle et son intégration aux pratiques et actions d'ECSI ainsi qu'à leur analyse. Lise Tregloze, doctorante à l'université Rennes 2 y est intervenue autour de l'événement les « éducations à ». Celle de mai a notamment été l'occasion pour E-graine de partager son expérience sur la mesure d'impact du programme « Un Univers Citoyen ».

Ces temps ont permis de faire le point sur l'organisation de la Rencontre Nationale sur les « éducations à » (Rennes, 8-9 octobre 2024). Un groupe de travail collaboratif a été mis en place afin de co-élaborer et co-animer un atelier sur l'évaluation et la mesure des impacts dans le cadre de cet événement.

COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE SUR MESURE



En 2024, le F3E a accompagné deux communautés de pratique sur mesure dans le cadre des programmes FAIR Future 2 de Commerce Équitable France et OCCURRENS des Apprentis d'Auteuil. Ces initiatives visaient à renforcer ces deux organisations en matière d'animation d'échanges d'expériences et de pratiques professionnelles, en y intégrant une démarche de capitalisation.



La communauté de pratique OCCURRENS, a réuni les coordinateurs et coordinatrices des activités ECSI du projet OCCURRENS. Les cinq rencontres ont permis d'introduire la démarche de capitalisation des expériences, de définir collectivement le projet de capitalisation, de concevoir des outils sur mesure pour animer des ateliers de capitalisation avec des professionnels des établissements Apprentis d'Auteuil sur plusieurs territoires. Une dernière communauté de pratique a permis de réaliser un retour d'expérience sur l'animation de ces ateliers et l'analyse des données collectées. Tous les éléments produits ont été introduits dans un livrable.

La communauté de pratique d'Éducation au Commerce Équitable impliquant les membres du consortium FAIR Future 2 a fait l'objet de plusieurs ateliers et rencontres. Ces communautés de pratique utilisent des techniques d'animation variées (interviews croisés, atelier de codéveloppement, cartographie des partenariats, témoignages...), conçues pour être facilement transmises et utilisées par Commerce Équitable France après l'accompagnement du F3E. Des outils ont été proposés pour réaliser, au fil de l'eau, un livrable composé de fiches pratiques et thématiques. Une dernière session de cette communauté de pratique est prévue pour la fin du premier semestre 2025.

DÉVELOPPEMENT D'UNE COMMUNAUTÉ DE CONSULTANT·E·S

En vue d'essaimer les approches et démarches qu'il déploie, de les mettre en débat et de les enrichir, le F3E a mis en place plusieurs initiatives en direction des consultant·e·s :

- La création d'une communauté LinkedIn : Lancée en novembre 2023, elle rassemble plus de 350 consultant·e·s.
- La mise en place d'activités dédiées : Deux rencontres ont été l'occasion de présenter respectivement l'évaluation et les Approches orientées changement (AOC). L'objectif de ces rendez-vous était notamment de familiariser les participant·e·s avec le F3E, de présenter son dispositif d'accompagnement d'études, d'expliquer l'évolution de ses méthodes et approches, et de mettre à disposition des ressources utiles.
- Rencontres du Réseau F3E : Lors de cet événement, organisé en novembre 2024, le F3E a proposé un atelier spécifique pour les consultant·e·s qui a réuni 14 participant·e·s. Y ont été présentées les Approches orientées changement sous le prisme du genre, des jeunes et de l'écologie ainsi que l'outil « groupe spécifique ». Ce qui a favorisé des échanges stimulants.

Le F3E poursuivra son cycle de rencontres et d'ateliers en 2025, en se concentrant sur les approches liées au genre et à la capitalisation.





Johana Castañeda, chargée de mission réseau partenarial et mutualisations au sein de l'Union nationale des MFR a témoigné au sein de notre nouvelle communauté de pratique dédié à la gouvernance et animation des connaissances. Dans cet entretien, elle nous partage son expérience.

« Mon témoignage a eu un véritable effet miroir : je me suis reconnue dans les parcours d'autres participant·e·s ayant créé des communautés de pratique comparables. Leurs récits de défis et d'obstacles, souvent imprévus, ont été très instructifs. »

Sur quoi portait votre intervention au sein de cette communauté de pratique ?

Le F3E nous a invités à intervenir dans cet espace pour échanger avec d'autres participant·e·s sur la mise en place, le développement et l'évolution d'une communauté de pratique.

Les Maisons Familiales Rurales (MFR) entretiennent une longue tradition de coopération internationale, avec des partenariats établis dans plus d'une quinzaine de pays. Au sein du pôle des relations internationales où je travaille, nous avons un programme visant à créer un réseau d'apprentissage international.

Afin d'animer ce réseau, nous avons proposé à nos partenaires de coconstruire une communauté de pratique qui prend en compte les dimensions interculturelles, multilingues et multinationales, car il existe une forte volonté de gérer l'ensemble des connaissances accumulées et produites. Cependant, nous ne savions pas par où commencer cette mutualisation.

En participant à la communauté de pratique du F3E, je souhaitais comprendre comment coanimer une telle communauté et quelle forme lui donner en étant accompagnatrice.

Comment s'est déroulée votre intervention ?

Tout d'abord, la préparation même de ce témoignage a été bénéfique et nous a incité à nous poser des questions essentielles : Quels sont nos objectifs ? Quelle stratégie adopter ? Quelle est la durée prévue ? Quels sont les acteurs et actrices impliqués ?

Mon témoignage a eu un véritable effet miroir : je me suis reconnue dans les parcours d'autres participant·e·s ayant créé des communautés de pratique comparables. Leurs récits de défis et d'obstacles, souvent imprévus, ont été très instructifs.

J'ai pu prendre conscience de l'ampleur de notre projet, qui s'est avéré très ambitieux compte tenu de la variété des acteurs et actrices concerné·e·s. Cela a aussi été l'occasion d'identifier les obstacles qui entravent l'action au sein de notre réseau et d'en comprendre les raisons.

Qu'est-ce qui vous incite à rester au sein de la communauté de pratique ?

Je trouve que la gouvernance des connaissances est un sujet relativement nouveau pour le secteur. On se pose toutes et tous des questions sur la façon de mettre en place cette démarche. Mais malheureusement, c'est un sujet qui n'est pas encore suffisamment investi alors qu'il est majeur. Surtout dans le contexte actuel de la solidarité internationale, qui évolue rapidement et au sein duquel il est essentiel d'assurer la pérennité des actions et éviter la perte de connaissances essentielles.

L'ouverture de cet espace du F3E à des personnes issues d'autres secteurs comme l'entreprise ou la recherche est une source d'inspiration précieuse.

Quels défis rencontrez-vous dans la mise en place de votre communauté de pratique ?

Tout d'abord, il est important de rappeler que Les Maisons Familiales Rurales (MFR) sont des associations et centres de formation en alternance implantés principalement en milieu rural. Elles ont construit un réseau de partenaires internationaux partageant leurs principes d'action (l'alternance, l'associativité, l'ancrage territorial). Les fédérations françaises des MFR et le Service Relations Internationales coordonnent cette coopération pour créer des espaces d'échange sur des sujets communs. Et c'est dans cette perspective qu'a été lancée l'idée d'une communauté de pratique internationale avec pour ambition d'impliquer davantage les acteurs et actrices de terrain.

Nous avons mis l'accent sur une communication engageante afin de mobiliser les participant·e·s dès la première session. Nous avons pour enjeu de faire comprendre à celles et ceux qui font partie d'une Maison Familiale Rurale qu'ils et elles sont légitimes, et qu'ils et elles sont tout à fait à même d'évoquer des thématiques telles que la gouvernance dans une maison familiale, le modèle économique ainsi que la pédagogie de l'alternance. Il n'est pas nécessaire d'être président·e ou directeur·trice pour participer, s'exprimer et contribuer. L'enjeu est double, faire entendre toutes les voix et susciter un intérêt pour la participation.

Nous constatons aujourd'hui une forte dynamique de participation dans nos espaces d'échange. En tant que chargé·e·s de mission accompagnant cette dynamique, notre rôle a évolué vers une approche plus dynamique, axée sur l'accompagnement et la facilitation plutôt que sur l'expertise. Notre objectif aujourd'hui est de pérenniser cet espace de mutualisation en mettant à l'honneur la légitimité de chacun·e.



Expérimentation méthodologique

L'expérimentation méthodologique est au cœur des démarches d'innovation méthodologique du F3E. Elle implique une cohorte d'expérimentateurs et d'expérimentatrices issus des organisations membres de F3E et de leurs partenaires, qui testent des approches et des outils sur une période de trois ans dans le cadre d'actions concrètes. Les résultats de ces expérimentations sont ensuite capitalisés et diffusés.

LES APPROCHES ORIENTÉES CHANGEMENT AU SERVICE DU POUVOIR D'AGIR, CLAP DE FIN SUR TROIS ANS D'EXPÉRIMENTATION MÉTHODOLOGIQUE

ENTRE 2022 ET 2024, LE F3E A MIS EN PLACE UNE DÉMARCHE D'EXPÉRIMENTATION MÉTHODOLOGIQUE METTANT À L'HONNEUR L'ACTION COLLECTIVE ET LE POUVOIR D'AGIR DES COMMUNAUTÉS. RETOUR SUR LES TROIS ANS D'ÉCHANGES ET DE CO-CONSTRUCTION DES SAVOIRS.

L'expérimentation réunit une communauté d'acteurs·trices, composée de membres du F3E et de leurs partenaires. Elle a impliqué 50 expérimentateurs·rices de 22 organisations. Les activités menées ont permis de toucher plus de 500 participant·e·s. Pendant trois ans, ces organisations ont bénéficié de l'appui du F3E et de consultant·e·s du Cota.

