Evaluation finale du projet « Penser, Agir, Plaider avec les plus pauvres » (2019-2022)

Restitution – 2 février 2023

ATD QUART MONDE
AGIR TOUS POUR LA DIGNITÉ

F3E

KAYROS
Inventer les solidarités de demain

NOTRE DÉMARCHE

UNE QUESTION CENTRALE POUR L'ÉVALUATION

Le projet a-t-il permis de placer davantage les personnes en situation de pauvreté en position de partenaires de la lutte contre la pauvreté, à la fois :

- en partenaires d'action,
- en partenaires de recherche,
- et en partenaires dans la construction des politiques publiques ?

UNE DIVERSITÉ D'OUTILS MOBILISÉS

UNE CINQUANTAINE D'ENTRETIENS
Membres d'ATD QM,
Partenaires associatifs, universitaires et institutionnels

DEUX MISSIONS INTERNATIONALES
Au Burkina Faso et aux Etats-Unis

UNE REVUE DOCUMENTAIRE APPROFONDIE
Documents de suivi des activités, capitalisations, articles, rapports, etc.

4 FOCUS GROUPS FOCUS
Auprès des militants impliqués dans différentes activités du Mouvement

OBSERVATION DE PLUSIEURS TEMPS DE RENCONTRES
Séminaires de recherche, participation à des instances, rencontres, etc.

REGARD SUR QUELQUES SPECIFICITES D'ATD-QM
pour mieux comprendre le projet

QUELQUES SPÉCIFICITÉS DU MOUVEMENT

ATD Quart Monde s'est construit « *aux côtés de personnes vulnérables qui se préoccupent d'abord du lendemain* ».

→ Ce qui implique une volonté de flexibilité et d'autonomie des équipes locales.

→ **Un défi face à la logique « Projet » :** Alignement des activités au niveau international, suivi collectif des activités et des résultats, etc.

ATD Quart Monde puise beaucoup dans son histoire pour construire une identité forte et fédérer ses membres.

→ Ce qui implique de valoriser ses archives, de s'appuyer sur la parole du Père Joseph, etc.

→ **Un défi face à la nécessité d'ouverture et d'essaimage** de ses démarches vers d'autres partenaires .

LA SPÉCIFICITÉ DU CONTEXTE

La pandémie de Covid a créé une mise à distance et un isolement des personnes.

Face à ces contraintes, le Mouvement s'est plutôt trouvé « à la bonne place ».

→ Une proximité avec les communautés locales, pour inventer des solutions adaptées aux urgences.

→ Un effort d'adaptation aux nouveaux formats de prise de parole à distance, pour maintenir les liens et peser dans le plaidoyer.

RENFORCER LES CAPACITES DES MEMBRES DU MOUVEMENT ET LEUR IMPLICATION DANS LA GOUVERNANCE

QUELLES DÉMARCHES ? QUELS EFFETS ? QUELS DÉFIS ?

LES SPÉCIFICITÉS DE LA DEMARCHE DE RENFORCEMENT

Partir de là où se trouve la personne lorsqu'elle rencontre le Mouvement et évoluer à son rythme.

Il s'agit de rompre « *le repli sur soi* » en se plaçant aux côtés de la personne, en la mettant en lien, et en l'impliquant à son rythme dans le Mouvement.

Ce qui implique que le processus prime sur l'atteinte d'un niveau prédéfini de capacité, et que chaque parcours de renforcement est spécifique.

Construire un apprentissage d'abord endogène.

Il s'agit de repartir des éléments de savoir de la personne elle-même, pour renforcer :

→ la confiance en soi, la prise de recul et l'analyse de sa situation personnelle,
→ la capacité de partager cette situation et de la relier à des enjeux plus larges.

Penser chaque rencontre d'abord comme un espace de renforcement.

Pour croiser son savoir avec celui des autres, et saisir sa situation personnelle au sein d'un système social plus vaste.

Ce qui implique une grande diversité de formats de rencontres locales, régionales et internationales ayant pour fil rouge ce renforcement endogène.

