



empodera almedio

## **NOTA DE REAJUSTE**

ooo

**CAPITALIZACIÓN DE LAS PRÁCTICAS DE DIÁLOGO MULTIACTORES**

**EN EL MARCO DEL PROGRAMA FRANCO-COLOMBIANO**

**“VAMOS POR LA PAZ”**

29 JUNIO 2021

[empodera-consultores.org](http://empodera-consultores.org)

Con el objetivo de sondear cuales son las expectativas de la capitalización por parte de los miembros del COPIL, así como ajustar su cronograma de actividades a la evolución de la red y de la situación política y social en Colombia el equipo de capitalización llevó a cabo una serie de reuniones a distancia en esta primera fase de ajuste.

La primera, con la unidad de coordinación (tanto en Francia como en Colombia), el COPIL de la capitalización y algunos de los miembros del consorcio de la iniciativa (realizada el 20 de mayo de 2021), la segunda, con la coordinadora Jasmine Cozic (4 de junio de 2021).

También se realizaron seis entrevistas sobre las expectativas que se tiene con respecto a la consultoría desde diferentes ángulos y personas que hacen parte del proyecto: con Jasmine Cozic (Coordinadora general del proyecto, 26-05-2021), Jenny Neme (Coordinadora nacional del proyecto, 31-05-2021), Yelly Tello (animadora del proceso Costa Pacífica en el municipio de Guapi, 3-06-2021), María Eugenia Ramírez (directora de ILSA, 04-06-2021), José Ángel Palomino (animador del proceso en el Bajo Atrato, municipio de Riosucio, 04-06-2021), Yali Sequeira (coordinador RFCS, 07-06-2021) y, Rodrigue Olavarría (F3E, 08-06-2021). Además, se convocaron a entrevistas a Diana Sánchez de MINGA (quién no respondió) y Juan Carlos González animador del Norte del Cauca, que aplazó la reunión y posteriormente no se pudo contactar vía celular.

## 1. NUEVO CRONOGRAMA Y ENTREGABLES

En reunión con la Coordinadora general de Proyecto (SCCF) se acordaron los criterios siguientes para reajustar el cronograma de la capitalización: a) adaptación del trabajo de terreno en Colombia del equipo capitalizador a las actividades que se llevarán a cabo en los territorios para asegurar una mejor integración con las actividades ya previstas por la red (y permitir una mayor participación de las comunidades y actores) b) tomar en cuenta el carácter provisorio y evolutivo del cronograma ya que deberá adaptarse a la evolución de la situación política y social en Colombia (estallido social, huelga general, etc) así como a la evolución de la pandemia covid 19.

Para tales efectos, el nuevo cronograma previsto para la capitalización y los entregables es el siguiente:

FASE 1 : AJUSTE	
Objetivos	Acordar los desafíos de la misión, tanto a nivel estratégico como operativo con las contrapartes implicadas. Enumerar los documentos de recursos disponibles para llevar a cabo el proceso Co-construir los cuestionamientos del proceso de capitalización. Afianzar la metodología y el cronograma de la misión. Organizar conjuntamente las etapas de acopio en las diferentes etapas del proceso.
Calendario	Mayo - Junio 2021
Entregable	Nota de reajuste (fines de Junio)

FASE 2: GABINETE Y EMBARQUE	
Objetivos	Apropiarse de "lo existente" Recoger la memoria : ¿que se ha hecho?, ¿cómo se ha hecho? ¿quienes lo han hecho? Tener una idea global del Programa y del ecosistema que lo sostiene. Esbozar una primera impresión sobre las prácticas y el proceso.

	Preparación del trabajo de campo.
Calendario	Julio - Agosto 2021

FASE 3: TRABAJO DE CAMPO EN LOS TERRITORIOS	
Objetivos	Realización de un taller de capitalización, en los tres territorios afín de : Recolectar los testimonios y las experiencias de los miembros de las OCB en torno a los procesos de diálogo : logros, dificultades, oportunidades y limitaciones A partir de un set de entrevistas semi-estructuradas : Identificar las condiciones de generación de las habilidades adquiridas (los saber hacer, los saber pensar y los saber sentir), los cómo, en función de los objetos de la capitalización (respeto de los acuerdos, ejercicio de la oponibilidad de los derechos, consideración de las demandas de las ocb e incorporación del enfoque de género). Generar elementos pedagógicos de capacitación/formación sobre las utilidades del proceso de capitalización
Calendario	Septiembre – Octubre 2021

FASE 4 : FORMALIZACIÓN PRIMEROS RESULTADOS	
Objetivos	Redacción del primer informe provisional de la capitalización (proceso y resultados). Redacción de la versión 1 del kit pedagógico
Calendario	Noviembre- diciembre 2021 - enero – febrero 2022
Entregables	Informe provisional + Esbozo del kit (entrega febrero 2022)

