



# Évaluation externe finale des projets 2021-2024



## **SYNTHESE DU RAPPORT FINAL**

**Juin 2024**

# Introduction

---

## Stratégie et programmes du CRID

La stratégie pluriannuelle 2021-2024 du CRID a pour objectif général de *”renforcer et animer depuis la France une dynamique de réflexion et d’action pour la solidarité internationale, pour développer des alternatives à la mondialisation capitaliste et ses ravages, et résister aux reculs des droits et libertés”*.

Cinq priorités de la stratégie pluriannuelle sont déclinées : « construire (des relations) », « résister », « Phosphorer », « former », « s’entraider ».

Pour mener sa stratégie, le CRID s’appuie sur deux programmes structurants co-financés par l’AFD qui font l’objet de la présente évaluation :

- La société civile donne de la voix – phase 2 (SCDV2)
- L’ECSI en commun, du local à l’international (projet ECSI)

## Méthode évaluative

A partir de quatre axes de questionnement autour de la cohérence, la gouvernance, l’efficacité et les effets, une large consultation a été menée auprès des acteurs suivants: (i) les organisations membres, (ii) l’équipe de salarié.es, (iii) les partenaires et alliées du CRID issus des mouvements sociaux, (iv) les personnes sensibilisées aux thématiques lors des actions menées dans les projets.

Les activités suivantes de collecte de données ont été réalisées permettant de dégager des constats solides et des recommandations:

- 1 questionnaire auprès des organisations membres avec 66 réponses
- 26 entretiens individuels de type semi-directif
- 8 focus group
- 18 événements observés dans toute la France dans le cadre du Festisol et des réunions du CRID

# Principaux constats

## Pertinence et cohérence des stratégies d'action

La stratégie pluriannuelle 2021-2024 du CRID identifie les enjeux sociétaux à partir des **effets négatifs de la mondialisation sur les populations et la nature**. L'évaluation constate une forte continuité avec les périodes antérieures. La période 2021-2024 se distingue par un **approfondissement de l'approche par les droits** renforçant la prise en compte de la dimension systémique des inégalités et des discriminations.

En ce qui concerne les enjeux du milieu, les documents de projets apportent des pistes de réflexion complémentaires en se concentrant sur les priorités suivantes :

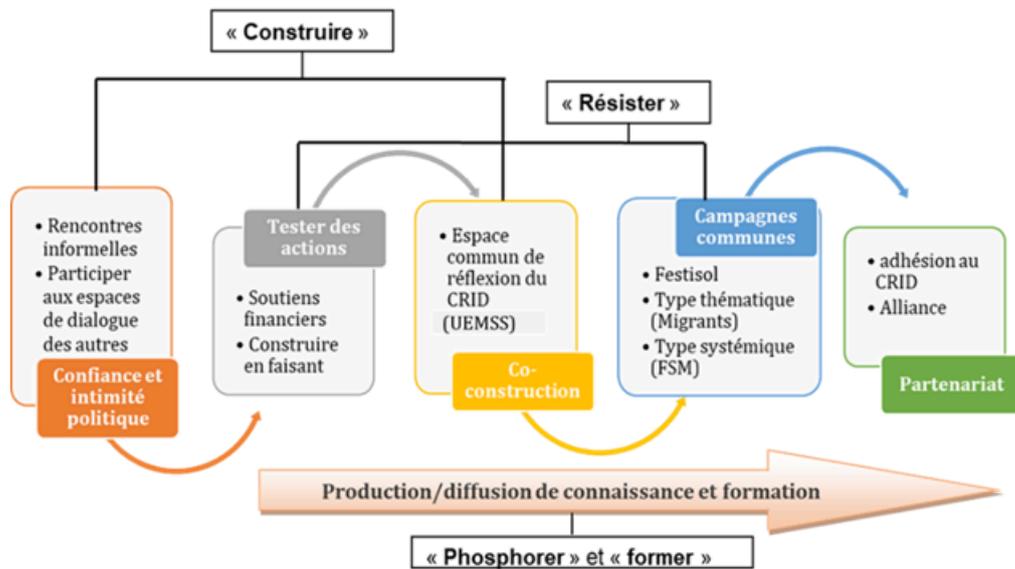
- La nécessité de mettre en **cohérence discours et pratiques** en matière de prise en compte des **discrimination et des dominations systémiques**,
- La **solidarité internationale peu considérée dans le débat public** malgré la vivacité des sociétés civiles dans les différents pays et le **rétrécissement de leur espace d'expression**,
- La **mutation des mouvements et organisations**, expliquée à travers une grille d'analyse générationnelle entre les « historiques » et les « nouveaux » mouvements sociaux

Les **enjeux sociétaux et du milieu définis par le CRID se retrouvent en cohérence avec ceux portés par les organisations membres**, du fait notamment définition participative et inclusive de la stratégie du CRID.