CONSTRUIRE CHAQUE RENCONTRE AU SERVICE DU RENFORCEMENT DES MEMBRES

QUELQUES CONSTATS

✓ **Ce renforcement agit notamment sur la capacité des membres à :**

- Saisir la nature systémique et la dimension internationale de la pauvreté.
- Partager leur réflexion aux côtés d'universitaires et de praticiens.
- Agir et interpeller collectivement.

✓ **Le renforcement de ces différentes capacités fait système**,
et semble enclencher un chemin de transformation profond, qui touche le rapport au monde, aux autres et à soi.

✓**La démarche de renforcement, très qualitative, se caractérise par :**

- Un soutien individuel important, sur la durée.
- Le choix de « petits » formats de rencontres.
- Un appui technique occasionnel et l'émergence de figures de militant.

LES DÉFIS

Combiner une approche très qualitative avec l'objectif d'élargir le cercle des personnes accompagnées
(qui seront les « partenaires de la lutte contre la pauvreté »).
→ Notamment en caractérisant mieux ce renforcement qualitatif pour pouvoir essaimer la démarche auprès des partenaires.

Développer la formation technique des militants qui s'engagent dans le plaidoyer.
→ Afin de renforcer leur rôle d'interlocuteurs des pouvoirs publics.

DÉDIER DES RENCONTRES AU RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DU MOUVEMENT

QUELQUES CONSTATS

Deux types de processus ont contribué à renforcer la place des militants, au sein de la gouvernance du Mouvement :

- La participation au processus de « discernement » (construction des orientations / désignation des Délégués Généraux). → Le recours à des formats d'échanges plus courts, plus réguliers et à distance.
- L'organisation de trois rencontres internationales de militants, animées par des militants. → Un nouveau format de rencontre qui offre aux militants des espaces qui leur sont propres

→ **Une mobilisation massive des membres, en particulier des militants.**

et la mise en place de nouveaux formats d'échanges.

LE DÉFI

Parvenir à soutenir la demande des membres de disposer d'espaces d'expression et d'échanges réguliers au sein du Mouvement.

→ Et continuer à animer la réflexion autour de la place respective des membres militants, volontaires et alliés dans le Mouvement international.

APPROFONDIR LA QUESTION DU GENRE A LA MANIÈRE D'ATD-QM

QUELQUES CONSTATS

- ✓ **ATD-QM a cherché à mieux donner à voir la place des femmes dans ses activités**

  → Les indicateurs de suivi montrent que les femmes représentent une majorité des personnes qui prennent part aux activités du Mouvement.

- ✓ **Cependant, au-delà de ce suivi, l'enjeu du genre est encore assez peu abordé en tant que tel dans le Mouvement**

  → Peut-être parce que le Mouvement a historiquement abordé son combat à travers les « familles » et leur indivisibilité

- ✓ **Pour autant, la démarche de renforcement propre à ATD-QM est une porte d'entrée intéressante pour approfondir cette question**

  → Fondée sur l'analyse de sa propre situation, la démarche permet de questionner le lien entre sa situation de pauvreté et sa place d'homme ou de femme.

LE DÉFI

Approfondir la question du genre en cohérence avec l'approche d'apprentissage endogène d'ATD Quart Monde.

→ Capitaliser sur l'expérience de travail des équipes, mais aussi proposer aux militantes et militants des temps réflexifs intégrant la question du genre.

IMPULSER DES DEMARCHES DE RECHERCHE PARTICIPATIVE ET VALORISER LES ARCHIVES DU MOUVEMENT

QUELLES DÉMARCHES ? QUELS EFFETS ? QUELS DÉFIS ?

LES SPÉCIFICITÉS DE LA DEMARCHE DE RECHERCHE

Une volonté historique de rendre légitime les savoirs des plus pauvres.

- En se mobilisant sur la reconstitution d'une « histoire » du point de vue des plus pauvres.
- En élaborant des dispositifs de recherche leur permettant de prendre une part active à la construction de savoirs sur la pauvreté.