L'expérimentation méthodologique a placé l'action collective et le pouvoir d'agir des communautés au centre des démarches d'analyse contextuelles, de planification et de suivi-évaluation, ainsi que dans les gouvernances des actions. Cela s'est concrétisé par la mise à jour des Approches orientées changement qui intègrent désormais une perspective intersectionnelle de genre, donnent des clés pour agir avec les jeunes, et commencent à dessiner la prise en compte des questions écologiques...

En 2022, des temps d'interconnaissance et de formation ont été organisés via des rencontres en ligne, ainsi qu'un séminaire à Paris. En parallèle, l'équipe d'accompagnement (F3E et consultant·e·s) a constitué la première

version d'une boîte à outils des Approches orientées changement renouvelées.

Les expérimentations se sont déployées entre 2022 et 2024, notamment via le test des outils lors d'ateliers participatifs. Une dizaine de webinaires collectifs ont permis d'approfondir certaines notions et de bénéficier de retours d'expériences.

Les échanges se sont poursuivis lors d'un séminaire collectif qui s'est tenu à Paris en mai 2024. Par la suite, la capitalisation a permis de mettre à jour l'outillage, présenté dans l'ouvrage *Les Approches orientées changement, renforcer les pouvoirs d'agir avec une perspective de genre et écologique*. Les travaux ont été restitués à l'occasion des Rencontres du réseau F3E, en novembre 2024.

Organisations référentes :

- SCCF – Caritas Mauritanie
- Essentiel – Association Togolaise des aveugles
- Initiative Développement (France et Tchad) – Association Tchadienne pour la Non-violence
- Equipop – Alliance Droits et Santé
- GRET – Consortium Jeunesses Sénégal
- Quartiers du Monde – Graines Sénégal
- MFR
- GERES

UN SÉMINAIRE INTERNATIONAL AU SERVICE DU POUVOIR D'AGIR DES COMMUNAUTÉS

Comment renforcer le pouvoir d'agir des communautés en faveur des transformations sociales et écologiques ? Pour répondre à cette question, une quinzaine d'organisations françaises et locales se sont réunies à Paris, du 17 au 31 mai 2024.

De l'analyse des actrices et acteurs aux gouvernances inclusives en passant par les groupes spécifiques, la création d'une vision partagée, la planification et le suivi-évaluation... Le séminaire a permis à chacune et chacun de restituer au collectif ses expériences.

Les échanges ont permis de dégager des apprentissages autour du pouvoir d'agir : inclusion des personnes éloignées des espaces de décision, valorisation des savoirs des personnes concernées, évolution des rapports de pouvoirs et expression collective. Autant de pépites pour nourrir la capitalisation issue de la démarche !

UN RÉSEAU PLUS OUVERT



Des temps d'échanges

En vue de favoriser les échanges de pratiques et d'expériences entre acteurs et actrices de la solidarité et de la coopération internationales, le F3E organise divers espaces d'échanges. Séminaires, ateliers, webinaires, restitutions d'études constituent autant de lieux de rencontre sur des sujets clés pour le secteur. Le F3E intervient également au sein d'événements pour diffuser ses méthodologies et faire évoluer le secteur.

Rencontres du F3E

RENCONTRES DU F3E 2024 : UNE EXPLORATION COLLECTIVE DES EXPÉRIENCES QUI TRANSFORMENT

Les 20 et 21 novembre 2024, plus de 120 participant-e-s se sont réuni-e-s pour explorer les actions de solidarité et de coopération internationales, sous le thème « Les perles du changement : Plongée au cœur des expériences qui transforment ». Cette septième édition a permis d'élargir les échanges grâce à une retransmission en direct.



Quatre temps forts ont rythmé ces deux journées :

- La gouvernance et la gestion des connaissances ont été au cœur des échanges avec l'AFD, Action contre la Faim et SNCF Consulting, qui ont mis en évidence la nécessité de dispositifs solides pour structurer, transmettre et faire évoluer les savoirs, en évitant leur perte et en renforçant la coopération et la création de nouvelles connaissances.
- Une restitution croisée des projets de structuration du monde associatif, a rassemblé le Commerce Équitable France, le Groupe Enfance, Engagé-e-s & Déterminé-e-s et le Mouvement associatif. Elle a été l'occasion d'explorer les conditions nécessaires pour que ces initiatives renforcent le milieu associatif et sa capacité d'action.
- La table ronde de clôture du programme Atelier du Changement Social II, organisée avec le Consortium Jeunesses Sénégal, Graines Sénégal, le Geres et Initiative Développement, a souligné l'importance des démarches co-construites avec les communautés et le rôle clé des savoirs situés dans les transformations sociales.
- Les rencontres se sont terminées par une immersion écologique avec des acteur-trice-s des solidarités en France et à l'international (CARE France, Ingénieurs sans frontières, et les auteur-ice-s de l'ouvrage Écologie et Pouvoir d'agir) et Geneviève Pruvost (CNRS). Un des enjeux était de recueillir des questionnements et des pistes pour affiner la stratégie écologique du F3E en cours de l'élaboration.

D'autres dynamiques d'échange ont animé ces journées. L'évaluation territoriale, l'intelligence artificielle et les questions de genre ont été au cœur d'ateliers d'échange et partage.

Les participant-e-s ont pu explorer une riche sélection de ressources pour approfondir leurs connaissances (publications, podcasts, vidéos) dans un espace dédié. Elles et ils ont bénéficié d'un accompagnement pour naviguer dans leur recherche d'informations.

Grâce à des moments dédiés à l'interconnaissance, cette édition a renforcé les liens entre les acteurs et actrices du F3E, consolidant ainsi une communauté engagée dans des démarches d'apprentissage et d'innovation collective.

Revivez ces Rencontres en visionnant les vidéos disponibles sur [notre chaîne Youtube](#) 📺



Restitutions F3E

RESTITUTION DE LA REVUE TRANSVERSALE « APPRENDRE SUR LE GENRE »

En 2024, le F3E a publié sa troisième revue transversale sur les apprentissages liés au genre dans les études qu'il cofinance. Ce travail d'analyse a été présenté lors d'un temps de restitution à l'AFD le 4 novembre 2024, avec les témoignages du Réseau FAR (accompagné en 2023) et du Secours Catholique-Caritas France (accompagné en 2024).

La restitution a réuni une trentaine de personnes en présentiel et une cinquantaine à distance, et a été suivie d'un moment convivial. Elle a permis de présenter les nouvelles études genre, repensées suite à la revue et intégrées dans l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) 2025.



RESTITUTIONS CROISÉES :

Accompagner la réciprocité : Paroles d'acteurs et d'actrices

Dans le cadre de sa stratégie de valorisation des études, le F3E encourage le dialogue entre les organisations ayant initié des démarches d'études, afin de croiser les apprentissages.



C'est dans cet esprit de partage que le SCD, Cool'eurs du Monde et France Volontaires ont échangé sur leurs pratiques d'accompagnement du volontariat, en se concentrant notamment sur le volontariat de réciprocité.

Cette restitution croisée a permis aux organisations d'échanger sur leurs pratiques d'accueil et les effets du volontariat sur les territoires et sur les volontaires. Cet événement a donné lieu à un dialogue interactif avec la salle, enrichi par les interventions de partenaires et d'anciens volontaires, et a mobilisé près de 60 participant-e-s en ligne.

Regards croisés sur les réseaux, plateformes, et collectifs qui structurent la solidarité internationale

À l'occasion des Rencontres du réseau 2024, le F3E a sollicité la participation de réseaux, plateformes et collectifs membres de son réseau ou partenaires afin de recueillir leurs témoignages et d'engager un dialogue sur leur contribution au secteur des solidarités.



Le Commerce Équitable France, le Groupe Enfance, Engagé-e-s & Déterminé-e-s et le Mouvement associatif ont partagé leurs actions au service de leurs membres et du secteur en général.

Les organisations ont exposé leurs visions sur le travail collectif et en réseau, les leviers qu'elles mobilisent pour accompagner leurs membres et partenaires et ont présenté leur approche pour mesurer les effets de leurs actions.



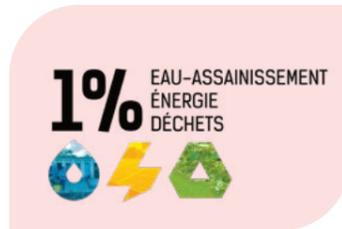
JANVIER 2024

Coalition Eau : Quels effets et impacts du collectif ?



FÉVRIER 2024

GRET : Évaluer son action pour changer d'échelle et territorialiser son action au Cambodge



JUIN 2024

pS-Eau : Renforcer l'accès aux services essentiels via une approche intégrée et la mobilisation des 1 % solidaires



JUIN 2024

La Guilde : Comment le sport peut-il contribuer au développement ?



SEPTEMBRE 2024

Évaluation du projet Impala : le film documentaire au service du développement



SEPTEMBRE 2024

La MIR : Évaluation du projet RAMS - Recherches et Actions pour un Monde Solidaire



NOVEMBRE 2024

Désamorcer les violences basées sur le genre dans ses programmes d'accompagnement : restitution d'étude et ateliers



DÉCEMBRE 2024

La Guilde : évaluation de l'impact du volontariat international sur les structures d'accueil

Événements

RENCONTRE DES « ÉDUCTIONS À » : TISSONS DES LIENS ENTRE FAMILLES D'ACTRICES ET D'ACTEURS

La rencontre des « éducations à... » s'est tenue les 8 et 9 octobre 2024 à Rennes, avec le soutien de l'AFD, de la Région Bretagne, de Rennes-Ville et Métropole, et de l'Université Rennes 2. Cet événement a rassemblé 300 personnes.