L'évaluation constate un **niveau élevé de cohérence entre les deux projets SCDV2 et ECSI et la stratégie pluriannuelle du CRID**, les premiers étant conçus pour mettre en œuvre cette stratégie. Il existe une certaine hiérarchisation entre les priorités stratégiques, celles de « Construire » et « Résister » étant davantage investies que celles de « Phosphorer » et « S'entraider ».

# Efficacité des modes d'action

Le CRID a mis en place une **méthode efficace de construction d'alliances** et de développement de **dynamiques de mobilisation et de résistance** avec ses membres et des partenaires internationaux issus de la société civile.



Le CRID s'appuie sur des **leviers performants** que sont les **espaces internationaux de rencontres, d'échange et de réflexions** – notamment autour des UEMSS et des FSM – mais aussi les **soutiens financiers** apportés aux membres et partenaires via des rétrocessions afin d'initier et de tester des actions en partenariat.

**1** **L'UEMSS** est progressivement devenu pour le CRID **un des leviers les plus importants en matière de construction d'alliances** par la mise en relation et le partage de réflexions au service d'un nouvel internationalisme qu'il promeut, basé sur les liens entre le « local du sud global et le local du nord global ». **En 2023, le CRID a facilité la présence de 20 de ses membres et a financé directement 61 organisations partenaires pour participer aux ateliers.**

**2** Le CRID est un acteur français historique du processus des **Forums sociaux mondiaux (FSM)**. Malgré une période de déclin constatée depuis les années 2010, les acteurs ayant pris part au FSM de Mexico en 2022 et de Katmandou en 2024 considèrent toujours – **à hauteur de 66% - que le FSM est une expérience pertinente.** Alors que le FSM de Mexico n'était pas considéré comme un succès au regard du nombre et de la diversité des participants, celui de Katmandou a permis de relancer la dynamique : **1400 organisations de 98 pays et 18 000 participant.es** y ont été présentes. **3 représentants du CRID**, ainsi que **plus de 10 organisations membres et leurs partenaires asiatiques** se sont montrés particulièrement actifs.

3

Le Festisol représente un **puissant vecteur de mobilisation en soutenant des synergies d'acteurs** locaux autour des actions de sensibilisation à la solidarité internationale.

- **2564 structures en moyenne ont participé** chaque année au Festisol.
- **Lors de l'édition de 2022, 117 collectifs locaux** ont été soutenus et accompagnés et ils étaient **211 en 2023**, ce qui témoigne d'un véritable engouement pour la dynamique collective du Festisol : **en 2023, 83% des collectifs ont accueilli de nouvelles structures partenaires et 83% ont accueillis de nouvelles personnes bénévoles.**
- Le public participant était estimé à **150 000 en 2022 et à environ 200 000 en 2023. Les jeunes représentaient 42% en 2022 et 32% en 2023.** L'évolution de leur place est constatée : 52 % des collectifs ont conçu des animations pour permettre l'expression des jeunes, 43 % ont conçu des programmes (co-)animés par les jeunes et 24 % des programmes ont été conçus par eux.
- **Au niveau africain, 11 coordinations** ont été soutenues permettant la participation d'environ **40 000 personnes** lors des animations et événements.

4

Au delà du Festisol, le CRID a développé **une stratégie d'ECSI**, favorisant le partenariat avec des acteurs impliqués dans des luttes locales et partageant des pratiques innovantes d'éducation populaire. Le **“parlement de rue”** avec des acteurs mobilisés sur les enjeux migratoires a été particulièrement fécond. De nouveaux partenariats se sont contruits autour des **pratiques culturelles dans l'ECSI**, avec notamment l'UFISC pour l'organisation conjointe du Pop Mind et du Festisol en 2024.



Le CRID s'est montré dynamique en matière de convergence des pratiques d'ECSI à l'international, autour de thématiques communes, notamment avec les Rencontres d'Abidjan en 2024.

5

En ce qui concerne « Phosphorer » et « former », plusieurs chantiers

prometteurs sont en cours. Le CRID produit des synthèses et des tribunes en lien avec les actions de mobilisation et de résistance et avec ses membres et ses partenaires, et soutient ces derniers via les rétrocessions pour des projets de production de connaissance[1].