Ce qui permet de disposer d'outils et de matériaux pour **construire des savoirs sur la pauvreté issus de l'expérience et des réflexions des personnes en situation de pauvreté**.

Une nette progression des collaborations de recherche au cours de ces dernière années

- Des collaborations avec plus de 250 universitaires, et des partenariats avec des unités de recherche renommées (Oxford, CNAM, CNRS, etc.).
- L'organisation de plusieurs séminaires de haut niveau.
- La publication d'articles dans des revues scientifiques (*World Developement*, *Action Research*, etc.).

Ce qui implique d'établir des relations intentionnelles avec le monde de la recherche, au-delà du lien individuel aux chercheurs

DIFFUSER LA RECHERCHE SUR LES DIMENSIONS CACHÉES DE LA PAUVRETÉ

QUELQUES CONSTATS

✓ **Une capitalisation de la Recherche DIMP particulièrement riche**
Avec des enseignements utiles pour mener ailleurs ce type de démarche.

✓ **Une dissémination bien plus large que les objectifs initiaux,**
- en termes de nombre de rencontres, de personnes touchées
- et en termes de visionnage en ligne des produits vidéos
(une importante diffusion au sein du Mouvement lui-même).

✓ **Des avancées importantes dans certains pays/régions :**

- Avec la création de réseaux régionaux (ex : Réseau de chercheurs africains).
- Avec la création et la diffusion d'outils de formation ou d'enquête influents dans certains pays (ex USA, France).

✓ **Reste que la communauté scientifique s'intéresse à la démarche MAIS souligne peu la plus-value des résultats de la Recherche.**

LES DÉFIS

Formaliser davantage le caractère innovant de certains résultats.

Passer d'une logique de diffusion à une logique d'appropriation :

→ Décrire l'épistémologie post-pauvreté que porte ATD-QM

→ Anticiper les différents usages des produits en fonction des cibles.

Situer clairement cette recherche comme un outil de questionnement des politiques de lutte contre la pauvreté.

DEVELOPPER DES ESPACES DE RECHERCHE ET DE CROISEMENT DES SAVOIRS

QUELQUES CONSTATS

✓ **Deux espaces de recherche mis en œuvre en suivant la démarche de « Croisement des Savoirs » (CdS) :**

- L'Espace Collaboratif (CNAM et CNRS)
- Le séminaire de philosophie sociale (Univ Brest, Paris Cité, etc.)

✓ **Des chercheurs et chercheuses impliqués qui soulignent :**

- La puissance du Croisement des Savoirs (qui transforme la façon de faire de la recherche sur la pauvreté et crée un « bouleversement intérieur »).
- La délicatesse de la démarche, et du temps nécessaire pour maintenir le cap du « faire avec ».

✓ **Une place de « chef d'orchestre » pour ATD-QM :**

- Avec des fonctions de mobilisateur, d'animateur, de traducteur, de garant du cadre de la recherche, etc.

LES DÉFIS

Mieux intégrer l'exigence de temps long et d'implication très forte pour parvenir à produire des résultats en commun.
→ Ce qui implique de limiter les démarches et le périmètre des sujets traités pour pouvoir les creuser suffisamment.

Clarifier le statut de ce qui est produit ensemble.
→ Négocier au départ les productions adaptées à chaque groupe de pairs, pour définir les formats, les cibles et les usages.

DYNAMISER UNE MÉMOIRE VIVE :
LA GESTION ET LA VALORISATION DES ARCHIVES ET DE LA DOCUMENTATION DU MOUVEMENT.

QUELQUES CONSTATS

✓ **Un fonds d'archives, qualifié « d'exceptionnel » par les universitaires et les documentalistes interrogés**

→ Composé notamment des témoignages des personnes en situation de pauvreté et des écrits des membres volontaires sur leur compagnonnage

✓ **Un saut qualitatif dans la collecte, la conservation et la communication des archives et de la documentation.**

→ Avec la mise en place de deux systèmes informatiques de gestion, pour les archives et pour la documentation

✓ **La démarche pour obtenir une reconnaissance internationale via l'inscription du fonds archivistique d'ATD-QM au sein du registre « Mémoire du Monde » de l'UNESCO**

https://atd-cjw.centredoc.org/

Memory of the World

LES DÉFIS

Renforcer la communication numérique autour de la documentation.