FASE 5 : FASE TRABAJO DE CAMPO FRANCIA Y 2A FASE DE CAMPO EN COLOMBIA	
Objetivos	Recolectar los testimonios y las experiencias de los miembros del consorcio en Francia en torno a los procesos de diálogo en Colombia, en torno a la implicación en el programa y en el desarrollo de la colaboración. Hacer visibles los intercambios entre las distintas partes del consorcio (francesas y colombianas), estableciendo los equilibrios, las relaciones de fuerza, los desafíos y los objetivos de cada uno. Además de la evolución histórica de esta colaboración.
Calendario	Marzo – Abril- Mayo – Junio 2022

FASE 6 y 7 : FINALIZACIÓN DE LOS RESULTADOS Y RESTITUCIÓN	
Objetivos	Organización y formalización de los resultados Realización de los entregables en su versión provisoria y final Restitución a las instancias de coordinación y a los miembros del colectivo Difusión en redes
Calendario	Julio – Agosto – Septiembre – Octubre – Noviembre 2022
Entregables	Informe provisional (entrega Agosto-Septiembre 2022) y final (noviembre) Kit pedagógico Herramienta comunicacional : Sitio Web Restitución fianl en Diciembre 2022.

## 2. Enfoques metodológicos

La síntesis de las entrevistas realizadas en esta primera fase apuntan a perfilar las expectativas puestas en la capitalización en torno a 4 grandes apuestas:

a- **La capitalización como un conjunto de oportunidades** : para interpretar cómo se está trabajando de manera conjunta y poder armonizar los mensajes de los diálogos en las tres regiones; para visibilizar las lecciones aprendidas y la utilidad de los diálogos y afianzar una agenda común sin descuidar temas específicos de los territorios; para tener una fotografía que refleje el estado actual y permita fortalecer las relaciones para reforzar la defensa de los derechos y de las y los defensores; para recoger la diversidad de las realidades que vive la gente y las lecturas que hacen de su realidad; así como integrar elementos audiovisuales y gráficos (capsulas, audios, tips, ...) que permitan promover una lectura mas diversa, más cultural, más anclada en las particularidades territoriales y en una perspectiva esperanzadora.

b- **La capitalización como enfoque histórico del proyecto en sus fases I y II** : para poder reforzar y concretar las conexiones entre estas dos fases, asentar los avances de la fase I para darle continuidad a la fase II (mucho mas ambiciosa y delimitada en el tiempo); para reforzar la conexión y el protagonismo de los territorios y de las personas que localmente dinamizan; así como reforzar la paridad y la participación de las mujeres y profundizar el tema de los planes de desarrollo y la promoción de la Escuela de Gestión territorial desde una perspectiva de género.

c- **La capitalización para enriquecer los diálogos multiactor** : se trata fundamentalmente de construir una mirada diversa y rica sobre los diálogos, repensarlos y fortalecerlos como una dinámica relacional, desde la complejidad, que permita identificar sus particularidades territoriales, sus relaciones de poder, sus anclajes y conectores (cf. J.P. Lederach) así como los disensos que se tienen sobre ellos. La construcción de la red y del proyecto Vamos es parte por lo tanto de ese procesos de diálogo multiactor. Se trataría también de promover un diálogo *polifónico* que permita fortalecer una construcción de paz territorial y multinivel (que sobrepase la visión clásica de la paz entre lo local, lo nacional y lo internacional) así como promueva la construcción de espacios concretos de respeto, de fraternidad y de generación de sensación de pertenencia. Replantea además la necesidad de buscar nuevas formas de comunicar, más ágiles, más visuales y asegurar la capacitación adecuada.

d- **Sobre el trabajo en red**. Finalmente, una de las expectativas que surjen es la de poder reforzar el trabajo en red, fomentando la participación y la disponibilidad de las organizaciones, aumentando las relaciones entre los actores, mejorando la comunicación entre las contrapartes, registrando las acciones para ir escalandolas, trabajando en mensajes claros y resolviendo las tensiones de poder entre las organizaciones en el difícil camino de la co-construcción.

Esta primera rueda de entrevistas nos permite ir adecuando el trabajo de capitalización en función de estas cuatro grandes expectativas.

A modo metodológico, significa para el equipo de capitalización de avanzar en:

- el establecimiento de un sistema de acopio y síntesis de la información en el manejo de la fase de gabinete
- reconstruir una línea del tiempo del proyecto que permita ser posteriormente contrastada con el imaginario propio de los diferentes actores
- avanzar con la definición de un set de entrevistas semi-estructuradas hacia la construcción de esa línea de tiempo integrando de manera específica y contrastada el enfoque de género

- preparar la metodología de los talleres de capitalización a realizarse en los tres territorios en la fase 3. Se presentará una propuesta de taller que integre las expectativas expuestas así como la perspectiva de género y de ciclo vital.

### 3. Documentos por recibir

Se han recibido un serie de documentos por parte de la Coordinadora (SCCF). Hemos tenido acceso además al google drive del proyecto. Se le pedirán en su debido momento el acceso a documentos específicos.