

Etudes amont et collectives

**Permettre aux OSC d'améliorer collectivement
la conception de leurs actions**

Séance d'information et d'échanges

5 juin 2025



Pourquoi ces études amont et collectives ?

Trois sources de justification principales

Le CIT AFD-OSC 2018-2023, sur la qualité des actions des OSC

- ✓ La **qualité**, la **pérennité** et la mesure des **effets** des interventions des OSC progressent
- ✓ La possibilité sera donnée à des OSC françaises de mener des **études diagnostiques partagées** au niveau d'un pays, d'un bassin de pays ou d'une thématique (...) Ces diagnostics partagés favoriseront le **développement d'actions communes** ou mieux articulées entre elles

Le F3E : les études amont, collectives, les AOC, le genre

- ✓ Expérience d'**accompagnement / cofinancement d'études** depuis 30 ans, dont études préalables, appuis à la planification participative, études collectives, études genre
- ✓ Acquis sur les **Approches Genre et Orientées Changements** utiles pour ces nouvelles études

La publication du Groupe Initiatives sur les consortiums d'OSC

- ✓ Choix éclairés autour d'une communauté de valeurs, vision et modes d'action, et partager ce **socle "minimum" commun**
- ✓ Prévoir le **temps et les moyens** d'une **co-construction de la dynamique partenariale** entre tous les partenaires
- ✓ Réaliser un **diagnostic partagé** de la situation locale avec les autorités et autres acteurs du territoire, et formuler des **objectifs partagés**

En synthèse sur la justification de ces études amont et collectives

- ✓ **Hypothèse des études amont et collectives** : contribuent à renforcer la **qualité et l'impact** des actions dans leur **préparation**, à **renforcer les relations** entre les acteur-trice-s
 - ✓ Orientations du précédent **CIT AFD-OSC** sur ce plan **intéressantes**
 - ✓ Points d'attention **pertinents** du **GI** sur l'amont des actions en consortiums d'OSC
 - ✓ Expériences et **acquis du F3E** sur ces études, les AOC et le genre
 - ✓ Dimension d'**innovation** dans de telles études
 - ✓ Place croissante des **partenaires locaux** dans les actions, localisation de l'aide
- ⇒ C'est pourquoi le F3E propose ce **nouveau type d'études**, avec un dispositif d'**accompagnement** et de **cofinancement spécifique** et **incitatif**, comme une **innovation** expérimentale dans le cadre de son programme 2023-2025

Les objectifs de ces nouvelles études

AMONT : Améliorer la conception des actions pour en renforcer la qualité et l'impact

- ✓ Approfondir collectivement des **hypothèses d'action** et la connaissance d'un **contexte**
- ✓ Être au plus proche des **besoins** et des **personnes concernées**
- ✓ Favoriser **l'innovation** sociale, institutionnelle, technique...
- ✓ Faciliter le **lien** entre l'avant-projet et le montage de projets

COLLECTIVES : Développer les collaborations entre les acteur-trice-s

- ✓ Renforcer les moyens des OSC pour **construire avec leurs pairs** leurs capacités d'agir collectivement
- ✓ Renforcer le « **travailler ensemble** » : recherche de complémentarités de visions, de valeurs, de compétences et de moyens
- ✓ Promouvoir les **expertises des OSC** et leurs synergies

Afin de créer des **conditions favorables** à des **collectifs / consortiums de projets** de qualité entre OSC ou à des **actions mieux articulées entre elles**, construites avec l'ensemble de leurs **parties prenantes** du Nord et du Sud

Contenus de ces nouvelles études

Des études collectives : les acteur-trice-s

OSC impliquées dans leur réalisation

- ✓ Au moins **2 OSC françaises** (dont au moins **1 membre** du F3E) ainsi qu'**au moins une OSC partenaire locale**
- ✓ Possiblement aussi une/des **OSC internationales non françaises** et/ou une/des **OSC régionales** issues d'autres pays que celui où se déroule l'étude
- ✓ Ces études visent de **nouveaux collectifs d'OSC** associées
- ✓ **Comité de pilotage** dont F3E

Autres acteur-trice-s contributeur-trice-s

- ✓ **Autres acteur-trice-s du Nord ou du Sud** afin d'enrichir les contenus et la dimension pluriacteur-trice-s
- ✓ La participation des **personnes concernées / « bénéficiaires »** potentiels de l'action envisagée à ces études est encouragée, pour favoriser le renforcement de leur pouvoir d'agir et l'inclusion
- ✓ La participation de **collectivités territoriales** ou **acteur-trice-s de l'ESS hors OSC** est encouragée

Des études en amont de l'action : les méthodologies

Contours méthodologiques

- ✓ Éléments de **diagnostic**, de **faisabilité**, de **recherche-action**, de **prospective**
- ✓ **Collecte de données** et/ou **facilitation** de la concertation
- ✓ Définition de **principes d'intervention** / **stratégies** partagés
- ✓ Approfondissement des leviers de **changement** → TOC éventuelle
- ✓ **Conception** d'actions collectives → cadre logique éventuellement

Articulées avec les projets à venir

- ✓ Définition possible de premiers éléments de **suivi-évaluation** des actions collectives
- ✓ Etudes en amont de projets « **Terrain** », « **ECSI** » ou « **Structuration du Milieu Associatif (SMA)** » (typologie AFD) en encourageant l'intégration entre ces trois dimensions
- ✓ Projets finançables par l'**AFD** (MPN/OSC notamment) et/ou d'**autres bailleurs** pour un même projet