La plénière a été l'occasion pour la communauté de pratique Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) du F3E et ses membres de souligner l'importance de cet espace d'échange. Les participant-e-s ont pu partager leurs contributions et leurs intérêts à faire partie de cette communauté, notamment pour échanger entre pairs sur l'évaluation, la mesure des effets et de l'impact, et pour découvrir les démarches et approches méthodologiques du F3E.

Un atelier sur l'évaluation et la mesure d'effets et d'impact, co-élaboré et animé par le F3E et des membres de la communauté de pratique ECSI, a réuni une quarantaine de participant-e-s. Il s'est déroulé en deux temps : une première partie consacrée à la réflexion sur l'importance d'évaluer, de suivre et de mesurer les effets et l'impact des actions éducatives, illustrée par des témoignages d'actrices et acteurs éducatifs. La seconde partie a permis aux participant-e-s de circuler en petits groupes autour [de posters de "retours d'expérience"](#) réalisés par Pays de La Loire Coopération Internationale, Kurioz, Secours Populaire Français, IFPEB, E-graine, FAIRE un monde équitable. La déambulation s'est achevée par une session de questions-réponses et d'échange.



CONSULTER

WEBINAIRE F3E/CIRAD - RÉGARDS CROISÉS SUR LE SUIVI-ÉVALUATION

Le 16 octobre 2024, le F3E et le CIRAD ont organisé une présentation croisée de leurs travaux autour du suivi-évaluation et des Approches orientées changement. Près d'une centaine de participant-e-s ont pu partager et enrichir les réflexions issues des démarches d'apprentissage respectives des deux organisations.

En 2023, le CIRAD et le F3E ont entrepris deux travaux d'étude consacrés aux démarches de suivi-évaluation :

- Le CIRAD a initié une analyse des facteurs qui influencent les systèmes de suivi-évaluation à partir d'un échantillon tiré de son portefeuille de projets,
- Le F3E, de son côté, a publié une revue transversale autour des pratiques de suivi-évaluation de ses membres.

Quels sont les enjeux du suivi-évaluation ? Quelles articulations possibles avec les Approches orientées changement qui permettent de planifier, suivre et évaluer autrement ? Autant de questions auxquels des éléments de réponses sont proposés dans le [replay](#) de cet événement, accessible sur notre chaîne Youtube.



VISIONNER

Interventions

L'OUVRAGE COLLECTIF ÉCOLOGIE ET POUVOIR D'AGIR PRÉSENTÉ À LA COP 16 BIODIVERSITÉ À CALI

Trois contributeurs-trices de l'ouvrage *Écologie et Pouvoir d'agir* (Diego Escobar Diaz, Manuela Royo Letelier et Elena Brito Herrera) ont présenté cette publication à la COP 16 Biodiversité, qui s'est tenue à Cali, en Colombie, du 21 octobre au 1er novembre 2024. L'ouvrage, coordonné et édité par le F3E en 2023 et 2024, a été présenté lors de trois sessions dans différentes universités de la région : l'Université du Valle, l'Université ECCI à Cali, et l'Université Centrale du département de Valle (UCEVA) à Tuluá. Les étudiant-e-s, public principal de ces présentations, ont accueilli l'ouvrage de manière positive, en particulier sur les thèmes de la recherche et de la projection sociale, considérés comme essentiels pour le développement écologique, culturel, scientifique et technologique dans la région et en Amérique latine.



FORUM MONDIAL CONVERGENCES

Le F3E est intervenu dans cet espace le 17 septembre 2024 lors d'une table-ronde intitulée « Comment faire de l'évaluation un levier de transformation ? », qui avait pour objectif d'approfondir la discussion initiée lors des petits déjeuners de la mesure d'impact du Forum Mondial Convergences en 2024. Cela a été l'occasion pour le F3E, aux côtés d'intervenantes issues du secteur du conseil et du monde associatif français, de présenter et d'échanger avec une soixantaine de participant-e-s sur l'approche de l'évaluation transformative qu'il promeut, porteuse d'apprentissage pour les acteur-trice-s et de changement dans leurs organisations. Ce propos a été illustré, à travers l'expérience du F3E, par les facteurs qui fondent la singularité de chaque évaluation, et par les leviers dans le processus d'une évaluation transformative.



CONFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉVALUATION

Le F3E est membre de la société Européenne de l'Évaluation, association à but non lucratif qui promeut la recherche, la pratique et l'utilisation de l'évaluation en Europe et au-delà.

Tous les deux ans, elle organise une conférence internationale composée de deux jours de formations et de trois jours de conférences et ateliers. Cette année, elle a eu lieu du 23 au 27 septembre 2024, avec pour thème « Faire mieux ensemble » : une réflexion et une action collaboratives pour une meilleure évaluation.

Les participant-e-s sont des consultant-e-s, des chercheur-euses, des services d'évaluation de banques de développement, des services de coopérations européennes et des OSC du monde entier.

Deux membres de l'équipe du F3E y ont participé et ont animé un atelier pour présenter les Approches orientées changement et creuser avec les participant-e-s les liens entre ces approches et l'écologie.



RESACOOOP – CO-ANIMATION D'UN ATELIER SUR LE SUIVI-ÉVALUATION DES CHANGEMENTS



Le 8 novembre 2024, à l'occasion de la clôture des projets Mindchangers et RECITAL-ODD, RESACOOOP a sollicité le F3E pour co-animer un atelier intitulé "Mesurer les effets des activités de sensibilisation sur nos publics". Cet atelier a rassemblé une vingtaine de participant-e-s autour de plusieurs objectifs : encourager le partage de méthodes pour suivre et évaluer les changements, présenter les Approches orientées changement (AOC) ainsi que les étapes clés de la conception d'un dispositif de suivi-évaluation orienté changement, et initier une réflexion sur les actions à améliorer. L'atelier a été conçu en s'appuyant sur la pyramide d'engagement du guide MEAL (Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning) du programme DEAR (Development Education and Awareness Raising).

UNE ORGANISATION RÉNOVÉE



De la stratégie à l'action

L'année 2024 a vu la parution de deux documents clés : l'évaluation stratégique du F3E, offrant un éclairage sur les impacts de nos engagements définis en 2017, et une monographie qui présente une vue d'ensemble précise et illustrée de notre membership.



CONSULTER

la synthèse de l'étude

CONSULTER

l'étude complète.



VISIONNER

l'étude sur notre chaîne youtube

ÉTUDE 2023 SUR LE MEMBERSHIP DU F3E : UNE MONOGRAPHIE POUR MIEUX COMPRENDRE NOTRE RÉSEAU EN MOUVEMENT

Comment le réseau F3E évolue-t-il ? Quelles transformations ses 102 membres traversent-ils ? Pour répondre à ces questions, le F3E a mené une étude en 2024, en collaboration avec la consultante Danièle Sexton, afin de mieux caractériser ses membres et d'identifier les tendances et mutations en cours.

Ce document offre une vue d'ensemble précise et illustrée du membership du F3E, en s'appuyant sur :

- Un état des lieux structuré : un retour sur l'histoire et les spécificités du réseau.
- Des « photographies thématiques » inédites : des instantanés de 2023 qui, à travers des schémas et analyses, révèlent différentes facettes du membership.
- Des perspectives pour l'avenir : enjeux, limites et pistes d'évolution pour mieux accompagner les membres.
- Un glossaire pour mieux comprendre les critères et concepts abordés.

Ce document est essentiel pour comprendre le F3E et alimenter les orientations stratégiques 2026-2032. Consultez le rapport, le résumé ou la présentation.



ÉVALUATION STRATÉGIQUE DU F3E : REGARDS SUR LE PASSÉ, VISION POUR L'AVENIR

Alors que notre document d'orientations stratégiques 2017-2025 touche à sa fin, l'année 2024 a été l'occasion d'évaluer la mission que nous nous étions fixés en 2017. A l'époque, nous avons défini le F3E comme « un réseau apprenant au service de ses membres, dont la mission est de contribuer à améliorer les pratiques de ses membres, en matière d'apprentissage, d'innovation, de qualité et d'impact de leurs actions ». La question centrale était donc de comprendre dans quelle mesure le F3E est parvenu à relever ses défis, ou à les réorienter pour s'adapter à un secteur en pleine mutation.

Cette évaluation stratégique s'inscrit dans une démarche d'apprentissage partagé et orienté vers l'avenir. Elle a permis de comprendre quelles trajectoires, mécanismes, changements ont été à l'œuvre rétrospectivement. Cela a interrogé notre dimension politique et positionnement, le membership et son ouverture, nos fonctions Au-delà des chiffres et des données, il ressort que le F3E a non seulement diversifié et renforcé ses activités par l'apprentissage entre pairs, mais il a également cultivé une ambition : celle de devenir un réseau apprenant de référence, au service d'une solidarité plus juste, durable et inclusive.

L'évaluation stratégique 2024 a permis d'éclairer les impacts de nos actions dans chaque axe d'engagement défini en 2017. En dépassant les constats, cette évaluation dessine un futur ambitieux pour 2032 et souligne les axes de progrès et les défis à relever. La prospective de 2025 continuera de s'appuyer sur le dialogue et la co-construction avec nos membres et partenaires, dont l'engagement est essentiel à la vitalité de notre réseau.