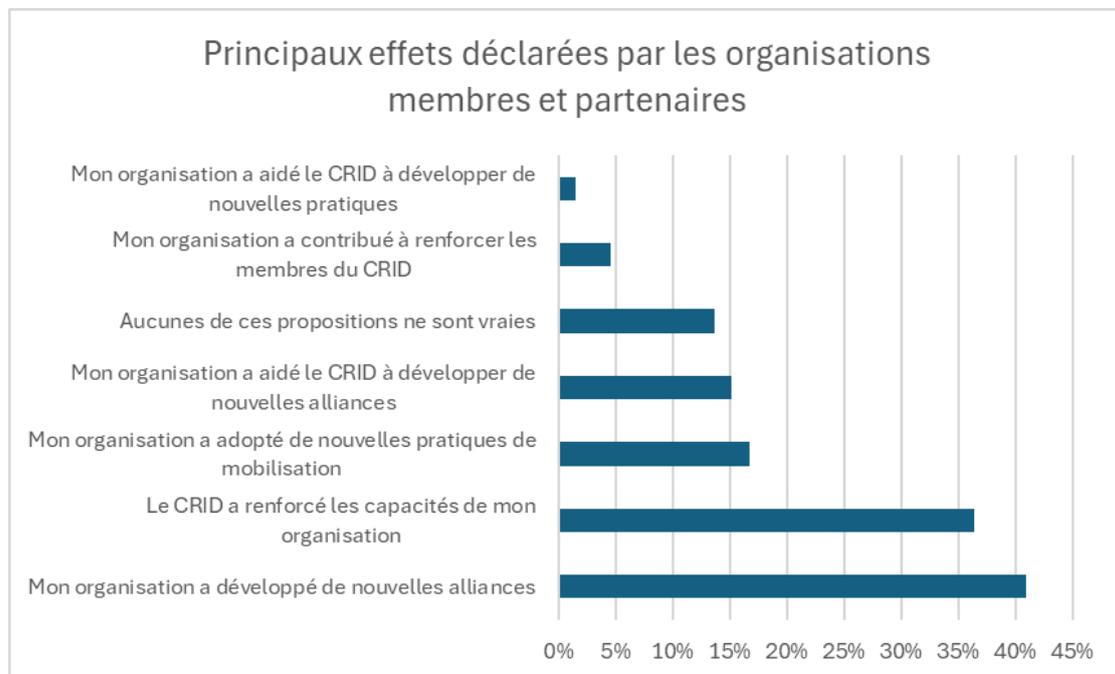
Si les espaces de rencontre et de réflexions sont conçus comme des temps de formation, le CRID a défini les **grandes orientations d'un parcours d'apprentissage** servant à la mise en œuvre des priorités stratégiques « former » et « s'entraider » du CRID.

## Effets des actions du CRID

Les effets des actions du CRID peuvent se voir de trois manières : (i) la construction effective d'alliances et de partenariats, (ii) le renforcement de capacités de ces organisations, et (iii) le niveau de participation aux événements et action de mobilisation.

Lorsqu'interrogés, les membres et partenaires placent en premier lieu le **développement d'alliances et le renforcement de capacités comme principaux effets** des actions du CRID (graphique ci-dessous).

Cela se traduit, entre autres par de **nouvelles adhésions au CRID**, avec 4 nouveaux partenaires en 2022, et 2 autres en 2023.



[1] Exemples de projet de production de connaissance : (i) diagnostic des pratiques de l'ECSI en Afrique par TLP, (ii) projet Intercol d'Amorces (membre du réseau IPAM) pour la production d'analyses en lien avec des mouvements sociaux, (iii) projet de recherche de Sciences Citoyennes sur les liens entre sciences, société et démocratie.

“

*La réflexion lors des séminaires permet de mieux saisir les diverses échelles d'action. Le groupe de travail ECSI nous permet de monter en compétence sur le sujet »*