Des études qui intègrent les thématiques transversales

- ✓ Questionnement sur les dimensions de **genre systématique** dans les **termes de référence** de ces études et dans leurs **méthodologies** de réalisation
- ✓ Projets découlant de ces études cofinancés par l'AFD : au minimum des projets **CAD 1 concernant le genre**
- ✓ Questionnement sur les dimensions de **jeunesse et de climat / environnement encouragé** dans les termes de référence de ces études
- ✓ La prise en compte des thématiques transversales gagne à être articulée, entre elles et/ou avec les thématiques sur lesquelles portent ces études (**approche systémique**)
- ✓ Les **apports de l'expertise externe** éventuelle dans ces études peuvent être particulièrement **orientés** sur ces thématiques transversales

**Modalités de ces nouvelles études,
cofinancement et accompagnement**

Des études cofinancées par le F3E et les OSC

- ✓ **190k€ affectés au cofinancement** de ces études par le F3E sur 2023-25, pour **3 à 5 études**
- ✓ Le **budget d'une telle étude** et le **cofinancement du F3E** intègre possiblement :
 - Des rémunérations liées à l'intervention des **ressources humaines des OSC impliquées (expertise interne)**, chargé-e-s d'études mobilisé-e-s dans la réalisation de l'étude
 - De façon non obligatoire et selon les besoins de l'étude, des honoraires liés à l'intervention de **consultant-e-s (expertise externe)** dans la réalisation de l'étude
 - Des frais liés à la **contribution d'acteur-trice-s du Nord et/ou du Sud** à l'étude, valorisée à hauteur de 300€/personne/jour maximum
 - Des **frais logistiques liés à la réalisation de l'étude** pour les OSC impliquées (chargé-e-s d'études), les contributeur-trice-s et les consultant-e-s éventuel-le-s
- ✓ Les **besoins d'expertise** sont à **apprécier pour chaque étude** : les TDR **expliquent les choix de mobilisation d'expertise**, la **répartition des rôles** pour une étude réussie

Des études cofinancées par le F3E et les OSC

- ✓ **Règles de cofinancements** (base prévisionnelle d'une étude avec un budget de 60k€) :
 - **Cofinancement par le F3E** de 65% maximum du budget en numéraire, plafonné à 39k€
 - **Cofinancement par les OSC impliquées dans la réalisation de l'étude** de maximum 25% du budget, en valorisation d'une partie du temps dédié à l'étude par les chargé-e-s d'études mobilisé-e-s et/ou par les contributeur-trice-s à l'étude, et/ou des frais logistiques pour la réalisation de l'étude
 - **Cofinancement par les OSC impliquées dans la réalisation de l'étude** de minimum 10% du budget de l'étude, en numéraire

Avec une **contribution des OSC impliquées** dans la réalisation de l'étude au **fonds dédié du F3E à des activités à fort impact collectif**, à hauteur de **4k€**

- ✓ Le **conventionnement** avec le F3E pour ces études associe les OSC impliquées dans leur réalisation et les consultant-e-s éventuel-le-s

L'accompagnement de ces études par le F3E

- ✓ L'accompagnement du F3E porte sur l'outillage ([trame TDR et de budget détaillé](#)) l'élaboration de leurs **termes de référence** par les OSC impliquées, l'identification **consultant-e-s** éventuel-le-s, le suivi de leurs **étapes clés** au sein de leurs **comités de pilotage**, la **valorisation** renforcée de leurs résultats
- ✓ Selon les besoins, le F3E peut contribuer à faciliter la **mise en relation** entre OSC, dans son réseau, pour la constitution des collectifs d'études
- ✓ Les termes de référence de ces études sont présentés par les OSC concernées au **Comité des Etudes** du F3E, associant l'AFD-MPN/OSC et le MEAE-DGM/CIV, pour instruction, élargir le dialogue entre pairs et décision de cofinancement
- ✓ Le F3E est attentif, en dialogue avec les OSC concernées, à la **faisabilité de l'étude envisagée**, notamment sous l'angle de l'expertise mobilisée

Trois études de ce type en cours

Trois études de ce type en cours

Réseau Femmes du Monde, des initiatives sud-sud-nord pour une justice écologique et une justice de genre sur les territoires

- ✓ Quartiers du Monde + Réseau Femmes du Monde (OSC dans 5 pays) + Batik International & 1 OSC partenaire tunisienne
- ✓ RAP sur les visions et les actions / alliances à développer sur les territoires et pour le Réseau Femmes du Monde
- ✓ 3 consultant-e-s en accompagnement méthodologique, animation et capitalisation de la démarche
- ✓ RH OSC pour réalisation terrains et pilotage

Pour une industrie textile plus résiliente - Articuler une approche genre et écologie pour une transition du secteur textile juste et durable au Cambodge et dans les pays voisins

- ✓ GERES et GERES France-Cambodge, ACT
- ✓ Revue documentaire, enquêtes, ateliers multi-acteur-trice-s pour conception d'un projet collectif
- ✓ RH OSC en réalisation de certains aspects de l'étude et pilotage
- ✓ Equipe de consultant-e-s cambodgien-ne-s en réalisation d'autres aspects de l'étude MAIS pas évident

Agir Avec Le Vivant - Une démarche participative pour susciter l'engagement citoyen des jeunes avec toutes les formes du vivant

- ✓ Frères des Hommes & Centre Social Paris / ENS en France, AJE & Concept au Sénégal
- ✓ Diagnostic (ateliers multi-acteur-trice-s, benchmark) & prospective (TOC et cadre logique) pour conception d'un projet collectif
- ✓ RH OSC en animation ateliers France-Sénégal, réalisation benchmark, ateliers internes (diagnostic & prospective) et pilotage
- ✓ 2 consultant-e-s en accompagnement méthodologique, animation et capitalisation de la démarche



CONTACT

Lilian Pioch

l.pioch@f3e.asso.fr