CONSULTER

[la synthèse de l'étude](#)



VISIONNER

[l'étude sur notre chaîne youtube](#)



STRATÉGIE « GOUVERNANCE DES CONNAISSANCES »

Le F3E a initié en 2023 une réflexion sur la gouvernance et l'animation des connaissances. Cette dynamique a débuté par une formation certifiante suivie par la coordinatrice de la cellule réseau apprenant avec le conservatoire national des arts et métiers (CNAM). Ce certificat, intitulé « Mettre en œuvre la gestion des connaissances (Knowledge Management) au sein d'une organisation », lui a apporté des outils conceptuels et pratiques pour accompagner le F3E et ses membres dans cette réflexion. En 2024, le F3E a mis en place un dispositif interne de gestion des connaissances. Suite à un diagnostic collectif, la production de ressources a été identifiée comme une priorité, notamment pour harmoniser les processus de création, de production et de diffusion des différentes ressources de l'organisation. L'équipe s'est vu proposer une démarche formalisée pour la production des livrables, et un comité éditorial a été créé pour offrir un soutien méthodologique et un espace de dialogue autour des projets de ressources.



© Jean-Bernard Boulois



LA FEUILLE DE ROUTE « INFLUENCE ET PARTENARIATS » VALIDÉE

La feuille de route « influence et partenariats » du F3E, lancée en 2023, a été finalisée et approuvée par le conseil d'administration en 2024. La création d'une unité interne dédiée a permis de structurer cette fonction, en précisant les objectifs, cibles et modalités. Son déploiement a débuté en 2024, avec la poursuite et le renouvellement de relations existantes, ainsi que le développement de nouvelles initiatives, telles que la campagne de communication axée sur l'évaluation.



Des partenariats renforcés

La mutualisation de compétences et d'expertises dans le secteur de la solidarité à l'international et en France constitue un des enjeux clés de notre réseau. Afin d'avancer ensemble avec d'autres acteurs référents, le F3E noue et renforce divers partenariats.

Partenariats institutionnels

DES LIENS TRÈS ACTIFS AVEC L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT MPN-OSC¹ ET LE MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES DGM-DCTCIV²



L'année 2024 a été marquée par des participations actives de la MPN-OSC et de la DGM-CTCIV aux activités du F3E : comité des études, restitutions d'études, restitution de la revue transversale genre, assemblée générale, contribution à la communauté de pratique AOC, Rencontres du réseau, etc.



Le comité de dialogue stratégique, instance composée des pouvoirs publics et de la gouvernance du F3E, s'est réuni le 12 juin 2024. Cet espace permet d'échanger sur les tendances du secteur et de recueillir les avis des pouvoirs publics. Les discussions se sont concentrées sur les données phares de l'évaluation stratégique du réseau et le futur programme d'expérimentation méthodologique 2025-2027, portant sur l'accompagnement méthodologique du secteur dans les transformations sociales et écologiques.



Le F3E a contribué à la définition de la feuille de route 2024-2027 de l'AFD en participant aux ateliers prospectifs de concertation et a développé ses relations avec EVA³.

Enfin, nommée en fin d'année 2024 par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, la directrice du F3E, Angeles Estrada siège désormais au Bureau du Conseil national pour le développement et la solidarité internationale (CNDSI) pour la mandature 2025-2027 au titre du collège des plateformes multi-acteurs et actrices.

COLLABORATION CONTINUE ENTRE LE F3E ET LA FONDA EN 2024



Le F3E et La Fonda ont maintenu leur partenariat actif en 2024, en se concentrant sur plusieurs initiatives clés :

- **Programme « Faire ensemble 2030 »** : Le F3E participe au comité de pilotage de ce programme, qui vise à faciliter la coopération entre les acteurs et actrices de l'intérêt général pour construire un monde plus solidaire, durable et juste.
- **Vers une société de l'engagement** : Le F3E contribue aux travaux de La Fonda sur l'avenir de l'engagement citoyen. Une première phase d'exploration des scénarios possibles s'est achevée en 2024, et une réflexion de prospective stratégique à l'horizon 2040 se poursuivra en 2025.
- **Échanges sur les approches et méthodologies** : Les deux organisations échangent régulièrement sur les croisements possibles entre les Approches orientées changement (AOC) du F3E et les méthodologies du « Faire ensemble » développées par La Fonda.

1. Département Mobilisation et Partenariats Nationaux / Division Organisations de la Société Civile
 2. Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile
 3. Division Évaluation et capitalisation



QUARTIERS À IMPACT COLLECTIF

Après avoir participé aux réunions du groupe de travail sur la coopération initié par l'Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires (ANCT), en 2023, le F3E a poursuivi les discussions en 2024. Ces échanges visent à étudier la possibilité d'intégrer un consortium d'accompagnement de la dynamique Quartiers à Impact Collectif de l'ANCT dans les Quartiers de la Politique de la Ville (QPV), avec La Fonda et les cabinets Accolades, Dynamo, Niska.



LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

La collaboration du F3E avec le Mouvement associatif autour de l'évaluation associative en France s'est approfondie en 2024, avec le financement par le Fonds pour le Développement de la Vie Associative (FDVA) d'un projet intitulé « Vers une pratique de l'évaluation au service du développement de la vie associative - Projet de mobilisation, d'échanges et d'expérimentation en consortium ». Ce projet associe également La Fonda, pour une mise en œuvre en 2025-2026, autour de trois axes :

- Élaboration d'un outil d'auto-évaluation pour les petites et moyennes associations non employeuses,
- Échanges de pratiques entre associations ayant une expérience sur l'évaluation,
- Influence de l'écosystème des associations (soutiens, financeurs, accompagnateurs) sur une approche de l'évaluation utile à la valorisation et au renforcement du modèle associatif.



CARTONG

CartONG est une ONG spécialisée en gestion de l'information, dont la vocation est de mettre la donnée au service des projets humanitaires, de développement et d'action sociale. En tant qu'organisation support, son objectif est d'appuyer l'ensemble des acteurs du secteur de la solidarité internationale dans les défis techniques, stratégiques et éthiques qu'ils rencontrent avec l'utilisation des technologies numériques.

Élaborée en 2023, la convention de partenariat entre le F3E et CartONG a été signée en 2024, avec un approfondissement des échanges sur les thématiques « genre et données », « données qualitatives et données quantitatives », « cartographie sensible » et « Approches orientées changement », en vue de l'identification de pistes de collaborations opérationnelles.



UNE NOUVELLE CONVENTION DE PARTENARIAT AVEC L'ARRICOD

L'ARRICOD, association des professionnel·le·s de l'action européenne et internationale des collectivités territoriales (AEICT), a pour but de mobiliser les professionnel·le·s du secteur afin de produire du débat et de la réflexion autour des enjeux inhérents à cette politique publique territoriale.



Le F3E et l'ARRICOD travaillent sur des projets communs depuis plusieurs années et les deux organisations ont naturellement signé une nouvelle convention de coopération le vendredi 28 juin 2024, lors des Universités de l'ARRICOD, à Nantes. Ce nouveau partenariat prolonge la nouvelle stratégie collectivités territoriales adoptée en 2023 par le F3E et illustre sa volonté de continuer à développer, **collectivement et en multi-acteurs et actrices**, des pratiques d'évaluation et de questionnement de l'action.



COORDINATION SUD

En 2024, F3E et Coordination SUD ont poursuivi leurs échanges suite à l'actualisation de leur convention de partenariat en 2021. Cette collaboration s'est traduite par la participation de F3E à des initiatives telles que l'ONGLab et au groupe de travail « Partenariat et Localisation », ainsi que la réalisation d'une étude genre dans les organisations de la société civile (OSC). En parallèle, les deux organisations, en collaboration avec le Groupe URD, ont poursuivi leur réflexion sur l'évolution du Madac, un outil d'évaluation de la qualité des OSC. Un atelier ouvert est prévu en 2025 pour discuter collectivement des questions de qualité dans les enjeux contemporains, dont la localisation de l'aide.



CONVENTION INTERNATIONALE DES RÉSEAUX RÉGIONAUX MULTI-ACTEURS

Suite à la convention de partenariat signée en 2022, la collaboration entre le F3E et la Convention Internationale des Réseaux Régionaux Multi-Acteurs (CIRRMMA) s'est poursuivie en 2024. Elle s'est notamment traduite par la co-organisation, en lien avec le Réseau Bretagne Solidaire et le centre de recherche sur l'éducation, les apprentissages et la didactique (CREAD), d'un événement national sur les « éducations à » à Rennes en octobre. Celui-ci, avec 300 participant·e·s, a impliqué les membres de la communauté de pratique ECSI du F3E. La CIRRMMA et le F3E sont en train d'envisager les suites à donner.

Le F3E est également intervenu en 2024 sur les questions de genre lors d'une rencontre des RRMA, organisée par la CIRRMMA.



Anne-Catherine Mercuri, représentante de la Région Centre-Val de Loire au conseil d'administration du F3E et membre de l'ARRICOD, aborde dans cet entretien le partenariat avec l'ARRICOD, les défis pluri-acteurs et les motivations qui incitent les collectivités territoriales à rejoindre le F3E.

« Un de nos défis internes majeurs est d'accroître la visibilité de notre politique d'actions extérieures et d'en démontrer les effets et les impacts tant pour notre territoire qu'auprès de nos partenaires de coopération. »

Quels sont les enjeux de la convention de partenariat entre l'ARRICOD et le F3E ?

L'une des ambitions de ce partenariat est de créer des ponts entre l'expertise méthodologique du F3E et les métiers de l'action internationale des collectivités territoriales.