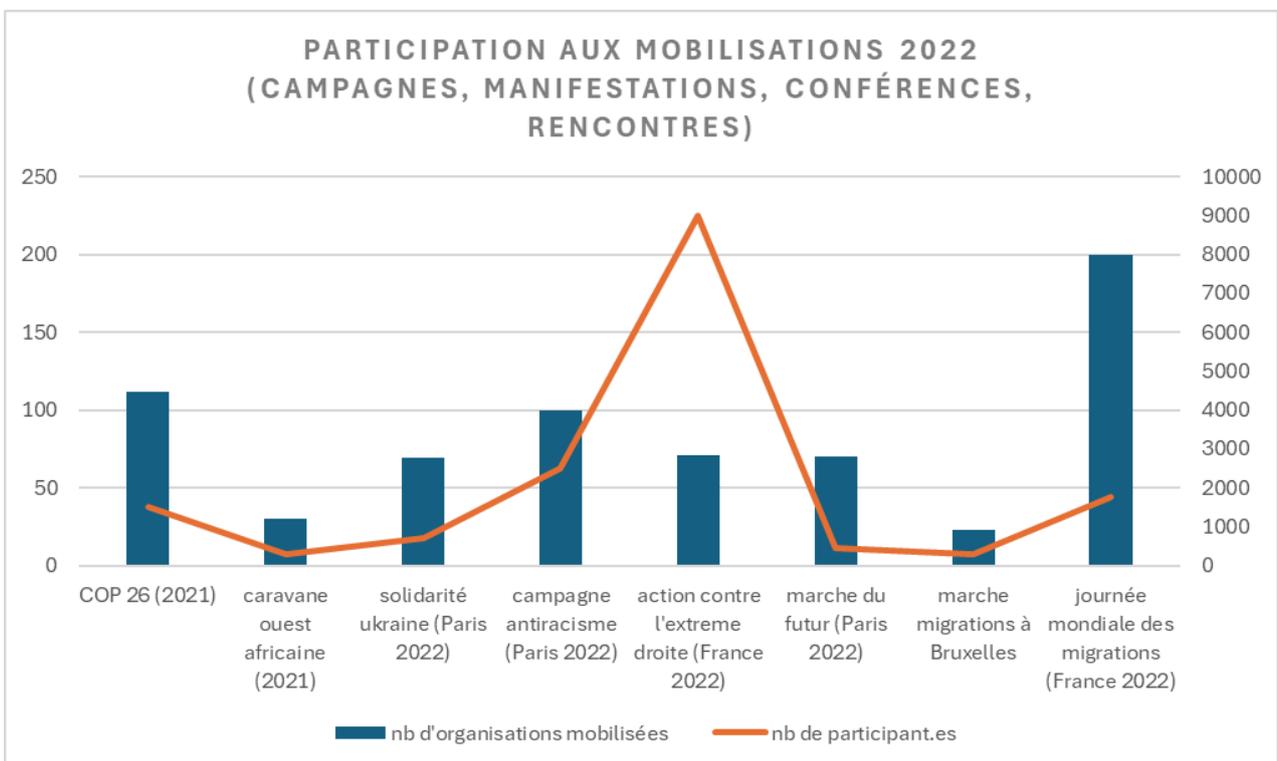
*Le CRID nous a permis de nous insérer, plus et mieux, dans le tissu associatif de la solidarité internationale en France et dans le monde*

”



La stratégie de développement d’alliances et de partenariat se traduit par des **effets positifs en terme de mobilisation** :

- En **2022** (graph), **plus de 600 organisation** ont été impliqués dans les « mobilisations » organisées par le CRID ou auxquelles il a été associé, impliquant la **participation de 15000 personnes**.



- En **2023**, **plus de 500 organisations** ont participé aux différentes activités proposées par le CRID (graph), impliquant la participation de plus de **9000 personnes**.



En ce qui concerne le Festisol, l'enquête réalisée auprès des publics en 2022 montrent que **86% des publics** ont compris le lien entre solidarité locale et internationale et **84% ont été renforcés dans leur envie d'agir**. Les observations réalisées en 2023 montrent trois effets principaux :

- **L'accroissement de la visibilité des enjeux et des initiatives de solidarité internationale.** On peut distinguer d'une part les initiatives fortement institutionnalisées, comme celles du JSI/VVSI par exemples, pour lesquelles le Festisol offre aux jeunes un espace de partage d'expérience, et les initiatives généralement plus confidentielles, comme par exemple la lutte des populations autochtones d'Amérique Latine, pour lesquelles le Festisol procure une visibilité qu'elles auraient moins par ailleurs.
- Le **décloisonnement entre des organisations de cultures différentes**, ancrées dans les territoires, avec d'un côté, les organisations d'éducation populaire comme les Centres sociaux, et, de l'autre, les organisations d'ECSI ou de solidarité internationale.
- **Le renforcement du lien social dans les territoires** : Les événements Festisol donnent l'occasion au tissu associatif local de se rassembler et d'échanger mais aussi d'animer des activités socio-culturelles au bénéfice d'habitant.es de quartier.