→ Diffuser plus de contenu sur les réseaux sociaux.

→ Poursuivre le travail de référencement sur les plates-formes de recherche.

Garantir des archives « vivantes » et en mouvement.

→ Poursuivre la sensibilisation des équipes pays du Mouvement.

→ Développer une animation active du dialogue sur l'étude de certaines archives

MENER LE PLAIDOYER AVEC LES PLUS PAUVRES

QUELLES DÉMARCHES ? QUELS EFFETS ? QUELS DÉFIS ?

LES SPÉCIFICITÉS DE LA DÉMARCHE DE PLAIDOYER

Une posture de concertation avec les pouvoirs publics :

- Une présence dans un grand nombre d'instances de concertations.
- Des représentants en proximité des institutions (Bruxelles, New-York).
- Un réseau d'alliés qui aident à ouvrir les portes des institutions.

Ce qui permet une bonne connaissance des rouages institutionnels et une **reconnaissance importante au niveau des institutions internationales.**

Une approche basée sur le temps long, misant sur une transformation progressive du cadre de réflexion sur la pauvreté (faire bouger le langage, les représentations, les grands engagements, etc.)

Ce qui implique de se placer surtout « sur les premières marches » du chemin de plaidoyer.

Une vision globale de la lutte contre la pauvreté, mettant en lien une diversité de thématiques (éducation, protection sociale, justice sociale et environnementale, etc.).

Ce qui implique de cibler une grande diversité d'institutions au niveau régional ou international.

PROMOUVOIR LA PARTICIPATION DES PERSONNES EN SITUATION DE PAUVRETE DANS LES INSTANCES INTERNATIONALES

QUEQUELS CONSTATS

- ✓ **ATD Quart Monde est parvenu à multiplier les opportunités de participation des militants du Mouvement dans des instances internationales :**

  - Ex : « Dialogues participatifs » avec le Rapporteur spécial sur les Droits Humains (Olivier de Schutter).
  - Ex : Intervention des militants au sein du HLPF de l'ONU.

- ✓ **Les institutions perçoivent souvent le Mouvement comme un garant d'une participation « qui a du sens » :**
  - Grâce à l'ancrage du Mouvement dans des actions de terrain, et accompagnement des militant.e.s pas à pas vers la prise de parole.

- ✓ **En revanche, ces institutions ne sont pas toujours au clair sur l'impact de cette participation sur le fond des discussions :**
  - Elles ne perçoivent pas toujours sa capacité à déplacer les lignes du débat, à introduire de nouvelles propositions, etc.

LE DEFI

Construire un argumentaire dédié aux institutions publiques autour de la valeur concrète de la participation des personnes en situation de pauvreté dans la construction des politiques.

→ En partant d'exemples précis de contributions des membres d'ATD Quart Monde dans différentes instances, et d'une analyse de ces contributions.

PROMOUVOIR UNE MEILLEURE PRISE EN COMPTE DES « DIMENSIONS CACHEES DE LA PAUVRETE » AU SEIN DES INSTITUTIONS

QUELQUES CONSTATS

Une diffusion très large des résultats de la Recherche auprès des institutions internationales et européennes (PNUD, l'UNICEF, l'OCDE, HLPF de l'ONU, Conseil des Droits de l'Homme, etc.).

Pour autant, l'impact sur ces institutions reste encore assez limité. Elles soulignent l'intérêt de la démarche, mais gardent peu en tête la spécificité des résultats de la Recherche elle-même.

Ces résultats ont souvent semblé *« pas suffisamment tangibles pour pouvoir être traduits en actions programmatiques utiles pour les pays »*.

LE DÉFI

Parvenir à transformer les résultats de la Recherche en un outil dont puissent se saisir les institutions ciblées.