Le F3E a cette volonté d'être un réseau ouvert et multi-acteurs. À travers cette convention, l'un des enjeux est de rapprocher les membres du F3E, incluant de nombreuses Organisations de la société civile (OSC), et ceux de l'ARRICOD, spécialisés dans l'action extérieure des collectivités. L'idée est d'encourager un dialogue multi-acteurs et de multiplier les interactions, les échanges et les liens entre les différents acteurs de ces deux réseaux.

C'est également une opportunité pour le F3E d'intégrer davantage les particularités des métiers de l'action extérieure des collectivités au sein des méthodologies qu'il développe.

Ce partenariat permet également à l'ARRICOD de promouvoir plus largement l'action internationale des collectivités territoriales au sein du secteur de la solidarité internationale dans son ensemble.

Quels besoins peuvent inciter les collectivités territoriales à rejoindre le F3E ?

Un de nos défis internes majeurs est d'accroître la visibilité de notre politique d'actions extérieures et d'en démontrer les effets et les impacts tant pour notre territoire qu'auprès de nos partenaires de coopération. Il est indispensable de pouvoir valoriser nos actions auprès des élu-e-s, tant au niveau local que national surtout dans un contexte où les dépenses publiques allouées à l'action internationale sont remises en question.

Les agent-e-s des collectivités territoriales doivent ainsi être en mesure de raconter les coopérations et d'expliquer ce que l'on a réussi à changer et à mettre en place. Et dans cette perspective, la démarche d'évaluation est importante ainsi que tous les outils méthodologiques et approches développées par le réseau F3E. Qu'il s'agisse de capitalisation des expériences, d'approche genre ou écologie, d'Approches orientées changement, etc. toutes ces approches apportent une véritable valeur ajoutée et le F3E est le seul espace où l'on peut se les approprier.

Quant aux Approches orientées changement, elles font particulièrement sens pour les politiques publiques car elles reposent sur une vision initiale de changement, cohérente avec les objectifs politiques d'un-e élu-e pour son territoire, y compris à l'international. Elles permettent de se concentrer sur les changements sociétaux qui émergent sur le terrain et qui peuvent être plus parlants que des résultats mesurés par des évaluations de politiques publiques traditionnelles.

Quels sont les bénéfices à travailler en pluri-acteurs ?

Le fait de travailler en pluri-acteurs permet de réaliser des projets de solidarité internationale beaucoup plus intégrés, impliquant tous les acteurs et actrices. Qu'il s'agisse des collectivités ou des OSC, elles peuvent contribuer aux projets de diverses manières, ce qui constitue une réelle valeur ajoutée.

Les collectivités disposent notamment d'une approche de développement à l'échelle d'un territoire. Elles peuvent jouer un rôle d'ensemblier en mobilisant tout un panel d'organisations : privés, académiques, de la société civile, etc. Autant d'acteurs qui ne se seraient pas forcément tournés vers des projets de coopération internationale. Quant aux OSC, elles bénéficient d'une connaissance du terrain parfois plus fine et facilitent le lien avec les acteurs locaux.

Dans un contexte de transformation de la solidarité internationale, renforcer les synergies entre OSC et collectivités apparaît essentiel pour mener des actions communes ambitieuses et éventuellement accéder ensemble à des financements.

C'est précieux d'avoir un espace unique tel que le F3E, rassemblant divers types d'acteurs et d'actrices qui concourent à la même ambition et peuvent se nourrir de leurs pratiques respectives. L'un des enjeux serait de parler d'une voix commune avec les OSC et de partager une vision de réciprocité dans la coopération internationale, afin de renforcer la portée de notre action.



Varier les ressources

En s'appuyant sur des espaces collectifs de réflexion, d'appropriation et d'apprentissage, le F3E conçoit des ressources méthodologiques pour soutenir une action de qualité et porteuse de changement social. Trois ressources clés sont parues en 2024 et l'année a également été marquée par le processus de refonte du site internet du F3E afin de renforcer sa communication.

Ressources



CONSULTER
[Écologie et
pouvoir d'agir](#)

S'approprier les enjeux de l'Écologie et du pouvoir d'agir

Le processus *Écologie et pouvoir d'agir* a abouti à la publication d'un ouvrage collectif en juin 2024 et de 29 capsules audio trilingues (français, anglais, espagnol) en décembre 2024.

En donnant la parole à des contributrices et contributeurs issu-e-s de six pays différents, le F3E présente une diversité d'approches articulant les enjeux écologiques et la justice sociale.

Pendant plus d'un an, les autrices et auteurs des neuf articles réunis dans l'ouvrage ont échangé leurs points de vue avant de se lancer dans l'écriture. En guise de conclusion, l'ouvrage propose des recommandations pour le secteur.

Pour partager l'expérience des contributeurs-trices autrement, le F3E a conçu des capsules audios. Elles mettent en lumière les points saillants des articles et offre une autre porte d'entrée vers les sujets traités dans l'ouvrage.

Revue transversale Apprendre sur le genre

Dans le cadre de sa stratégie de valorisation des études, le F3E entreprend des démarches d'analyse transversale de son corpus d'études. En 2024, le F3E s'est penché sur la vingtaine d'études genre accompagnées depuis 2018, pour en tirer des leçons et recommandations. Avec l'appui de deux consultantes (Virginie Kremer Morgante et Dieneba Ouedraogo), une analyse documentaire approfondie a été réalisée et complétée par des temps d'échange collectifs. Ce travail a permis de mettre en évidence les éléments structurants des études genre, et d'identifier les parcours d'apprentissages des organisations autour de l'approche. La revue a aussi nourri une réflexion interne très fertile sur les études genre, qui a conduit le F3E à refonder son dispositif d'accompagnement d'études en 2025 pour favoriser des études genres transformatives pour les organisations.



CONSULTER
[Apprendre
sur le genre](#)



CONSULTER
[Gouvernance et animation
des connaissances](#)

Fiches Gouvernance et animation des connaissances

Le F3E a initié en mars 2024 une communauté de pratique (CP) autour de la gouvernance des connaissances avec un cycle de quatre rencontres. Pour partager et diffuser les apprentissages de ces échanges, des fiches pratiques sont produites progressivement. Une vidéo teaser accompagne chaque thème abordé lors des rencontres. Quatre fiches, issues des deux premières rencontres de la CP, ont été réalisées ainsi que deux teasers vidéo. Les deux premières fiches éclairent les concepts de la gouvernance des connaissances et les enjeux du secteur de la solidarité internationale. Les deux suivantes proposent un aperçu de ce qu'est une « communauté de pratique » et des pistes pour la construire et l'animer.

À paraître prochainement : Les Approches orientées changement, renforcer les pouvoirs d'agir avec une perspective de genre et écologique

Cet ouvrage est le fruit d'une démarche d'expérimentation méthodologique de trois ans (2022-2024). Elle a réuni une vingtaine d'organisations membres du F3E et partenaires de différents territoires : Bénin, Côte d'Ivoire, Mauritanie, Sénégal, Tchad, Togo...



Les expérimentateur-trices se sont emparé-e-s des Approches orientées changement pour renforcer le pouvoir d'agir des personnes concerné-e-s et leurs communautés. Avec nous, les participant-e-s se sont plongé-e-s dans des réflexions sur le genre, les jeunesses, le handicap, l'écologie... Elles et ils ont utilisé les méthodes proposées pour concevoir une vision partagée, créer une gouvernance inclusive, suivre et évaluer leurs actions.

Cet ouvrage, composé de 45 fiches pratiques, se veut un véritable compagnon pour vous soutenir dans la mise en œuvre d'actions porteuses de transformations sociales et écologiques, en vous proposant des témoignages, des repères conceptuels, des méthodologies et des outils.

Communication digitale

Une année dédiée à la refonte de notre site

L'année 2024 a été principalement consacrée à la refonte de notre site internet. Ce projet visait à moderniser notre présence en ligne et à optimiser l'expérience utilisateur-trice pour l'ensemble de nos publics. Voici quelques-uns des enjeux de cette nouvelle interface, lancée début 2025.

- L'architecture du site a été entièrement repensée pour offrir une navigation plus intuitive et un design épuré, permettant une expérience à la fois fluide et esthétique.
- Les méthodologies, cœur de métier du F3E, sont désormais clairement mises en évidence, pour en faciliter la compréhension et l'appropriation par les publics.
- L'offre d'accompagnement est clarifiée avec une présentation plus lisible des études, formations, communautés de pratique et expérimentations.
- La recherche de ressources est simplifiée grâce à un moteur de recherche dédié.
- L'outil Click'Études est désormais doté d'une interface améliorée et d'une cartographie actualisée.
- La parole des acteurs et actrices ainsi que les parcours d'apprentissage de nos membres sont valorisés à travers des témoignages (écrits, vidéos, podcasts).
- L'inscription à la newsletter est mise en évidence.
- Le site offre une expérience mobile optimisée grâce à sa conception responsive.

Le lancement de ce nouveau site est une étape importante pour renforcer la visibilité de notre réseau, faciliter l'accès aux ressources, et améliorer l'engagement avec les différents publics.



6 860
ABONNÉ-E-S



Un nouveau site
internet :
reseau3e.org



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE : 30 ANS D'ÉVOLUTION DU RÉSEAU À L'HONNEUR

L'assemblée générale (AG) du 16 mai 2024 à Paris a constitué un moment clé pour le F3E. Ce temps fort a réuni 62 organisations membres présentes ou représentées. Nous avons eu le plaisir de compter parmi les participant-e-s des partenaires, des ancien-n-e-s président-e-s et salarié-e-s du F3E. La forte mobilisation a permis de faire de cette AG un espace de dialogue et de réflexion collective autour de l'évaluation des orientations stratégiques ainsi que de revenir sur les 30 ans d'histoire du réseau.