Enfin, l'évaluation constate que les projets cofinancés ont également produit des **effets en interne du CRID**, que ce soit sur sa gouvernance stabilisée, ses stratégies internes révisées (ECSI) ou encore au niveau de ses pratiques et méthodes de travail renouvelées.

# Une gouvernance stabilisée, inclusive et efficiente

Le CRID a réussi pendant la période des deux triennaux à **stabiliser sa gouvernance** - qui avait été affectée par une succession de crises internes - autour d'une **répartition claire et réaffirmée des rôles** entre instances associatives du réseau et équipe salariée.

Le mécanisme des **rencontres membres** et des **rencontres partenaires** est pertinent et représente un **temps fort de la vie associative** qui permet la circulation d'information, la rencontre et la réflexion collective et prospective. Des formations sur l'histoire de l'altermondialisme y ont permis notamment de créer un **espace de sens entre organisations de générations différentes**.

Les groupes de travail du CA sont un espace important d'approfondissement et d'opérationnalisation entre équipe salariée et membres mais n'apparaissent pas encore totalement fonctionnel.

**La gouvernance du Festisol** repose sur des instances collégiales établies à différents échelons géographiques et qui s'articulent entre elles selon une démarche ascendante, du local au national. Cette gouvernance est **fonctionnelle et pertinente**.

**Le CRID joue un rôle de premier plan** dans l'animation et le pilotage du Festisol. Il a développé un **savoir-faire reconnu** et dispose de plusieurs instruments pour assurer un **pilotage efficace du Festisol** :

- Les **collectifs locaux** sont porteurs d'initiatives, développent collectivement des stratégies d'action et bénéficient, en lien avec des structures référentes, d'une aide financière appelée « coup de pouce ». Le CRID a attribué chaque année un montant entre 700 et 1100 euros à 55% et 65% des collectifs locaux.
- La coordination du Festisol définit chaque année une **thématique prioritaire** (« focus ») qui permet à la fois de **structurer les stratégies** des collectifs locaux et de donner une **cohérence d'ensemble** au niveau des territoires .
- Les **CORAS** viennent en soutien technique aux collectifs locaux, à travers des accompagnements et des formations, participent à la communication des évènements sur les territoires et au partage d'information.

En revanche, **certains facteurs limitent l'efficacité et la pérennité du pilotage et de l'animation du Festisol** : (i) la dimension internationale est limitée à l'Afrique et son pilotage ne s'autonomise pas, (ii) l'implication des organisations nationales dans le Festisol France contribuant à complexifier la circulation d'information entre le local et le national ; (iii) l'animation des Groupes de travail est consommatrice de temps de travail pour l'équipe salariée du CRID.

# Recommandations

---

1. Réorienter l'implication du CRID dans le Festisol en laissant plus d'autonomie aux instances internationales (CI), nationales (Copil) et régionales (CORAS) tout en étant coordinateur général au regard des aspects contractuels avec l'AFD.
2. Renforcer la place des premier.es concerné.es dans la mise en œuvre de la stratégie d'ECSI et penser les pratiques de l'éducation populaire en lien avec le travail de mobilisation par thématique prioritaire
3. Engager, au préalable de toute définition stratégique, un processus collectif de construction de communs autour de l'approche systémique, des approches genre, intersectionnelle, décoloniale, et autour des premier.es concerné.es, en organisant des temps de réflexions qui partent des membres et de leurs expériences pratiques
4. En matière de violences sexuelles et sexistes (VSS), poursuivre les efforts engagés en diffusant la procédure VSS auprès des membres, en créant et diffusant des outils d'information dans les espaces de réflexion portés par le CRID ainsi que le Festisol.
5. Augmenter le volume de rétrocessions (en dehors du Festisol) à des expérimentations locales de rapprochement entre acteurs de l'éducation populaire/ECSI et des acteurs engagés en France sur les thématiques prioritaires du CRID et de ses membres
6. En matière de production et de diffusion d'analyse et de connaissance, (i) maintenir la production actuelle sur la base des actions de mobilisation et résistance, (ii) valoriser davantage les analyses et connaissances produites par les membres en lien avec les thématiques prioritaires du CRID, et (iii) développer la propre capacité du CRID à produire sa propre analyse, notamment à partir de partenariats universitaires.
7. En ce qui concerne le renforcement de capacités, (i) favoriser l'échanges de pratiques entre les membres autour des thématiques prioritaires, (ii) proposer aux organisations membres la possibilité de soutenir financièrement des démarches de diagnostic organisationnel.