→ En poursuivant la conception d'un outil d'évaluation participative des politiques sur la base des différentes dimensions de la Recherche.

Un outil qui soit « opérationnel » tout en préservant une démarche ouverte de questionnement.

PORTER UNE DIVERSITE DE PLAIDOYERS THEMATIQUES

QUEQUELS CONSTATS

✓ **Le Mouvement a porté des plaidoyers sur un panel assez large de thématiques** (éducation, protection sociale, travail décent, etc.).
Ces démarches ont eu une influence dans une diversité d'instances :

- Ex : Comité des Droits de l'Enfant des Nations-Unies
- Ex : Commission du Développement Social des Nations-Unies (contribution sur les enjeux de protection sociale, de sans-abrisme, d'accès aux technologies digitales, etc.)

→ **Au niveau international, le plaidoyer Mouvement ouvre donc des portes.**

✓ **L'enjeu reste la déclinaison de ce plaidoyer en un dialogue plus technique avec les institutions publiques au niveau national,** pour influencer l'orientation et le financement des actions sur le terrain.

Ce dialogue se joue donc en grande partie au niveau des pays.

→ **Or il existe une difficulté de prise de relai des équipes nationales dans de nombreux pays**.

LE DEFI

Connecter plus étroitement les échelles de plaidoyer au sein du Mouvement.

→ En renforçant les équipes locales pour qu'elles se saisissent des opportunités ouvertes à l'international et qu'elles portent des messages communs.

Une piste à poursuivre :

La mise en place d'une «cellule internationale de plaideurs et plaideuses » (mise en réseau et formation des volontaires).

PENSER, AGIR, PLAIDER :
LES TROIS DEMARCHES FONT-ELLES SYSTEME ?

✓ Un lien fort entre l'action de terrain et le plaidoyer

La démarche de plaidoyer, d'ATD Q M, exige de repartir des préoccupations et des actions sur le terrain des militants pour construire une parole collective.

↳ Ex : La préparation de la participation du HLPF de l'ONU s'organise à partir du croisement des préoccupations des membres qui agissent sur le terrain.

✓ Un lien entre l'action et les démarches de recherche assez visible.

Ce lien est au cœur de la logique de Croisement des Savoirs, qui valorise le savoir des militants et des praticiens et praticiennes volontaires.

↳ Ex : ATD QM capitalise l'action menée par l'équipe d'Haïti autour de la mise en place d'une « carte santé », et reverse ses réflexions dans un séminaire à la Sorbonne (Juin 22)

✓ Mais un lien à renforcer entre les démarches de recherche et de plaidoyer.

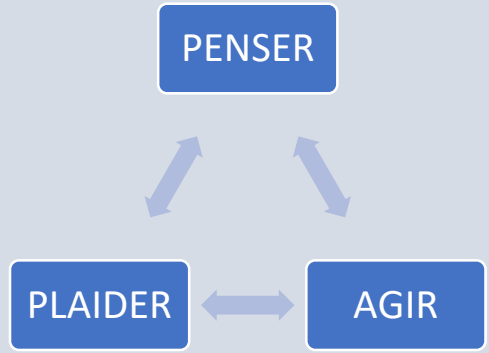
Ce lien existe souvent, mais il pourrait être pensé de manière plus structurelle et plus stratégique dans l'action internationale d'ATD Quart Monde.

↳ Ex : Certains grands « chantiers » de recherche, tels que la Recherche DIMP n'ont pas été suffisamment conçus au départ comme une « matière de plaidoyer »

LE DEFI :

Penser la planification stratégique d'ATD QM sur la base d'une Théorie du Changement globale, entrelaçant l'action de terrain, la recherche et le plaidoyer autour de grands caps de changement communs.

→ Ce cadre de réflexion permettrait de renforcer les passerelles entre les grands volets d'action et penser chaque activité en fonction d'un cap de changement bien défini.



Merci de votre attention

ATD QUART MONDE
AGIR TOUS POUR LA DIGNITÉ

KAYROS
Inventer les solidarités de demain