Les moments statutaires ont inclus la présentation du rapport moral et d'orientations, du rapport financier ainsi que le renouvellement partiel du conseil d'administration. Cette AG a également donné la parole aux neuf nouveaux membres qui ont rejoint le F3E en 2023 portant le nombre total d'organisations adhérentes à 102.



ÉVALUATION DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Ce temps majeur du réseau a également été l'occasion de présenter l'évaluation des orientations stratégiques du F3E (2017-2025) par les consultants Martin Vielajus et Jean-Martial Bonis Charncle. Les participant-e-s ont ensuite été invité-e-s à prendre part à des ateliers auto-évaluatifs. Ces derniers avaient pour but d'approfondir la réflexion sur les changements significatifs relevés et ont permis de débattre autour des conclusions tirées d'une enquête réalisée en avril 2024.

LE « F3E TIMELINE CHALLENGE » : UN JEU POUR LES 30 ANS D'ÉVOLUTION DU RÉSEAU

Cette assemblée générale a aussi été celle de la célébration des 30 ans du F3E. Un jeu coopératif, le « Timeline Challenge », a permis aux participant-e-s de retracer l'histoire du réseau en construisant une frise chronologique dynamique et collaborative. Les ancien-ne-s président-e-s du F3E ont pris part à cet exercice et partagé leurs souvenirs, contribuant à la mise en perspective de trois décennies d'engagement et d'évolution du réseau.



COMPOSITION DU BUREAU ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

(Suite à l'assemblée générale du 16-05-2024
et du conseil d'administration du 03-10-2024)

Membres du bureau

Co-présidentes :

Fleur Ferry | *Département de Seine Maritime*
et Charlotte De Poncins | *Batik International*

Trésorier :

Christian Blanchard | *Asmae – Sœur Emmanuelle*

Secrétaire :

Aude Hadley | *Secours Catholique Caritas France*

Autre membre du bureau :

Jean-Marc Delaporte | *Life Project For Youth*

Autres membres du conseil d'administration

David Ligneau | *La Chaîne de l'Espoir*

Muriel Barbary, Titulaire – Lucie Dechifre, Suppléante | *Plan International France*

Franck Fortuné | *La CIRMA*

François Enten | *GRET*

Aymeric Fuseau | *L'œuvre d'Orient*

Marina Dubois, Titulaire – Laurence Tommasino, Suppléante | *GERES*

Delphine Benassy, Titulaire – Mercuri Anne-Catherine, Suppléante |

Région Centre Val de Loire

Amandine Grieneisen, Titulaire – Camille Vega, Suppléant |

Secours Populaire Français

Emilie Vigeanel, Titulaire – Marina Ogier, Suppléante | *Care France*

PODCAST « PARCOURS DE CHANGEMENT » : PAROLES DE MEMBRES DU F3E

En 2023, un groupe de travail interne a été créé au sein de l'équipe du F3E afin d'approfondir l'analyse des parcours des membres du réseau et d'identifier des actions pour les valoriser.

En 2024, une note d'analyse détaillée des parcours des membres, enrichie par les contributions du conseil d'administration, a été finalisée. Les parcours des membres, identifiés et qualifiés lors de plusieurs réunions du groupe de travail, ont été valorisés dans des articles sur le site internet et la newsletter.

Afin de mettre en lumière les expériences de ses membres, le F3E a lancé la série de podcasts « Parcours de changement ». Elle permet de découvrir comment les organisations surmontent les défis auxquelles sont confrontées, bénéficient de l'appui du F3E, et contribuent à l'enrichissement collectif du réseau.

Dans chaque épisode une organisation membre du réseau F3E partage son parcours de changement. Un teaser et un premier épisode sont déjà disponibles et ont été présentés lors des Rencontres du F3E.



ÉCOUTER 
Le podcast



LISTE DES 102 MEMBRES AU 31 DÉCEMBRE 2024

- » ACF - ACTION CONTRE LA FAIM
- » AEDH - AGIR ENSEMBLE POUR LES DROITS HUMAINS
- » AEE - ACTION EDUCATION
- » AFDI - AGRICULTEURS FRANÇAIS ET DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL
- » AOI - AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE
- » APDRA - APDRA PISCICULTURE PAYSANNE
- » APR - APPRENTIS D'AUTEUIL
- » ASMAE - ASSOCIATION SŒUR EMMANUELLE
- » ATELIERS VARAN
- » ATE - ASSOCIATION POUR LE TOURISME ÉQUITABLE ET SOLIDAIRE
- » ATIA - ACTIONS DE TERRAIN INTEGRATION AUTONOMIE
- » BATIK INTERNATIONAL
- » CARE FRANCE
- » CARI - CENTRE ACTIONS REALISATIONS INTERNATIONALES
- » CCFD TERRE SOLIDAIRE
- » CEF - COMMERCE EQUITABLE FRANCE
- » CFSI - COMITÉ FRANÇAIS POUR LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE
- » CIEDEL - CENTRE INTERNATIONAL D'ÉTUDES POUR LE DEVELOPPEMENT LOCAL
- » CIRMA - CONFÉDÉRATION INTERRÉGIONALE DES RÉSEAUX RÉGIONAUX MULTI-ACTEURS
- » COOL'EURS DU MONDE
- » CRID - CENTRE DE RECHERCHE ET D'INFORMATION POUR LE DEVELOPPEMENT
- » DEPARTEMENT DE L'ESSONNE
- » DEPARTEMENT DE SEINE MARITIME
- » E&D - ENGAGÉ·E·S & DÉTERMINÉ·E·S
- » ECPAT FRANCE
- » ECPM - ENSEMBLE CONTRE LA PEINE DE MORT
- » EMPOWHER GLOBAL
- » EQUIPOP
- » ESF - ELECTRICIENS SANS FRONTIERES
- » ESSENTIEL
- » FADM - FEDERATION ARTISANS DU MONDE
- » FONDATION POUR LE LOGEMENT DES DEFAVORISES
- » FERT - FONDATION POUR L'EPANOUISSEMENT ET LE RENOUVEAU DE LA TERRE
- » FIACAT - FÉDÉRATION INTERNATIONALE ACTION DES CHRÉTIENS POUR L'ABOLITION DE LA TORTURE
- » FONDATION TERRE SOLIDAIRE
- » FONDEM - FONDATION ENERGIES POUR LE MONDE
- » FORIM - FORUM DES ORGANISATIONS DE SOLIDARITE INTERNATIONALE ISSUES DES MIGRATIONS
- » FRANCE VOLONTAIRES
- » FRERES DES HOMMES
- » GERES - GROUPE ENERGIES RENOUVELABLES ENVIRONNEMENT ET SOLIDARITES
- » GESCOD - GRAND EST SOLIDARITES ET COOPERATIONS POUR LE DEVELOPPEMENT - RRMA GRAND EST
- » GRAND PARIS SUD
- » GRDR - GROUPE DE RECHERCHE ET DE REALISATION POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL
- » GREF - GROUPEMENT DES ÉDUCATEURS SANS FRONTIÈRES
- » GRET - GROUPE DE RECHERCHE ET D'ÉCHANGE TECHNOLOGIQUE
- » GROUPE URD
- » HUMANITE & INCLUSION
- » ID - INITIATIVE DEVELOPPEMENT
- » IECD - INSTITUT EUROPÉEN DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT
- » INSTITUT BELLEVILLE
- » INTER AIDE
- » IRAM - INSTITUT DE RECHERCHES ET D'APPLICATIONS DES MÉTHODES DE DÉVELOPPEMENT
- » ISF - INGENIEURS SANS FRONTIERES
- » KURIOZ
- » L'APPEL
- » L'ŒUVRE D'ORIENT
- » LA CHAINE DE L'ESPOIR
- » LA CIMADE
- » LA GUILDE
- » LA VOIX DE L'ENFANT
- » LP4Y - LIFE PROJECT 4 YOUTH
- » MAX HAVELAAR France
- » MDM - MEDECINS DU MONDE
- » MIGDEV - MIGRATIONS ET DEVELOPPEMENT
- » MIR - MAISON INTERNATIONALE DE RENNES
- » MOUVEMENT PLANNING FAMILIAL
- » OCCITANIE COOPERATION
- » PAR LE MONDE
- » PARTAGE
- » PAYS DE LA LOIRE COOPERATION INTERNATIONALE
- » PAYS DE SAVOIE SOLIDAIRE
- » PLAN INTERNATIONAL FRANCE
- » PLANETE ENFANTS & DEVELOPPEMENT
- » PLATEFORME DES ONG FRANCAISES POUR LA PALESTINE
- » PLATEFORME ELSA
- » POMPIERS SANS FRONTIERES
- » PPI - PEOPLE POWER INCLUSION
- » PS-Eau - PROGRAMME SOLIDARITÉ EAU
- » PULSE
- » QUARTIERS DU MONDE
- » RADSI - RÉSEAU ASSOCIATIF POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE NOUVELLE-AQUITAINE
- » REF- RESEAU EUROMED FRANCE
- » REGION CENTRE VAL DE LOIRE
- » RESEAU FAR
- » SANTE SUD
- » SECOURS CATHOLIQUE CARITAS FRANCE
- » SECOURS POPULAIRE Français
- » SGDF - SCOUTS ET GUIDES DE FRANCE
- » SIDACTION
- » SIDI - SOLIDARITÉ INTERNATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'INVESTISSEMENT
- » SMILO - SMALL ISLANDS ORGANISATION
- » SOLIDARITE LAÏQUE
- » SOS VILLAGES D'ENFANTS
- » TCHENDUKUA ICI ET AILLEURS
- » TERAGIR
- » TETRAKTYS
- » UICN France
- » UNMFREO - UNION NATIONALE DES MAISONS FAMILIALES RURALES D'EDUCATION ET D'ORIENTATION
- » VILLE DE CHERBOURG
- » VILLE DE RENNES
- » VILLE DE ST-NAZAIRE
- » WWF FRANCE

NOUVEAUX MEMBRES

Six nouvelles organisations ont rejoint le F3E en 2024, bienvenues !



ORGANIGRAMME



* Sarra Bayoudh, chargée de communication digitale s'est lancée dans une nouvelle aventure professionnelle, nous la remercions pour les 4 années passées au F3E et lui souhaitons bonne continuation.



L'année 2024 en 10 points clés



102 membres, 15 membres au conseil d'administration, 2 coprésidences au CA et au comité des études et le renforcement du travail associé CA-équipe



Une dynamique transversale d'équipe menée énergiquement ! 15,5 ETP pour 16 salarié-e-s en CDI, merci à l'équipe.



Évaluation stratégique du DOS 2017-2025 réalisée par Kayros, autour de la question « Dans quelle mesure le F3E est-il parvenu à relever ses défis fixés en 2017 ? »



Le programme Socle 2023-2025 du réseau apprenant, avec le développement du « sur mesure » et de « parcours d'apprentissage », une visibilité accrue



Un partenariat actif et de qualité : Le Mouvement associatif, La Fonda, l'ARRICOD, La CIRMA, CartONG, le CIRAD, etc.



La clôture de la phase 2 du programme d'expérimentation méthodologique « l'atelier du changement social », 45 fiches outils capitalisées !



Sortie de l'ouvrage et neuf épisodes de podcasts « Écologie et Pouvoir d'Agir » en trois langues.



Des formations-action actualisées, avec des supports innovants et considérant les nouveaux apprentissages issus des expérimentations.



Réflexions stratégiques : Monographie du membership, influence et partenariat, activités en direction de la consultance, veille méthodologique, diffusion de ressources, etc.



Des nouvelles ressources méthodologiques : fiches gouvernance des connaissances, revue transversale genre, l'évaluation transformée, etc.

Les chiffres 2024

EXCÉDENT COMPTABLE 57 581 €	PRODUITS 1 911 772 €	TOTAL DES OPÉRATIONS 3 144 114 €
FONDS PROPRES 467 513€	FONDS DÉDIÉS 356 459 €	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES 406 650 €

GESTION FINANCIÈRE

La gestion financière de l'association fait l'objet d'un suivi constant par la direction avec l'appui externe de Frederick POIGNET - Cabinet ExCEA - qui établit 3 situations au cours de l'exercice comptable :

- 30 avril pour observer la trajectoire de consommation des dépenses à 4 mois d'activités et projeter les 8 mois suivants en vue de l'actualisation du budget prévisionnel.
- 31 août pour relever les 8 mois d'activités, ajuster la consommation des dépenses des 4 derniers mois de l'année et établir un atterrissage anticipé au 31/12.
- 31 décembre pour établir la clôture des comptes annuels.

TRÉSORERIE

Le F3E a signé :

- En 2023 la convention triennale 2023-2025 du programme socle - SMA avec l'AFD, le versement du financement de la première tranche est intervenu le 28/06/2023 pour un montant de 2.237.835 €.
- En 2022, la convention triennale 2022-2024 du programme PACS 2 avec l'AFD, le versement de la deuxième tranche est intervenu le 23/04/2024 pour un montant de 631.883 €.

FONDS DÉDIÉS

En 2024, les fonds dédiés ont été abondés pour un montant de 18.000 € et ont fait l'objet d'une utilisation à hauteur de 54.641 € en contrepartie des dépenses engagées au titre des orientations décidées par le Conseil d'administration : monographie du membership du F3E, accessibilité des productions du PACS II, évènements du Réseau « 30 ans ». Le solde des fonds dédiés inscrit au bilan à la clôture de l'exercice s'établit à 356.459 €.

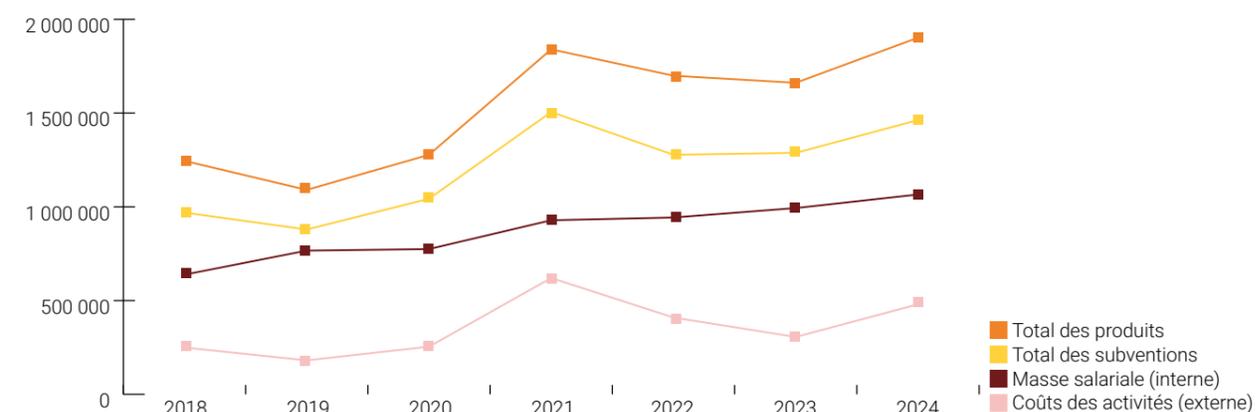
MOYENS MIS EN ŒUVRE 2024

L'activité du F3E s'appuie sur les 2 programmes complémentaires financés par l'AFD. Le F3E mobilise plusieurs types de moyens pour faire vivre son projet :

- La masse salariale : 1.065.530 € en hausse de 7%, pour 16 ETP contre 15,50 ETP en 2023.
- Les coûts externes d'activités : 488.406 € en hausse de 60% ; l'année 2024 marque la deuxième année du programme socle et la clôture du PACS 2 à l'origine de cette tendance à la hausse.
- Les dépenses de fonctionnement : 312.366 € en hausse de 17% dont une quote-part de 115.822 € est refacturée au CFSI et à l'ANVP au titre de la sous-location des locaux de la rue de Châteaudun.

ÉVOLUTIONS NOTABLES

Compte de résultat



Études F3E

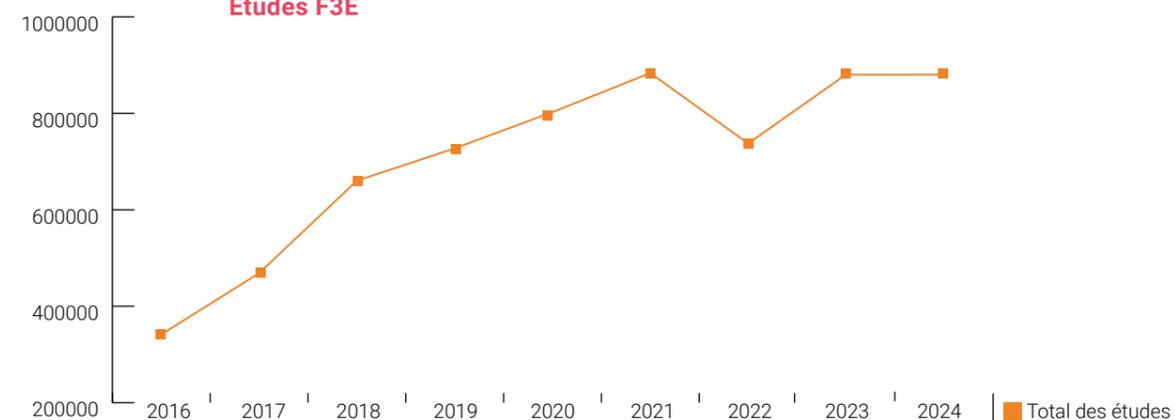


Tableau des opérations 2024

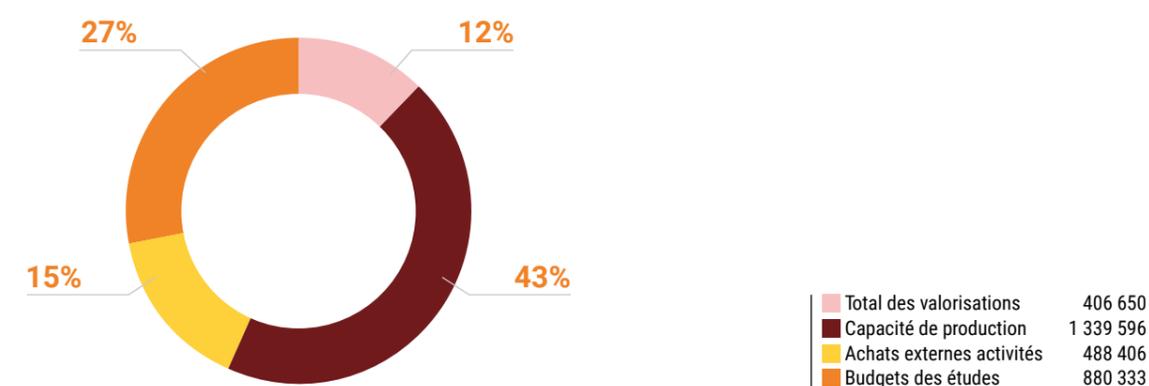
Le tableau des opérations permet d'observer l'ensemble des flux du F3E, il reflète un ensemble élargi de l'activité financière du F3E : compte de résultat, flux liés au bilan et aux valorisations.

Les ressources proviennent des subventions, du fonds d'études et des valorisations. Les « flux bilan » correspondent aux études qui sont hors du périmètre du compte de résultat ; elles sont comptabilisées au bilan dans une logique de mandat. Les « flux hors bilan » sont liés à la valorisation de l'implication des membres dans les activités qui se traduit par des contributions volontaires en nature.

Ce tableau permet de montrer que la part du financement AFD est moins prépondérante que sur le seul périmètre du compte de résultat ; en 2024, elle représente 60% du total des opérations. Le tableau des opérations met en valeur les apports des OSC qui constituent une ressource indispensable pour le F3E.

ÉLÉMENTS	EXPLOITATION	FLUX BILAN	FLUX HORS BILAN	2024	%
PROGRAMME OSC	902 726	730 393	200 400	1 833 519	58%
Ressources externes	849 226	352 745	0	1 201 971	38%
Ressources internes et membres	53 500	377 648	0	431 148	14%
Valorisations contributions volontaires	0	0	200 400	200 400	6%
PROGRAMME ACS	650 017	149 940	206 250	1 006 207	32%
Ressources externes	635 017	51 962	0	686 979	22%
Ressources internes et membres	15 000	97 978	0	112 978	4%
Valorisations contributions volontaires	0	0	206 250	206 250	7%
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	304 388	0	0	304 388	10%
Ressources internes	304 388			304 388	10%
TOTAL RESSOURCES	1 857 131	880 333	406 650	3 144 114	100%
dont externes	1 484 243	404 707	0	1 888 950	60%
dont internes et membres	372 888	475 626	0	848 514	27%
dont valorisations	0	0	406 650	406 650	13%

ÉLÉMENTS	EXPLOITATION	FLUX BILAN	FLUX HORS BILAN	TOTAL	%
TOTAL RESSOURCES	1 857 131	880 333	406 650	3 144 114	100%
Achats externes activités	-488 406	0	0	-488 406	-16%
Consultance études	0	-880 333	0	-880 333	-28%
MARGE BRUTE	1 368 724	0	406 650	1 775 374	56%
Capacité de production	-1 399 596	0	0	-1 399 596	-45%
Valorisations	0	0	-406 650	-406 650	-13%
Autres flux	88 453	0	0	88 453	3%
RÉSULTAT COMPTABLE	57 581	0	0	57 581	2%



Compte de résultat 2024 (hors fonds d'études)

Le compte de résultat de l'exercice 2024 présente un excédent comptable de 57.581 €. Les produits d'exploitation s'établissent à 1.911.772 € soit une hausse de 15% par rapport à l'exercice précédent.

Les contributions volontaires en nature sont essentielles dans le modèle économique du F3E, leur valorisation comptable donne une image fidèle de l'ensemble des ressources mobilisées pour la mise en œuvre des activités du Réseau et procurent un effet levier sur les subventions de l'AFD. Elles représentent 406.650 € en 2024, en hausse de 25% par rapport à 2023.

Le total des produits de 1.911.772 € se caractérise notamment par :

- une stabilité des cotisations membres qui s'élèvent à 105.350 €.
- des prestations de formation et de conseil pour 81.531 € en hausse de 75%, soit un retour au niveau de 2022, l'activité de 2024 ayant été particulièrement soutenue en matière de prestations sur mesure.
- un total de subventions de 1.463.243 € en provenance de l'AFD, contre 1.287.489 € en 2023 soit une hausse de 14% ; les subventions AFD sont déterminées sur la base du taux contractuel de prise en charge des dépenses : 59% pour le programme socle (849.226 €) et 68% pour le PACS 2 (635.017 €). Le montant des subventions indiquées dans le périmètre du compte de résultat s'entend hors fonds d'études.
- la part des fonds privés s'établit à 21.000 € en recul par rapport à 2023.
- les refacturations des locaux au CFSI et à l'ANVP sont de 115.822 €.

Le total des charges de 1.915.879 € se caractérise notamment par :

- les coûts externes engagés sur les 2 programmes AFD (charges variables) augmentent de 60% par rapport à 2023 pour s'établir à 488.406 € ; la deuxième année du nouveau programme socle triennal et la clôture du PACS 2 sont à l'origine de cette hausse.
- les dépenses de fonctionnement du F3E s'élèvent à 312 366 €, en hausse de 7% en raison notamment de l'augmentation des loyers et des charges locatives.
- la masse salariale de 1.065.530 € observe une hausse annuelle de 7% qui traduit à la fois une augmentation des effectifs de 0.50 ETP (16 ETP en 2024 contre 15,50 ETP en 2023) et une revalorisation des salaires de 1,60% hors avantages extra-salariaux (PPV, FMD, TR...).
- le report en fonds dédiés de 18.000 € est constitué des contributions additionnelles des membres au fonds d'études.

	2023	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 661 340	1 911 772
Cotisations des membres	108 200	105 350
Prestations de services	46 582	81 531
Activités annexes	118 941	115 822
Subventions d'exploitation	1 287 489	1 463 243
Fonds privés	30 000	21 000
Contributions financières	58 000	68 500
Autres produits	6 974	1 685
Amortissements et provisions	0	0
Fonds dédiés	5 154	54 641
CHARGES D'EXPLOITATION	1 661 895	1 915 879
Achats externes activités	306 058	488 406
Autres achats et charges externes	267 719	312 366
Impôts et taxes	15 275	9 084
Charges de personnel	993 403	1 065 530
Autres charges	8 764	12 616
Amortissements et provisions	14 177	9 877
Fonds dédiés	56 500	18 000
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-556	-4 107
Produits financiers	25 107	60 067
Charges financières	0	0
RÉSULTAT FINANCIER	25 107	60 067
Produits exceptionnels	207	2 022
Charges exceptionnelles	11	400
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	196	1 622
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	24 747	57 581
Contributions volontaires en nature (ressources)	324 600	406 650
Contributions volontaires en nature (emplois)	324 600	406 650

Bilan 2024

Le bilan, dont le total s'établit à 3.280.398 €, reflète la situation financière de l'association.

A L'ACTIF

La trésorerie nette à la clôture de l'exercice de 1.436.328 € est en baisse de 1.226.442 € par rapport à la clôture de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique par la consommation des avances de subventions versées par l'AFD (première tranche du programme socle et deuxième tranche du PACS 2).

AU PASSIF

Les fonds propres 2024 sont constitués des réserves alimentées par les excédents des exercices antérieurs et par le résultat de l'exercice soit un total de 467.513 €.

Les fonds dédiés s'établissent à 356.459 € à la clôture de l'exercice. La baisse par rapport à la clôture 2023 provient de la consommation de 54.641 € mobilisée en contrepartie des dépenses engagées au titre des orientations décidées par le Conseil d'administration.

Enfin le bilan recense les flux du fonds d'études (à l'actif : créances sur les contributions des OSI ; au passif : dettes envers les consultants).

ACTIF	2023	2024
ACTIF IMMOBILISÉ NET	84 465	108 580
Immobilisations incorporelles	0	27 623
Immobilisations corporelles	30 980	25 351
Immobilisations financières	53 486	55 606
ACTIF CIRCULANT	4 778 667	2 923 833
Créances	1 900 241	1 259 250
Etudes	215 657	228 256
Disponibilités	2 662 769	1 436 328
RÉGULARISATIONS	377 361	247 984
Charges constatées d'avance	377 361	247 984
TOTAL	5 240 494	3 280 398

PASSIF	2023	2024
FONDS PROPRES	409 932	467 513
Réserves et reports	385 185	409 932
Résultat de l'exercice	24 747	57 581
FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS	393 100	356 459
Fonds dédiés	393 100	356 459
PROVISIONS	11 624	11 829
Provisions pour charges	11 624	11 829
DETTES	4 421 607	2 423 317
Dettes financières	24 521	25 612
Exploitation	3 704 537	1 737 213
Etudes	692 550	660 492
RÉGULARISATIONS	4 230	21 280
Produits constatés d'avance	4 230	21 280
TOTAL	5 240 494	3 280 398

Budget 2025

Le budget 2025 est à l'équilibre, il s'établit à 2.032.547 €.

L'hypothèse retenue en matière d'engagements de dépenses est basée sur :

- le prévisionnel d'activités du programme socle 2025 qui s'inscrit dans sa troisième année d'exécution et le démarrage du PACSE 3
- une masse salariale stabilisée à 16 ETP pour un montant de 1.116.463 €.
- les taux contractuels de cofinancement appliqués aux assiettes de dépenses des deux programmes AFD conduisent à arrêter le montant des subventions à 1.408.029 €.

	2025
PRODUITS	2 032 547
Cotisations des membres	100 000
Prestations de services	67 500
Activités annexes	117 000
Subventions d'exploitation	1 408 029
Fonds privés	202 719
Contributions financières	55 500
Fonds dédiés	27 000
Produits financiers	54 799
CHARGES	2 032 547
Achats externes activités	464 210
Autres achats et charges externes	308 600
Impôts et taxes	81 412
Charges de personnel	1 116 463
Autres charges	14 250
Amortissements et provisions	16 000
Fonds dédiés	31 112
Charges exceptionnelles	500
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	0
Contributions volontaires en nature (ressources)	293 600
Contributions volontaires en nature (emplois)	293 600



F3E
 17, rue de Châteaudun
 75009 Paris · France
 T : 33 (0)1 44 83 03 55

www.f3e.asso.fr

Avec le soutien de :

